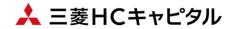
# 2026年3月期 第2四半期決算概要資料

三菱HCキャピタル株式会社 2025年11月14日



# ディスクレーマー



- 本資料には、当社または当社グループの業績、財政状態、その他経営全般に関する予想、見通し、計画、目標等の将来に関する記述が含まれています。これらの記述は、 本資料作成時点で入手可能な情報から得られた当社の仮定や判断に基づくものであり、その性質上、一定のリスクや不確実性等が内在しており、将来に実現する保証は なく、実際の結果と大きく異なる可能性があります。このような事態の原因となりえる不確実性やリスクの要因は多数あります。
- 本資料に記載された計数は、「四半期」または「四半期別」の表記がない限り、当四半期連結累計期間の値です。また、それぞれ切り捨てて表示しており、端数が合計と 合致しないものがあります。当社は、本資料に記載された情報を最新のものに随時更新する義務も方針も有しておらず、今後、予告なく変更されることがあります。
- 本資料は、日本国内外を問わず、投資誘導を目的としたものではありません。投資に関する最終的な決定は利用者ご自身の判断と責任において行われますようお願い します。
- 本資料をご利用の結果生じたいかなる損害も、当社は一切責任を負いません。

一上 シケルハ			二十半上不	·
不台知		る表記・	> = <b>†</b> 4V()`	ᅚᆓ
'T' 🗩 '''	ユーロフィノ			ノレナス

■ MHCA : Mitsubishi HC Capital America :「アセット関連損益控除後の売上総利益」+ 「党業が提供に関する。」 「党業が提供に関する。 「党業が関する。 「党権を関する。 「党業が関する。 「党業が関する。 「党業が関する。 「党業が関する。 「党業が関する。 「党業が関する。 「党権を関する。 「党業が関する。 「党権を関する。 「党権を制定する。 「党権を関する。 「党権を関する。 「党権を関する。 「党権を関する。 「党権を関する。 「党権を関する。 「党権を制定する。 「党権を関する。 「党権を関する。 「党権を制定する。 「党権を制定する。」 「党権を制定する。 「党権を制定する。 「党権を制定する。 「党権を制定する。」 「党権を制定する。 「党権を制定する。」 「党権を制定する。 「党権を制定する。 「党権を制定する。 「党権を制定する。」 「党権を制定する。 「党権を能能を能能をしなる。 「党権を制定する。 「党権をいる。 「党権をいる。 「関係を能能をいる。

・Mitsubishi AC Capitat America 「営業外損益(償却債権取立益を除く)」 (米州のリースおよび金融会社)

■ EE :European Energy(再生可能・次世代エネルギー会社) ■ 純利益 :親会社株主に帰属する四半期または当期純利益

■ elfc : Engine Lease Finance(航空機エンジンリース会社) (前期末総資産額+当期末総資産額)÷2

■ CAI :CAI International(海上コンテナリース会社) (前期末自己資本+当期末自己資本)÷2

■ 御幸ビル:御幸ビルディング(2024年9月に連結除外)



## 純利益

2026/3期2Q 実績 前年同期比 (増減率)

887億円

**+270**億円 (+43.9%)

業績予想

進捗率

1,600億円

55.5%

## コメント

- ✓ 不動産セグメントにおいて複数の大口アセット売却益を計上したこと、 環境エネルギーセグメントで前年同期に計上した大口貸倒関連費用や 減損損失が剥落したことに加え、航空、ロジスティクスセグメントの 連結子会社による決算期変更に起因した増益効果等により、 前年同期比で270億円の増益。
- ✓ 織り込み済みの連結子会社の決算期変更による増益効果があり業績 予想に対して55.5%の進捗率となったが、概ね見通しどおりのため 業績予想は変更なし。
- ✓ 中間配当金は前年同期比2円増配し期初予想通りの22円。



# 01 2026年3月期 第2四半期決算概要

02 セグメント関連情報

03 | 2026年3月期 業績予想

04 中長期的な企業価値向上に向けた取り組み

05 | 参考情報

# 01 2026年3月期 第2四半期決算概要

02 セグメント関連情報

03 | 2026年3月期 業績予想

04 中長期的な企業価値向上に向けた取り組み

05 | 参考情報







		(a)	(b)	(c)=(b)-(a)	(d)=(c)/(a)	(e)		
		25/3期	26/3期	前年同期比				
(億円)		25/3辆 2Q	20/3#3 2Q	増減	増減率	增減 (除、為替影響* <sup>1</sup> )		
1	インカムゲイン	1,987	2,257	1 +269	+13.6%	+310		
2	アセット関連損益	477	274	2 -202	-42.4%	-200		
3	純利益	617	887	3 +270	+43.9%	+287		
4	契約実行高	16,515	15,641	<b>4</b> -874	-5.3%	-722		
5	中間配当金	20円	22円	+2円	-	-		

(億円)			26/3期		前期末比	
		25/3期末	20/3期 2Q末	増減	増減率	增減 (除、為替影響* <sup>1</sup> )
6	セグメント資産残高	109,356	110,695	5 +1,339	+1.2%	+1,928

<sup>\*1</sup> 決算取り込み時に適用する為替換算レートにおける当期と前期との差による影響(適用レートはP.47に記載)。 なお、現時点の対米ドルの為替感応度は1円の円安につき純利益で約5.0億円の増益影響、対ポンドでは約0.9億円の増益影響

## 主な増減要因

## 1 インカムゲイン

✓ 航空、ロジスティクスセグメントの好調、連結子会社の決算期 変更による増益効果等により増益。

## 2 アセット関連損益

✓ 不動産セグメントにおいて前年同期に計上した御幸ビルの 大口売却益(370億円)の剥落により減少。 なお、この剥落影響を除くと、不動産セグメントにおける複数 の大口売却益の計上等により増益。

## 3 純利益

✓ インカムゲインの増加に加え、環境エネルギーセグメントで 前年同期に計上した大口貸倒関連費用の剥落等により増益。

## 4 契約実行高

海外カスタマーセグメント\*2が欧州事業の伸長により増加した ものの、航空セグメントにおける前年同期の大口実行の反動減 等により前年同期比減少。

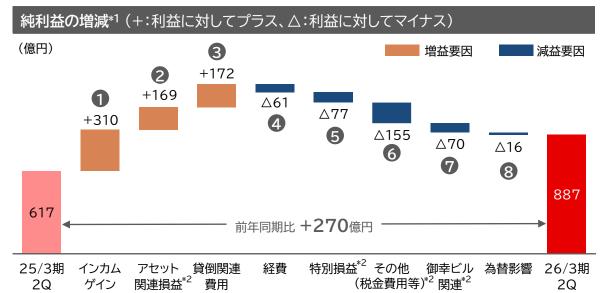
## 5 セグメント資産残高

✓ 航空、海外カスタマーセグメントを中心に資産を積み上げた ことにより前期末比増加。

<sup>\*2</sup> 当第1四半期より「海外地域」セグメントの名称を「海外カスタマー」に変更

# 純利益の増減要因





	25/2押20	26/2期20	- 競ケロ畑ル	除、為	替影響
(億円)	25/3期2Q 	26/3期2Q	前年同期比	26/3期2Q	前年同期比
インカムゲイン	1,987	2,257	+269	2,297	1 +310
アセット関連損益*2	107	274	+167	276	2 +169
貸倒関連費用	307	130	-176	135	<b>3</b> -172
経費	1,114	1,161	+47	1,175	4 +61
特別損益*2	75	-2	-77	-2	<b>5</b> -77
その他(税金費用等)*2	201	349	+148	356	6 +155
御幸ビル関連*2	70	-	-70	-	<b>7</b> -70
純利益	617	887	+270	904	+287
				<b>8</b> -16	

