

ステークホルダーダイアログ

「10年後のありたい姿」の実現に向け、当社グループはステークホルダーの皆さまとの対話を重視し、各ステークホルダーの期待・関心・ニーズを洗い出した上で、それら一つひとつに対し当社グループが培ってきた強みで応えてきました。中長期的な企業価値向上のため、今後もこうした取り組みを続けていきます。

ステークホルダー	ステークホルダーの期待・関心・ニーズ	三菱HCキャピタルの強み	対話方法・機会	アウトカム(提供価値)(2024年度の実績)	該当する資本
 お客さま	<ul style="list-style-type: none"> ファイナンスを起点とした多様なサービス提供 設備投資や資金調達支援 イノベーション創出 事業遂行の上で生じる環境負荷の低減(カーボンニュートラルの実現など) 	<ul style="list-style-type: none"> 主要株主をはじめとする多様な企業とのパートナー連携 お客さまの課題解決力(多種多様な事業を展開) 資金提供力 	<ul style="list-style-type: none"> 訪問およびオンラインによる営業活動 当社ホームページでの情報発信 問い合わせ窓口(電話・メール) 	<ul style="list-style-type: none"> お客さまが使用するリース物件が低炭素設備であることを証明するGX Assessment Leaseの提供を開始 EV向けカーボンオフセット付きリースの提供を開始 セグメント資産残高 10.9兆円(前年度比+7,561億円) 	<ul style="list-style-type: none"> 社会・関係資本 製造資本
 従業員	<ul style="list-style-type: none"> 自己成長・働きがい 労働環境の整備 給与・賞与の水準 勤務先としての持続性 労働条件 ダイバーシティ、エクイティ、インクルージョン&ピロギング 人権保護 	<ul style="list-style-type: none"> 多様な人材 柔軟な働き方を支援する豊富な人事制度 多様な事業による自己実現、自己成長のための機会提供 	<ul style="list-style-type: none"> 人事面談 キャリアコミュニケーションカフェ(キャリア面談) 社内イントラネット 社内報 エンゲージメントサーベイ キャリアデザインシート 	<ul style="list-style-type: none"> ブログを活用した社長から従業員へのメッセージ発信 経営幹部による従業員向けタウンホールミーティングの実施 平均年間給与(単体) 10.1百万円(前年度比+0.3百万円) 有給休暇取得率(単体) 76.9%(前年度比+2.5pt) 一人当たり月平均時間外労働時間(単体) 15.8時間(前年度比△3.0時間) 社内起業プログラムにおけるファウンダープログラムを通じた初の事業会社を設立(MHCセミテクノロジーズ) DXアセスメント「スタンダード」レベル以上の人材比率(単体) 85% 	<ul style="list-style-type: none"> 人的資本 製造資本 知的資本
 パートナー企業	<ul style="list-style-type: none"> パートナーシップによる自社事業の強化 イノベーション創出 中長期的な取引相手としての財務信用度 自社製品・サービスの販売促進 	<ul style="list-style-type: none"> 国内トップクラスの多様な業界・地域における顧客基盤 国内外における多種多様なアセットの保有 リース業を起点としたサービス・ソリューション提供力 事業運営・投資スキル 資金提供力(金融面からのサポート力) 	<ul style="list-style-type: none"> 訪問およびオンラインによる営業活動 当社ホームページでの情報発信 問い合わせ窓口(電話・メール) 	<ul style="list-style-type: none"> イノベーション投資ファンドによる投資実績(2025年3月末までの累計) 19件(総額28.6億円) イノベーション投資ファンドの投資先との協業で、物流事業者向けにロボットサブスクリプションサービスの提供を開始 	<ul style="list-style-type: none"> 知的資本
 株主 (エクイティ投資家)、 債券投資家、 金融機関	<ul style="list-style-type: none"> 適切な情報開示および市場との対話強化 中長期的な安定成長 持続的なキャッシュ・フローの創出 安定的かつ継続的な配当 健全な事業運営 ガバナンスの強化 ESG投資の拡大 	<ul style="list-style-type: none"> 分散が効いた事業ポートフォリオに基づく業績の安定感 外部機関による高格付の取得 主要株主との連携による資金調達力 強固な財務内容・財務体質 	<ul style="list-style-type: none"> 株主総会 決算説明会 投資家向け説明会や各種ミーティング 東京証券取引所の情報サービス 当社ホームページでの情報発信 各種メディア発信 	<ul style="list-style-type: none"> 当期純利益目標の達成ならびに3期連続となる過去最高益の更新 26期連続増配の達成(1株当たり年間配当金40円、配当性向42.5%) 株主総利回り(5年累計) +120.1% 当社初となる事業別説明会(航空事業・ロジスティクス事業)の実施 	<ul style="list-style-type: none"> 財務資本 知的資本
 環境・社会	<ul style="list-style-type: none"> 脱炭素社会の実現 サーキュラーエコノミーの実現 人権保護 地域社会との共生 	<ul style="list-style-type: none"> 国内トップクラスの再生可能エネルギー発電事業者としての、当該事業に係る豊富な知見・スキルや幅広いネットワーク 「モノを導入する」ところから「モノの使用を終了する」までの各ライフサイクルステージにおけるソリューション提供 	<ul style="list-style-type: none"> ESGデータブック 当社ホームページでの情報発信 社会貢献活動 	<ul style="list-style-type: none"> デンマークの再生可能・次世代エネルギー事業会社 European Energy への出資が完了し、持分法適用関連会社化 再生可能エネルギー発電事業の持分容量(運転開始済み) 1,638MW カーボンニュートラル社会の実現に向けた移行計画を策定(2025年6月公表) 当社グループの国内全拠点の消費電力を再生可能エネルギー由来に切り替え 温室効果ガス排出量 Scope1,2 △60.5%(2019年度対比)* エネルギー使用量(国内) △4.3%(前年度比) ボランティア等、各種社会貢献活動の継続実施 	<ul style="list-style-type: none"> 製造資本 自然資本 社会・関係資本

※ 第三者保証取得前の速報値。第三者保証取得後の実績値は後日ホームページにて開示