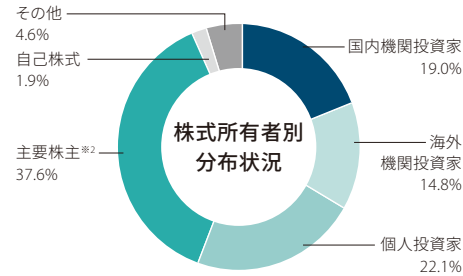


株主情報

株式情報 (2026年3月31日現在)

発行可能株式総数	4,800,000,000株
発行済株式の総数	1,438,317,418株 (自己株式28,594,826株を除く)
株主数 ^{※1}	714,926名

※1 株主数は単元未満株主も含む人数に基づいています。



※2 主要株主は三菱商事、三菱UFJフィナンシャル・グループ、三菱UFJ銀行、三菱UFJ信託銀行、三菱UFJモルガン・スタンレー証券

大株主

株主名	持株数(千株)	出資比率 ^{※3} (%)
三菱商事株式会社	264,044	18.35
株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ	208,345	14.48
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	135,023	9.38
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	61,603	4.28
株式会社三菱UFJ銀行	50,348	3.50
三菱UFJ信託銀行株式会社	28,431	1.97
明治安田生命保険相互会社	27,990	1.94
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	12,291	0.85
JP MORGAN CHASE BANK 385781	12,117	0.84
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	11,568	0.80

※3 出資比率は、自己株式を控除して計算しています。

真正性表明



専務執行役員
経営企画本部長
Chief Strategy Officer
竹内 和彦

本統合報告書は、当社グループがめざす中長期的な価値創造の方向性と、その実現に向けた取り組みを、財務・非財務の両面からステークホルダーの皆さまにお伝えすることを目的として制作しています。

2026年度よりスタートした2028中計では、収益性をこれまで以上に重視するとともに、企業文化変革を一層進めることで、企業価値向上を加速させる新たなステージへの移行を掲げています。本報告書では、2028中計の最重要指標に位置づけたROEを向上させるための事業ポートフォリオ変革の取り組みや、「変革」「挑戦」を企業文化として定着させるための取り組みなど、当社グループがROE向上のために、具体的に何を実行していくのかをお示ししています。

本報告書は、経営陣のリードのもと、コーポレートコミュニケーション部が中心となり、関係各部門と緊密に連携しながら、適正かつ透明性の高いプロセスを経て制作しました。掲載情報は、信頼性の高い社内外のデータに基づき、正確性、一貫性および網羅性の確保に最大限努めています。

本報告書に記載した内容が、当社グループの事業活動および価値創造に関する重要事項を適切に反映し、事実に基づき誠実かつ真正であることを、制作責任を担う経営企画本部長として表明いたします。今後も、すべてのステークホルダーの皆さまとの対話を重ねながら、持続的な企業価値向上と社会価値創出に努めてまいります。