# **為替影響\*3**\*1「インカムゲイン」~「特別損益」は税引き前、税金費用は「その他(税金費用等)」に含む

## **主な増減要因\*4** (+:利益に対してプラス、Δ:利益に対してマイナス)

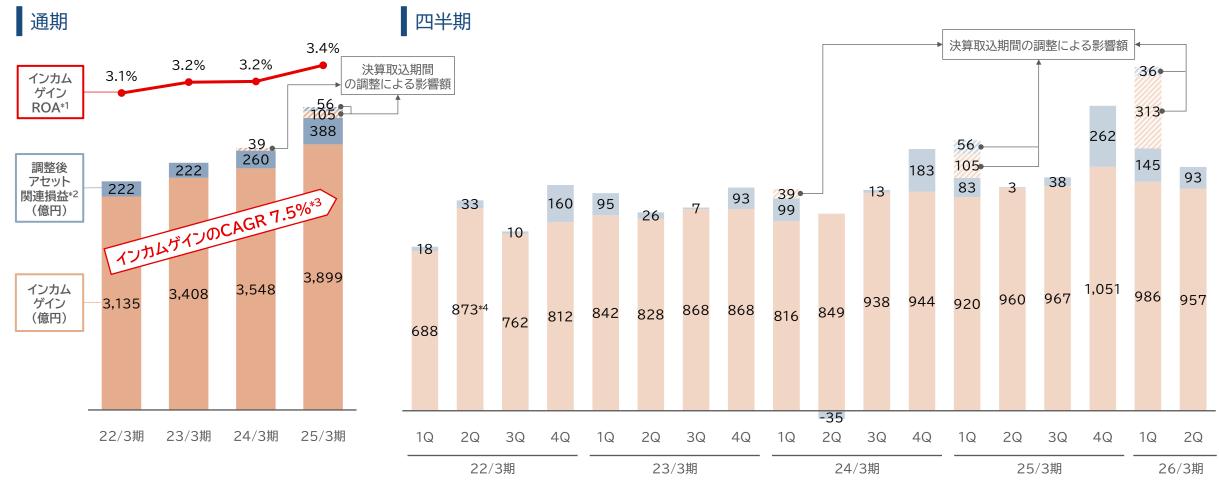
- 1 インカムゲイン
  - ✓ 航空 +137億円 新規案件積み上げやエンジンの高稼働率維持等によるリース 料収入の増加、elfcの決算期変更による影響
  - ✓ ロジスティクス +127億円 海上コンテナの資産積み上げによるリース料収入の増加、 CAIおよびPNWの決算期変更による影響
- **2** アセット関連損益\*2
  - ✓ 不動産 +176億円 複数の大口売却の実行
- 3 貸倒関連費用
  - ✓ 環境エネルギー +90億円 前年同期に計上した国内再エネプロジェクト案件に係る大口 費用の剥落

  - ✓ 海外カスタマー +25億円 米州の商用トラック事業での費用減少
- 4 経費
  - ✓ ロジスティクス △26億円 CAIおよびPNWの決算期変更による影響
  - ✓ 海外カスタマー △12億円 欧州での費用増加
- 5 特別損益\*2
  - ✓ カスタマーソリューション △32億円 前年同期に計上した積水リースの売却益の剥落
  - ✓ 航空 Δ23億円 前年同期に売却したMHC保有機のリース持分売却益の剥落
- 6 その他(税金費用等)\*2
  - ✓ 不動産 △49億円 増益による税金費用の増加
  - ✓ 環境エネルギー △37億円 増益による税金費用の増加
    - \*3 純利益ベースの為替影響額
    - \*4 各増減値は為替影響を除いた値

# インカムゲイン・アセット関連損益の推移



- ✓ インカムゲインとキャピタルゲインを経常的に享受する両輪経営を実践
- ✓ 収益基盤となるインカムゲインの着実な増加に加え、資産入替えによるキャピタルゲインも実現。



<sup>\*1</sup> 分子(決算取込期間の調整による影響を除くインカムゲイン)÷分母(期中平均総資産)

<sup>\*2</sup> アセット関連損益に一定の調整を行った値。特別損益に計上されたアセット関連損益と同質の売却益を加算、 一方でアセット関連損益に計上したものの実質的には子会社売却の一環と見なすべき売却益を控除する調整を実施

<sup>\*3</sup> 決算取込期間の調整による影響を除くインカムゲインのCAGR

<sup>\*4 2022/3</sup>期2Qのインカムゲインは、航空セグメントでの一過性収益を計上したことなどにより 前後の四半期よりも利益が増加

# 連結子会社の決算取込期間の調整による影響



- ✓ 2026年3月期より、航空、ロジスティクスセグメントの子会社elfc、CAIおよびPNWの決算期を12月から3月に変更。
- ✓ この変更により2026年3月期1Qの決算対象期間が2025年1月~6月までの6カ月間となった結果、期ズレ調整期間(同年1月~3月) のセグメント利益として228億円(航空セグメント:89億円、ロジスティクスセグメント:62億円、調整額:75億円)の増益効果が発生。

## PL影響

## **1**25/3期1Q

前期は航空セグメントの子会社JSAの決算期を12月から3月に変更。前年同期では、JSAの2024年4月~6月実績(3カ月間)に加え、期ズレ解消期間の2024年1月~3月実績(3カ月間)も取り込んだことで、航空セグメントおよび調整額(本部勘定)で下表のPL影響が発生。

## **2**26/3期1Q

当期では、航空、ロジスティクスセグメントおよび調整額(本部勘定)で下表のPL影響が発生。

		) 25/3期1Q		<b>②</b> 26/3期1Q				(2-1)前年同期比(増減)			
(億円)	航空	調整額	合計	航空	ロジ スティクス	調整額	合計	航空	ロジ スティクス	調整額	合計
インカムゲイン	+63	+42	+105	+109	+106	+97	+313	+46	+106	+54	+207
アセット関連損益	+56	-	+56	+30	+6	-	+36	-26	+6	-	-20
貸倒関連費用	0	-	0	-	0	-	0	0	0	-	0
経費	+28	-	+28	+25	+30	-	+55	-3	+30	-	+27
特別損益	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他(税金費用等)	+30	+8	+38	+24	+19	+21	+65	-5	+19	+12	+26
セグメント利益	+60	+33	+94	+89	+62	+75	+228	+29	+62	+42	+133

# 01 2026年3月期 第2四半期決算概要

# 02 セグメント関連情報

03 | 2026年3月期 業績予想

04 中長期的な企業価値向上に向けた取り組み

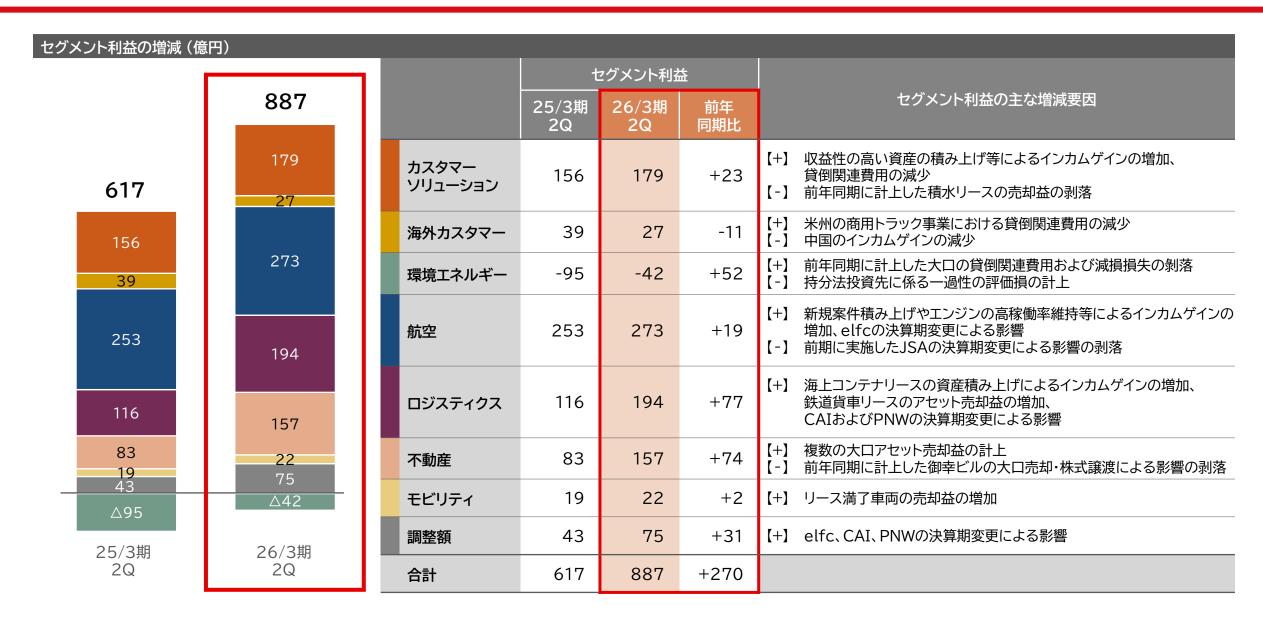
05 | 参考情報





# セグメント利益の増減要因





# カスタマーソリューション



#### **セグメント利益の増減** (+:利益に対してプラス、△:利益に対してマイナス) 減益要因 (億円) 增益要因 +26 +6 +35 △32 Δ12 179 156 前年同期比 +23億円 25/3期 インカム アセット 貸倒関連 経費 特別損益 その他 26/3期 (税金費用等) ゲイン 関連損益 費用 2Q 2Q

(億円)	25/3期2Q	26/3期2Q	前年同期比
インカムゲイン	531	567	+35
アセット関連損益	10	17	+6
貸倒関連費用	36	9	-26
経費	315	315	0
特別損益	33	0	-32
その他(税金費用等)	67	80	+12
セグメント利益	156	179	+23

セグメント資産残高(億円)							
	25/3期末	26/3期2Q末	前期末比				
合計	30,045	29,924	-121				
リース	24,292	24,297	+5				
割賦•貸付	4,033	3,961	-72				
その他	1,719	1,665	-53				

### \* 首都圏リース、ディー・エフ・エル・リース、積水リース

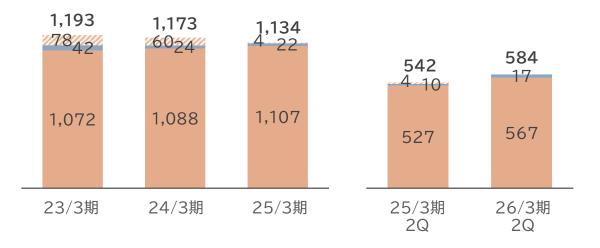
## コメント

- インカムゲインは、積水リースの売却による減収影響があったものの、 収益性の高い資産の積み上げなどにより、前年同期比増加。
- 貸倒関連費用は、前年同期に計上した個別案件による大口費用の剥落等により 前年同期比減少。
- 特別損益は、前年同期に計上した積水リースの売却益の剥落により前年同期比減少。
- セグメント資産残高は、通常年度末が最大値となり、翌年度の前半はやや減少することが多い。ただし、前年同期末比(+513億円)、前四半期末比(+228億円)では増加。

## インカムゲイン・アセット関連損益の推移(億円)

インカムゲイン(※:売却した子会社3社\*分のインカムゲイン、■: ※を除くインカムゲイン)

アセット関連損益(■:売却損益 + ■:減損等)



# 海外カスタマー\*1①



#### **セグメント利益の増減** (+:利益に対してプラス、△:利益に対してマイナス) 増益要因 減益要因 (億円) +25 +2 △12 Δ1 ∆4 39 △20 27 前年同期比 △11億円 25/3期 インカム 貸倒関連 経費 特別損益 その他 為替影響 26/3期 2Q ゲイン 費用 (税金費用等) 2Q

	25/2#20	26/2 <del>2</del> 20	- 一会な日知し	除、為	<b>彗影響</b>
(億円)	25/3期2Q	26/3期2Q	前年同期比	26/3期2Q	前年同期比
インカムゲイン	689	659	-30	668	-20
貸倒関連費用	168	138	-30	142	-25
経費	464	470	+5	477	+12
特別損益	1	-	-1	-	-1
その他(税金費用等)	18	22	+4	22	+4
セグメント利益	39	27	-11	25	-13
為替影響*2				2	

セグメント資産残高(億円)								
	25/3期末	26/3期2Q末	前期末比	除、為	<b>彗影響</b>			
	23/3期末 	20/3期2以木	削期不几	26/3期2Q末	前期末比			
合計	30,749	31,752	+1,002	31,216	+466			
欧州(MHCUK)	17,324	18,809	+1,485	18,240	+916			
米州(MHCA)	10,192	9,920	-272	9,962	-230			
中国	656	487	-169	496	-160			
ΔSFΔN	2.576	2,535	-40	2.516	-59			

#### \*1 海外カスタマーセグメントの実績であり、航空・ロジスティクス等の他セグメントに属する海外の実績は含まない

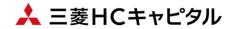
## コメント

- インカムゲインは、中国のセグメント資産残高の減少によるリース料収入の減少 等により前年同期比減少。
- 貸倒関連費用は、米州の商用トラック事業における費用が着実に減少していることにより前年同期比減少。
- 経費は、欧州での費用増加により前年同期比増加。

#### インカムゲインの推移(億円) 1,399 1,363 120 1,216 115 53 689 65 659 114 **ASEAN** 70 <sup>59</sup>30 5713 466 464 中国 414 228 209 米州 759 718 619 379 欧州 371 23/3期 24/3期 25/3期 25/3期 26/3期 2Q 2Q

<sup>\*2</sup> セグメント利益ベースの為替影響額

# 海外カスタマー②



É	主要計数(億円)						
		25/3期	26/3期	前年同期比	除、為	為替影響	
		2Q	2Q	別十円知ん	26/3期2Q	前年同期比	
X	次州(MHCUK)						
	インカムゲイン	371	379	+7	378	+6	
	貸倒関連費用	34	45	+10	45	+10	
	経費	245	257	+12	256	+11	
	特別損益	-	-	-	-	-	
	その他(税金費用等)	26	20	-5	20	-5	
	セグメント利益	65	55	-9	55	-9	
	為替影響*				0		
×	₭州(MHCA)						
	インカムゲイン	228	209	-19	219	-9	
	貸倒関連費用	118	68	-50	72	-46	
	経費	152	145	-7	151	-1	
	特別損益	_	-	_	-	-	
	その他(税金費用等)	-10	0	+10	0	+10	
	セグメント利益	-32	-4	+28	-4	+28	
	為替影響*				0		

	25/3期	26/3期	   前年同期比	除、為	替影響
	2Q	2Q		26/3期2Q	前年同期比
中国					
インカムゲイン	30	13	-16	13	-16
貸倒関連費用	11	4	-6	4	-6
経費	21	18	-2	19	-2
特別損益	-	-	_	-	-
その他(税金費用等)	1	0	-1	0	-1
セグメント利益	-3	-8	-5	-9	-5
為替影響*				0	
ASEAN					
インカムゲイン	59	57	-2	57	-1
貸倒関連費用	3	19	+16	20	+17
経費	44	48	+3	49	+4
特別損益	1	-	-1	-	-1
その他(税金費用等)	1	2	+1	2	0
セグメント利益	10	-14	-24	-15	-26
為替影響*				1	

<sup>\*</sup> セグメント利益ベースの為替影響額

# 海外カスタマー③



## 米州運送セクターの市況について

## 外部環境

✓ 需給バランスの改善は引き続き緩やかなため、2026/3期に市況の 大きな改善は見込めず、数年かけて徐々に回復していく見通し。

## 課題・ 打ち手

- ✓ 審査基準の厳格化・モデルの見直し、期中管理の強化、中古車両等の 販売強化など、新たな貸倒関連費用の発生を抑制し、延滞債権からの 回収を極大化するための諸施策を引き続き推進。
- ✓ 事業ポートフォリオに占める商用トラック事業の構成割合を下げること で業績変動を抑え、リスク・リターンの改善を推進中。同事業割合は 2024年3月末の47%から2025年9月末には36%に減少。

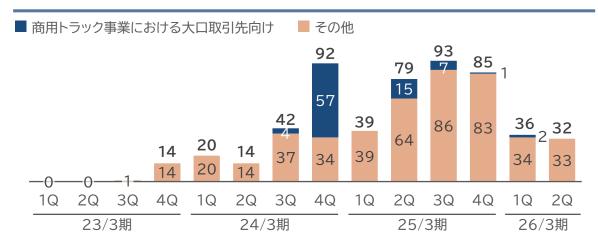
## 現状・ 見通し

- ✓ 2026/3期も需給バランスの大幅な改善は見込めないが、 2023年以前に実行した延滞化率の高い債権の減少が進んでいること から、通期の貸倒関連費用は前期比で減少する見通し。
- ✓ 実際に、第2四半期累計の貸倒関連費用は前年同期比で大幅に減少しており、現時点では期初見通しを上回るペースで費用が減少。

## \*1 運送業者の収入源である運賃

\*2 (出所)ACT Research社「Freight Forecast: Rate and Volume Outlook (October 13, 2025)」をもとにMHC作成

## 米州における四半期別の貸倒関連費用の推移(億円)



## 米国における大型トラックのスポットレート\*1\*2の推移



# 環境エネルギー①

関連損益

費用



#### **セグメント利益の増減** (+:利益に対してプラス、△:利益に対してマイナス) 増益要因 減益要因 (億円) +2 +90 ∆42 △14 △95 ∆37 +40 前年同期比 +52億円 △29 25/3期 インカム アセット 貸倒関連 経費 特別損益 その他 為替影響 26/3期

	25/3期2Q	26/3期2Q	- 並ケロ地ル	除、為	<b>彗影響</b>
(億円)	25/3期2以	20/3期2以	前年同期比	26/3期2Q	前年同期比
インカムゲイン	14	-14	-29	-15	-29
アセット関連損益	-40	-	+40	-	+40
貸倒関連費用	86	-4	-90	-4	-90
経費	40	38	-2	38	-2
特別損益	10	-3	-14	-3	-14
その他(税金費用等)	-46	-9	+37	-9	+37
セグメント利益	-95	-42	+52	-43	+51
為替影響*				0	

## セグメント資産残高(億円)

ゲイン

2Q

	25/2加士	25/3期末 26/3期2Q末		除、為替影響		
	23/3朔木 		前期末比	26/3期2Q末	前期末比	
合計	4,863	4,860	-2	4,814	-49	
再エネファイナンス	576	588	+12	583	+7	
再工ネ電力事業	4,040	4,032	-7	3,991	-48	
国内	2,177	2,163	-13	2,163	-13	
海外	1,863	1,869	+5	1,827	-35	
その他	246	238	-7	238	-7	

## コメント

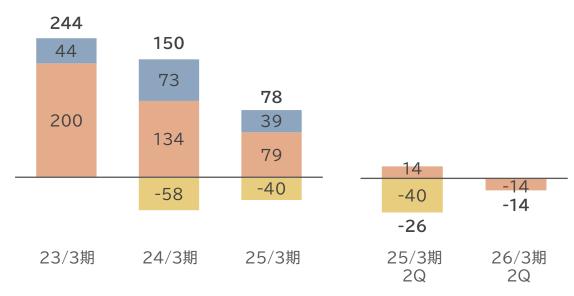
2Q

(税金費用等)

- インカムゲインは、持分法投資先に係る一過性の評価損の計上等により前年同期比減少。
- アセット関連損益は、前年同期に計上した国内太陽光発電案件に係る減損損失の剥落 により前年同期比増加。なお、下期にはアセット売却益の計上を見込む。
- 貸倒関連費用は、前年同期に計上した国内再エネプロジェクト案件に係る大口費用の 剥落により前年同期比減少。
- その他(税金費用等)は、利益の増加にともなう税金費用の増加により前年同期比増加。

## インカムゲイン・アセット関連損益の推移(億円)

■インカムゲイン アセット関連損益(■ 売却損益 + ■ 減損等)

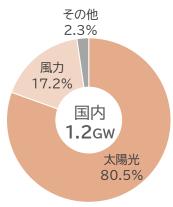


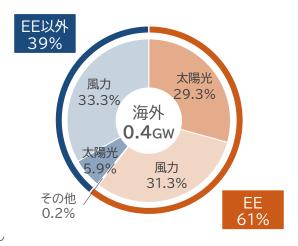
# 環境エネルギー②

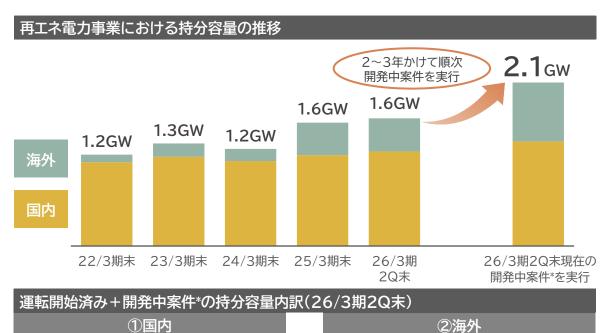


再	再エネ電力事業における運転開始済みの持分容量(MW)							
		25/3期末	25/3期末 26/3期2Q末 前期					
合	計	1,638	1,698	+60				
	太陽光	1,102	1,167	+64				
	国内	978	1,011	+33				
	海外	124	155	+31				
	風力	507	501	-5				
	国内	200	216	+16				
	海外	307	285	-21				
	その他	29	29	0				

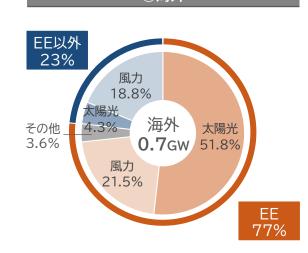












<sup>\* 26/3</sup>期2Q末時点で獲得済み未実行案件のみ反映した見通し (26/3期2Q末以降の新規受注案件は考慮せず)

# 航空①



#### **セグメント利益の増減** (+:利益に対してプラス、△:利益に対してマイナス) 減益要因 (億円) 增益要因 +137+2 △61 △12 △23 ∆13 Δ8 273 253 前年同期比 +19億円 貸倒関連 その他 25/3期 インカム アセット 経費 特別損益 為替影響 26/3期 ゲイン 関連損益 費用 (税金費用等) 2Q 2Q

	25/3期2Q	26/3期2Q	前年同期比	除、為	替影響
(億円)	と3/3期とは	20/3期2以	的牛肉粉儿	26/3期2Q	前年同期比
インカムゲイン	366	489	+122	504	+137
アセット関連損益	97	35	-62	35	-61
貸倒関連費用	3	0	-2	0	-2
経費	137	145	+8	149	+12
特別損益	23	-	-23	-	-23
その他(税金費用等)	94	105	+10	108	+13
セグメント利益	253	273	+19	281	+27
為替影響*				-8	

#### セグメント資産残高(億円) 除、為替影響 25/3期末 26/3期2Q末 前期末比 26/3期2Q末 前期末比 合計 24,481 25,249 +768 25,794 +1,313 17,127 +186 17,388 航空機リース(JSA) 17,313 +260 6,872 7,533 8,004 +1,131 エンジンリース(elfc) +661

402

-78

402

-78

481

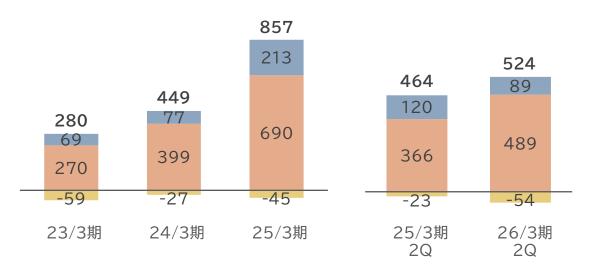
航空機リース(MHC)

## コメント

- インカムゲインは、前期に実施したJSAの決算期変更による影響の剥落があったものの、 新規案件積み上げやエンジンの高稼働率維持等によるリース料収入の増加に加え、 当期に実施したelfcの決算期変更による影響等により前年同期比増加。
- アセット関連損益は、好調な市況を背景に航空機、エンジンともに売却実績を積み上げるも、航空機の減損損失の増加および前期に実施したJSAの決算期変更による影響の剥落により前年同期比減少。
- セグメント資産残高は、エンジンを中心に需要が強いマーケット状況を踏まえ積極的な 投資実行により前期末比増加。

## インカムゲイン・アセット関連損益の推移(億円)

■インカムゲイン アセット関連損益(■ 売却損益 + ■ 減損等)

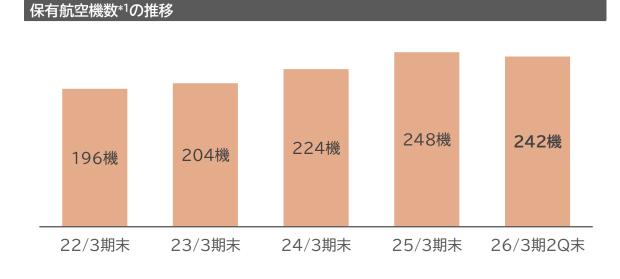


<sup>\*</sup> セグメント利益ベースの為替影響額

# 航空②

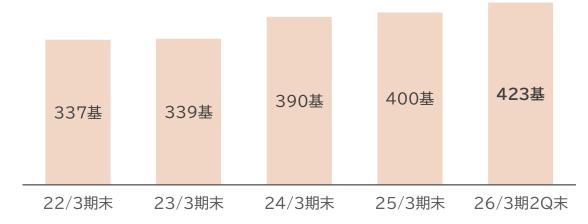


航空関連資産の保有状況							
	25/3期末	26/3期2Q末	前期末比				
航空機数(JSA)	334機	326機	-8機				
保有機数*1	248機	242機	-6機				
購入/売却機数	42機/18機	10機/16機	-				
成約済み機数	86機	84機	-2機				
平均機齢(JSA)*2	5.0年	5.1年	+0.1年				
平均残リース期間(JSA)*2	7.0年	7.1年	+0.1年				
新型機比率(JSA)*2*3	76.1%	78.0%	+1.9pt				
エンジン基数(elfc)	400基	423基	+23基				
新型エンジン比率(elfc)*3	74.3%	76.5%	+2.2pt				



#### 航空関連資産の内訳(26/3期2Q末) ②航空機エンジン地域別\*2 ①航空機アセットタイプ別・地域別\*2 中東等 4.7% 中東等 その他 9.1% 21.1% アジア・ アジア・ オセアニア オセアニア 北中南米 簿価 23.9% 簿価 北中南米 簿価 20.6% 40.6% 40.5% ベース ベース ベース ナローボディ\*4 欧州 欧州 78.9% 30.9% 29.7%





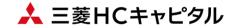
\*4 主に近距離線で使用される単通路機

<sup>\*1</sup> 当期から保有機数に管理機数を加算

<sup>\*2</sup> 当期から算出基準を変更

<sup>\*3</sup> 保有機(基)に占める新型機種(旧型機種に比して燃費効率が良く、CO2排出量が少ない)の割合 対象機体:A320NEO、B737MAX 等 対象エンジン: PW1100G、LEAP-1A/1B 等

# ロジスティクス①



#### **セグメント利益の増減** (+:利益に対してプラス、△:利益に対してマイナス) 増益要因 減益要因 (億円) +127 △26 △25 $\Delta 5$ 194 前年同期比 +77億円 116 その他 為替影響 26/3期 25/3期 インカム アセット 貸倒関連 経費 特別損益 (税金費用等) 2Q ゲイン 関連損益 費用 2Q

	   25/3期2Q	26/3期2Q	26/2期20 並年同期以	前年同期比	除、為	<b>彗影響</b>
(億円)	25/3期2以	20/3期2以	削牛问朔几	26/3期2Q	前年同期比	
インカムゲイン	183	303	+119	311	+127	
アセット関連損益	34	40	+6	41	+7	
貸倒関連費用	0	0	0	0	0	
経費	63	87	+24	90	+26	
特別損益	_	-	_	-	-	
その他(税金費用等)	37	61	+23	62	+25	
セグメント利益	116	194	+77	199	+82	
為替影響*				-5		

セグメント資産残高(億円)									
	つに/つ畑士	26/2520士	前期末比	除、為	<b>彗影響</b>				
	25/3期末 2	26/3期2Q末	削别不几	26/3期2Q末	前期末比				
合計	12,893	12,321	-571	12,928	+34				
海上コンテナ(CAI)	9,791	9,289	-501	9,869	+78				
鉄道貨車(PNW)	2,946	2,912	-33	2,929	-16				
船舶	156	119	-36	128	-27				

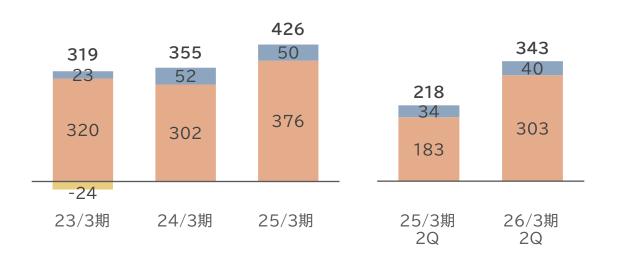
#### \* セグメント利益ベースの為替影響額

## コメント

- インカムゲインは、海上コンテナの資産積み上げによるリース料収入の増加に加え、 CAIおよびPNWの決算期変更の影響等により前年同期比増加。
- アセット関連損益は、前年同期に計上した船舶のアセット売却益の剥落があったものの、 鉄道貨車のアセット売却益の増加、CAIおよびPNWの決算期変更の影響等により 前年同期比増加。
- 経費は、CAIおよびPNWの決算期変更の影響等により前年同期比増加。
- その他(税金費用等)は、利益の増加にともなう税金費用の増加、CAIおよびPNWの 決算期変更の影響等により前年同期比増加。

## インカムゲイン・アセット関連損益の推移(億円)

■インカムゲイン アセット関連損益(■ 売却損益 + ■ 減損等)

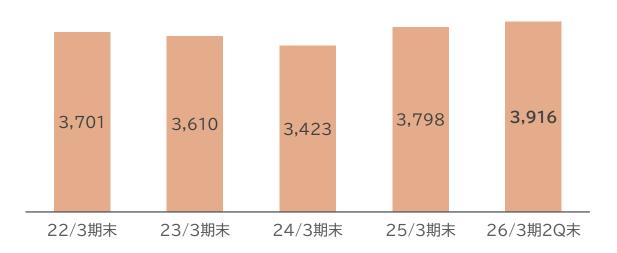


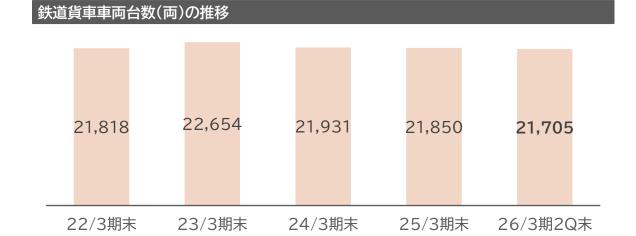
# ロジスティクス②



ロジスティクス関連資産の保有状況								
	25/3期末	26/3期2Q末	前期末比					
海上コンテナフリート数 (千TEU*1)	3,726	3,841	+114					
海上コンテナフリート数 (千CEU* <sup>2</sup> )	3,798	3,916	+117					
鉄道貨車車両台数(両)	21,850	21,705	-145					
	,		_					

## 海上コンテナフリート数(千CEU)の推移

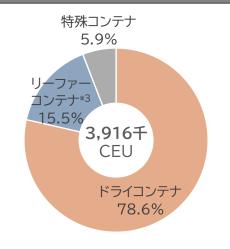


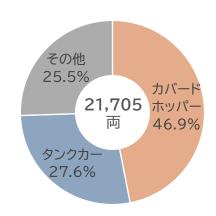


## ロジスティクス関連の保有資産内訳(26/3期2Q末)

①海上コンテナのアセットタイプ別

②鉄道貨車のアセットタイプ別





<sup>\*3</sup> 冷凍・冷蔵用のコンテナ

<sup>\*1</sup> TEU:Twenty Foot Equivalent Unitの略(20フィートドライコンテナ換算の容量単位)
\*2 CEU:Cost Equivalent Unitの略(コンテナ数量のコスト換算単位。20フィートドライコンテナを1CEUとし、 同コンテナ価格を基準に各種コンテナ価格を相対比較して数量を算出)

# 不動産①



# セグメント利益の増減 (+:利益に対してプラス、Δ:利益に対してマイナス) (億円) +27 増益要因 減益要因 +176 A6 A5 A49 A70 A70

2Q	ケイン	関連損益*1	費用		(析	金質用寺	)*1 関連*1		2Q
				417				W 1 W 1	
25/3期	インカム	アセット	貸倒関連	経費	特別損益*'	その他	御幸ビル	為替影響	26/3期

	25/3期2Q	26/2期20	前年同期比	除、為	替影響
(億円)	25/3期2以	26/3期2Q	削牛问朔几	26/3期2Q	前年同期比
インカムゲイン	65	67	+1	67	+1
アセット関連損益*1	5	182	+176	182	+176
貸倒関連費用	13	-14	-27	-14	-27
経費	30	37	+6	37	+6
特別損益*1	5	-	-5	-	-5
その他(税金費用等)*1	19	69	+49	69	+49
御幸ビル関連*1	70	-	-70	-	-70
セグメント利益	83	157	+74	157	+73
為替影響*2				0	

## セグメント資産残高(億円)

	つた/つ畑士	26/2520士	ᆇᇸᇸᆉᄔ	除、為替影響	
	25/3期末	26/3期2Q末	前期末比	26/3期2Q末	前期末比
合計	5,705	5,809	+103	5,810	+105
国内	5,204	5,345	+141	5,345	+141
ファイナンス事業	2,330	2,518	+187	2,518	+187
投資事業	2,874	2,827	-46	2,827	-46
海外(ファイナンス事業)	342	307	-35	308	-34
のれん等	158	156	-1	156	-1

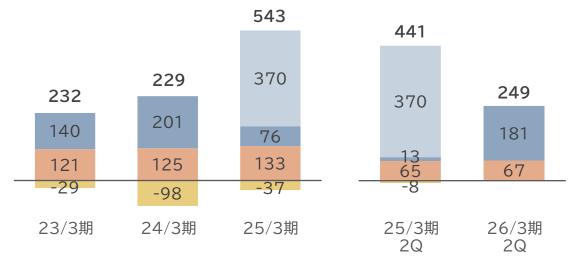
## コメント

- アセット関連損益\*1は、複数の大口売却の実行により前年同期比増加。
- 貸倒関連費用は、ファイナンス事業を子会社に移管した際に、適用する一般貸倒 引当率が低下したことなどにより前年同期比減少。
- その他(税金費用等)\*1は、利益の増加にともなう税金費用の増加により 前年同期比増加。

## インカムゲイン・アセット関連損益の推移(億円)

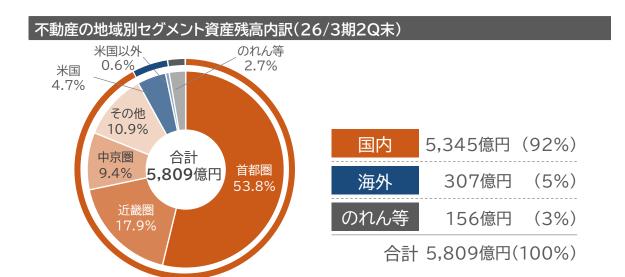
## ■インカムゲイン

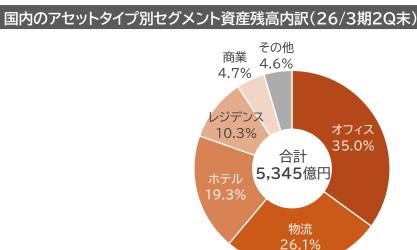
アセット関連損益(売却損益(■:御幸ビルの大口売却益、■:■を除く売却益) + ■減損等)



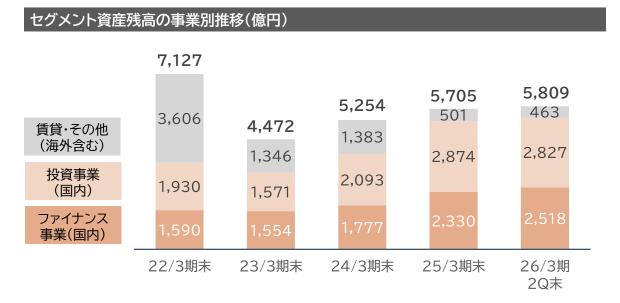
<sup>\*1「</sup>アセット関連損益」「特別損益」「その他(税金費用等)」の25/3期2Q実績値から御幸ビルの大口売却・株式譲渡に係る損益を控除し、それらの損益を「御幸ビル関連」に集約 (「御幸ビル関連」70億円の内訳:アセット関連損益370億円、特別損益△206億円、その他(税金費用等)93億円)







#### 契約実行高の事業別推移(億円) 2,016 3 932 1,520 3 798 993 55 賃貸・その他 1,162 (海外含む) 879 539 757 322 427 投資事業 375 (国内) 233 42 ファイナンス 461 事業(国内) 22/3期 23/3期 24/3期 25/3期 25/3期 26/3期 2Q 2Q



# モビリティ



#### **セグメント利益の増減** (+:利益に対してプラス、△:利益に対してマイナス) 減益要因 (億円) 増益要因 $\triangle 1$ 22 19 前年同期比 +2億円 25/3期 経費 特別損益 その他 為替影響 インカム 貸倒関連 26/3期 2Q ゲイン 費用 (税金費用等) 2Q

	   25/3期2Q	26/3期2Q	前年同期比	除、為	替影響
(億円)	Z5/3期ZQ	20/3期2以	削牛内朔几	26/3期2Q	前年同期比
インカムゲイン	30	35	+4	35	+4
貸倒関連費用	0	0	0	0	0
経費	12	12	0	12	0
特別損益	-	0	0	0	0
その他(税金費用等)	-1	0	+1	0	+1
セグメント利益	19	22	+2	22	+2
為替影響*1				0	

セグメント資産残高(億円)								
	25/2脚士	26/3期2Q末	前期末比	除、為	<b>彗影響</b>			
	25/3期木			26/3期2Q末	前期末比			
合計	588	598	+9	617	+28			

<sup>\*1</sup> セグメント利益ベースの為替影響額

## コメント

■ インカムゲインは、リース満了車両の売却益の増加等により 前年同期比増加。

車両管理台数(千台)				
	25/3期末	26/3期2Q末	前期末比	
モビリティセグメント*2	355	357	+2	
[参考]当社Gr.合算*3	646	646	0	

<sup>\*2</sup> 持分法適用関連会社の車両管理台数を含む

<sup>\*3</sup> モビリティ以外のセグメントに属する車両管理台数も含めた合算値(参考値)

# 01 2026年3月期 第2四半期決算概要

02 セグメント関連情報

# 03 | 2026年3月期 業績予想

04 中長期的な企業価値向上に向けた取り組み

05 | 参考情報



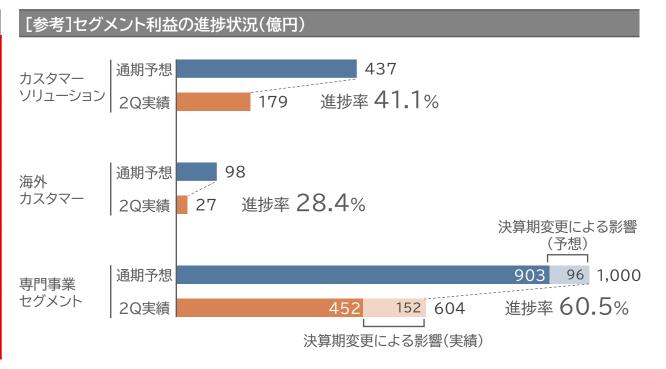


# 2026年3月期 業績予想



- ✓ カスタマーソリューションは、収益性の高い資産が順調に積み上がっているものの、新サービスの収益実現の進捗がやや遅れている。 利益の下期偏重傾向があること、手数料収入等の獲得の加速等により、通期予想(セグメント利益437億円)の達成をめざす。
- ✓ 海外カスタマーの第2四半期の純利益は低進捗ながら概ね見通しどおり。
  下期には欧州の事業伸長や米州の業績改善等により、通期予想(セグメント利益98億円)の達成を見込む。
- ✓ 第2四半期の純利益は、期初より織り込んでいた連結子会社の決算期変更による増益効果があり業績予想(純利益1,600億円)に対して55.5%の進捗率となったが、概ね見通しどおりのため業績予想は変更なし。

業績予想					
		25/3期 実績	26/3期 予想*	増減 (増減率)	
1	純利益	1,351億円	1,600億円	+248億円 (+18.4%)	
2	ROA	1.2%	1.4%	+0.2pt	
3	ROE	7.8%	8.8%	+1.0pt	
4	年間配当金 【配当性向】	40円 【42.5%】	45円 【40.4%】	+5円 【-2.1pt】	

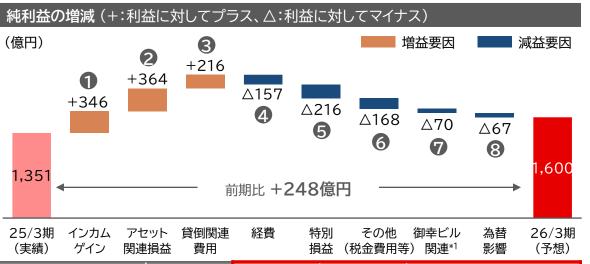


<sup>\*</sup> 想定為替レートは\$1=140円、£1=185円

# 【再掲】2026年3月期 純利益(予想)の前期比 増減要因



✓ 本年5月に公表した2026年3月期予想値に関して、左下表内に為替影響の調整前の予想値を追記し、再掲。



	25/2世中生 26/2世末相		芸田レ	除、為替影響	
(億円)	25/3期実績	26/3期予想	前期比	26/3期予想	前期比
インカムゲイン	4,005	4,171	+166	4,352	<b>1</b> +346
アセット関連損益	278	625	+346	643	2 +364
貸倒関連費用	495	259	-235	278	<b>3</b> -216
経費	2,223	2,293	+70	2,380	<b>4</b> +157
特別損益	227	9	-218	11	<b>5</b> -216
その他(税金費用等)	511	653	+141	680	<b>6</b> +168
御幸ビル関連*1	70	-	-70	-	<b>7</b> -70
純利益	1,351	1,600	+248	1,667	+316
為替影響*2				<b>8</b> -67	

<sup>\*1 25</sup>年3月期に計上した御幸ビルの大口売却・株式譲渡に係る増益効果の剥落影響

## 主な増減要因

1 インカムゲイン

✓ カスタマーソリューション 資産増加による収益増加、高収益ビジネスの拡大等

✓ ロジスティクス CAIが前期に積み上げた資産によるリース料収入増、

ならびに、CAIおよびPNWの決算期変更による増益影響等

2 アセット関連損益

✓ 不動産 アセット売却益の増加、米国不動産の時価評価損減少等

✓ 環境エネルギー アセット売却益の増加、前期に計上した減損損失の剥落

3 貸倒関連費用

✓ 海外カスタマー 米州、ASEANにおける貸倒関連費用の減少等

✓ 環境エネルギー 前期に計上した大口費用の剥落

4 経費

✓ カスタマーソリューション 営業活動推進に伴う費用の増加

✓ ロジスティクス CAIおよびPNWの決算期変更による費用増影響等

5 特別損益

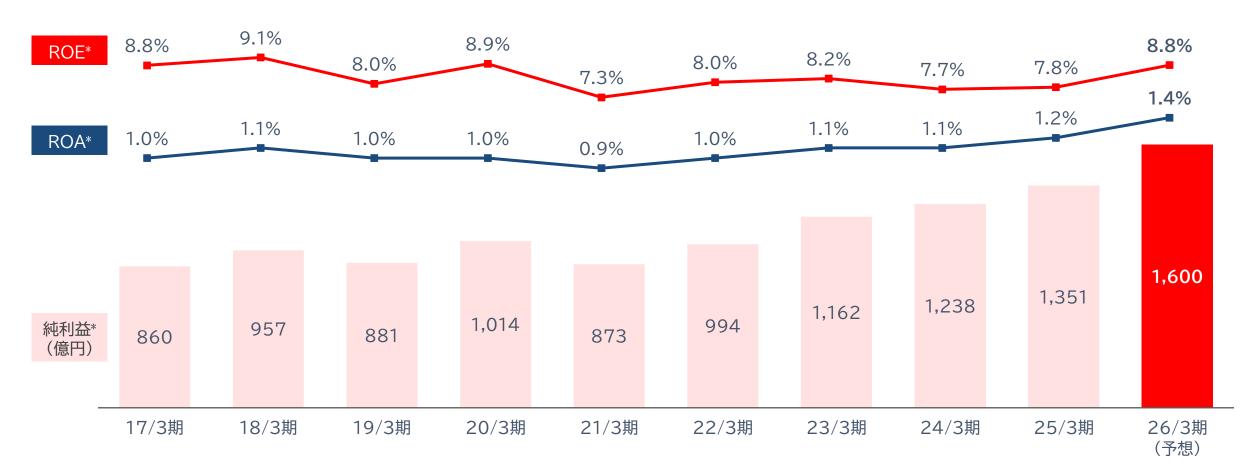
✓ 環境エネルギー 前期に計上した海外インフラ案件に係る有価証券売却益の剥落等

✓ カスタマーソリューション 前期に計上した関係会社株式売却益の剥落等

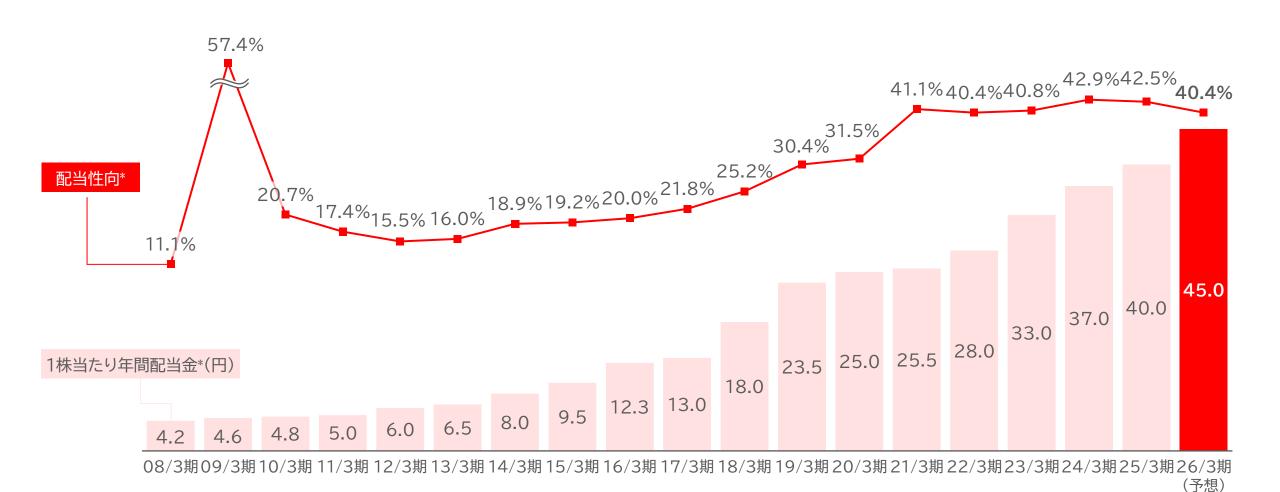
<sup>\*2</sup> 純利益ベースの為替影響額

# 主要計数の推移





<sup>\* 17/3</sup>期から21/3期については、三菱UFJリース実績と日立キャピタル実績の合算値



<sup>\* 08/3</sup>期から21/3期については三菱UFJリース実績

01 2026年3月期 第2四半期決算概要

02 セグメント関連情報

03 | 2026年3月期 業績予想

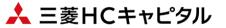
04 中長期的な企業価値向上に向けた取り組み

05 | 参考情報





# 中長期的な企業価値向上に向けた取り組み



✓ 「株主資本コストを持続的に上回るROEの実現」、「成長期待の向上、株主資本コストの低減によるPER水準の切り上げ」を 通じた企業価値の向上をめざしており、重要視している事項および具体的なアクションは以下の通り。

## ROAの向上 ■ 事業ポートフォリオ変革によるリスク・リターンの引き上げ ROE 財務レバレッジの適正化 ■ 事業ポートフォリオ変革を見据えた最適資本構成の実現 PBR -成長期待の向上 ■ 市場見通しを上回る実績 ■ 目標達成に向けた戦略・施策とその進捗に関する 説明力強化 ■ ステークホルダーによる当社の理解度向上 等 PER 株主資本コストの低減 ■ ESG評価の向上 ■ 非財務資本の蓄積、開示の充実 ■ レジリエントな事業ポートフォリオの構築

当社が重要視している事項

## 具体的なアクション

プクション<br/>02成長期待の向上ステークホルダーによる当社の理解度向上施策の<br/>実施

パフォー マンス PBRの向上

# ポートフォリオの入れ替え



ROA\*2 **1.8**%

✓ 収益性向上を目的にポートフォリオの入れ替えを推進。

主な売却案件	連結除外影響*1	主な投資案件 連結化影響*1
2023年 不動産ファイナンス会社の 「ダイヤモンドアセットファイナンス」を売却	約2,100億円	<b>2021</b> 年 海上コンテナリース会社の「CAI International」を買収 約 <b>4,600</b> 億円
2024年 銀行系リース会社の「ディー・エフ・エル・リース」、	約2,230億円	2023年 物流不動産に特化したアセットマネジメント 会社「センターポイント・ディベロップメント」 約270億円 を完全子会社化
2024年「首都圏リース」を売却		<b>2024</b> 年再生可能・次世代エネルギー会社の「European Energy」に出資約1,300億円
2024年 メーカー系リース会社の「積水リース」を売却	約520億円	2024年       CAIによる海上コンテナ大型投資 (業界内で2024年最大規模)       約2,000億円
		2025年 JSAによる航空機の新型ナローボディ機 50機発注(納入は2031年以降) -
2024年 不動産賃貸会社の「御幸ビルディング」を売却	約770億円	2025年       elfcによる新型航空機工ンジン50基発注 (納入は2026年度以降)       -
OUT 合計 △約 <b>0.6</b> 兆円	資産の入れ	替えを実施 → 合計 +約0.8兆円 IN PO 4 × 2 1 8 9/

<sup>\*1</sup> 売却または投資時点の貸借対照表(BS)への影響額

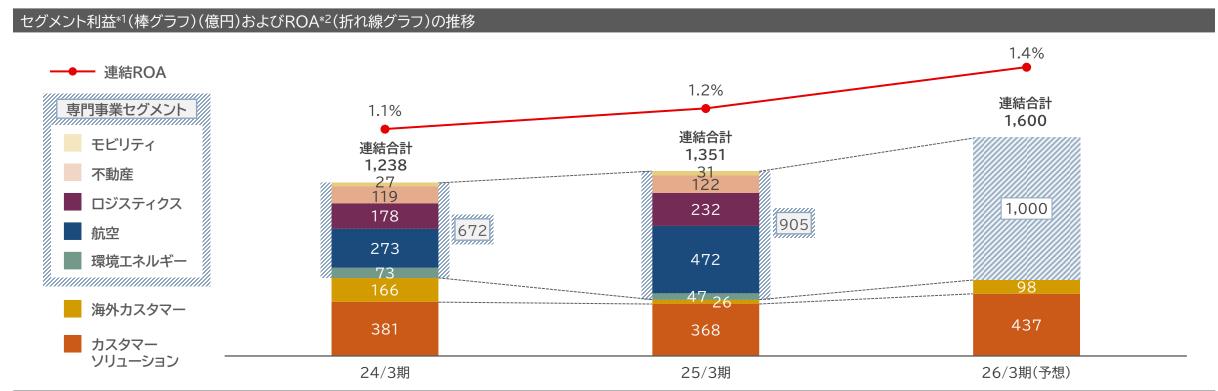
ROA\*2 **1.0**%

<sup>\*2</sup> 純利益÷総資産 (売却:売却から起算して1期前の決算数値/投資:25/3期決算数値。各社の大型投資については包含せず)

# セグメント利益およびROAの推移



- ✓ 米州事業の不調等による海外カスタマーセグメントの落ち込みを専門事業セグメントの成長で吸収し、利益成長、ROA向上を実現。
- ✓ 今後、海外カスタマーセグメントの早期回復を実現しつつ、その他のセグメントを着実に成長させることで、全社利益の拡大をめざす。



[参考]3分類別のROA推移				
	24/3期	25/3期	26/3期(予想)	
専門事業セグメント	1.6%	1.9%	1.9%	
海外カスタマー	0.5%	0.1%	0.3%	
カスタマーソリューション	1.2%	1.2%	1.3%	

<sup>\*1</sup> 連結合計の値は各セグメント利益に本部勘定である「調整額」を加えた値のため、棒グラフ内の数値の合計と一致しない

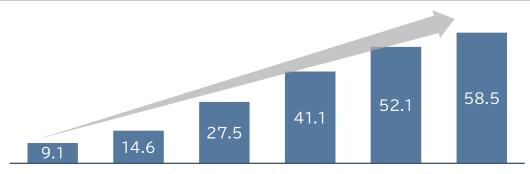
<sup>\*2</sup> 分子(連結合計の純利益)÷分母(期中平均総資産)で算出

# ステークホルダーによる当社の理解度向上施策



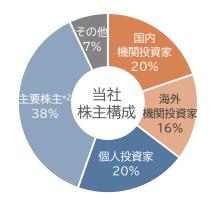
- ✓ 個人株主の増加により、国内外機関投資家と個人株主のバランスが取れた株主構成を実現。
- ✓ 引き続き幅広い株主・投資家に対して、情報開示の拡充およびIR活動の強化を積極的に推進。

## 当社個人株主数\*1の推移(万人)



21年4月1日 22年3月末 23年3月末 24年3月末 25年3月末 25年9月末

## 2025年9月末時点の当社株主構成



- \*1 単元未満株主も含む人数
- \*2 三菱商事、三菱UFJフィナンシャル・グループ、三菱UFJ銀行、三菱UFJ信託銀行、三菱UFJモルガン・スタンレー証券

## 2025中計期間中の主な取り組み

## 01 情報開示の拡充



- 既存資料(決算概要資料、統合報告書など)の内容充実
- 新たなIR資料(決算データシート、インベスターズガイド)の開示
- 決算説明会の開催回数の引き上げ(年2回から年4回)

## 02 事業別説明会の実施

■ 前年度より、当社の事業内容や強み、成長戦略などに関する理解の深化を 目的として事業別説明会を実施。2025年度上期は不動産事業を対象に実施。

## 

■ 毎年、複数の個人投資家向けイベントに参加。2025年度上期は9月に開催された日経・東証IRフェア2025への出展や証券会社のセミナーに参加。

## 04 | 日経CNBC「朝エクスプレス」に3年連続で出演

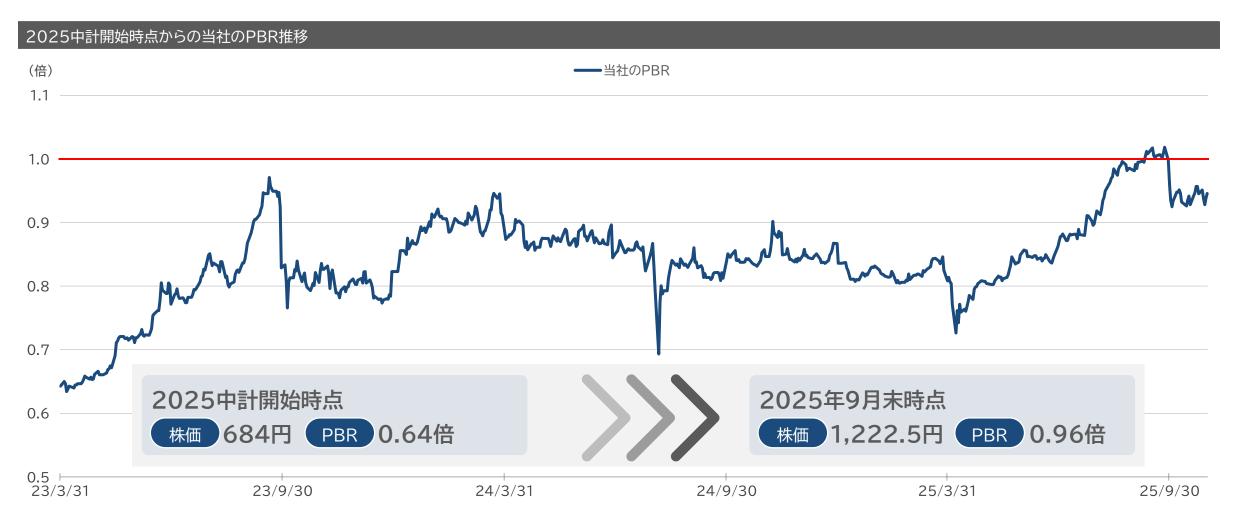


■ 社長がマーケット・経済専門チャンネル「日経CNBC『朝エクスプレス』」に 3年連続で出演。当社の事業概要や強み、今後の成長戦略などを紹介。





- ✓ 2023年4月の2025中計開始後、PBRは向上。2025年9月にPBR1倍を超過し、その後も1倍前後で推移。
- ✓ PBR1倍の達成はあくまで通過点であり、企業価値向上に向けた取り組みを継続。



01 2026年3月期 第2四半期決算概要

02 セグメント関連情報

03 | 2026年3月期 業績予想

04 中長期的な企業価値向上に向けた取り組み

05 参考情報





### 2026年3月期1Qにおける主な事業上のトピックス



#### -2025年4月

■:ビジネスモデルの進化・積層化 ■:変革を促す仕組み ■:組織横断での重要テーマ ■:その他の主なトピックス

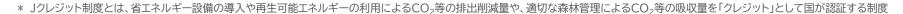
- ✓ サンエーと、共同で管理・運営する「太陽光発電設備の導入によるCO<sub>2</sub>削減プロジェクト」を対象とするJ-クレジット\*の 創出事業開始を発表。
- ✓ インターネットイニシアティブとの協業の第一弾として、製造業におけるカーボンニュートラルをめざす取り組みに必要な IoTセンサー、ネットワーク、および可視化プラットフォームを一括で提供する「省エネIoTパッケージ」の提供を開始。
- ✓ 新ビジネス開発促進を目的とした新会社「MHCインキュベーションセンター」を設立し、業務を開始。

### ○ 2025年5月

- ✓ 当社のグループ会社であるEuropean Energyが、再生可能エネルギー由来の電力から製造するグリーン水素と生物由来の二酸化炭素(バイオジェニックCO2)を合成して生成するe-メタノールの供給をデンマークで開始。 101
- ✓ サイネージ付き複合機の販売拡大およびオフィス内サイネージ広告事業の協業について検討を進めるべく、 オフィス内サイネージ広告事業を手掛けるPredictionと資本業務提携契約を締結。

#### 〇—2025年6月

- ✓ お客さまのDXや新規事業開発を支援する機能を強化するために、DXコンサルティングおよびDXプラットフォーム/ソリューション事業を手掛けるインダストリー・ワン(現:エムシーディースリー)との業務提携契約を締結。





1 世界初のe-メタノール製造プラント



◯ 2 サイネージ付き複合機のイメージ



3 蓄電池設備の設置イメージ

### 2026年3月期2Qにおける主な事業上のトピックス



#### - 2025年7月

■:ビジネスモデルの進化・積層化 ■:変革を促す仕組み ■:組織横断での重要テーマ ■:その他の主なトピックス

✓ 気候アクションに特化した 「Jリーグ気候アクションパートナー」契約を締結。 ´ 郵船クルーズが運航する新造クルーズ船「飛鳥Ⅲ」へ、デジタルサイ ネージとキャビン用テレビのサービスソリューションの提供を開始。

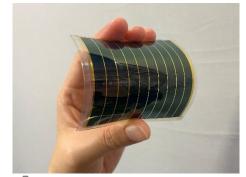
#### - 2025年8月

- エネコートテクノロジーズ、北海道電力と、ペロブスカイト太陽電池\*1を活用した共同実証実験を開始。 🗖 2
- ✓ 当社のグループ会社であるEngine Lease Finance Corporationがナローボディ機エンジンの製造・販売大手の CFM Internationalと新型航空機工ンジンLEAP-1AおよびLEAP-1B合計50基の直接購入契約を締結。 🗖 3
- ✓ 当社ならびにグループ会社のMHCリニューアブルネットワークスは、MCリテールエナジーとともに分散型蓄電池を活用 したソリューションの第一弾としてローソンの店舗への蓄電池設置を発表。
- 愛知県知多市における低炭素水素モデル タウン実証事業への参画を決定。
- ✓ 当社ならびにグループ会社である三菱HCキャピタルITパートナーズが、 VAIOの保証付きリファービッシュパソコン\*2を合計280台導入。

#### 2025年9月

- 2024年6月に資本業務提携契約を締結したソラリスと、 ミミズ型管内走行ロボットを活用した予防保全型インフラメンテナンス\*3のサブスクリプションサービスの提供開始を発表。
- ✓ アルプスアルパインと、子どもの安全を見守るIoTサービスの実証実験を開始。
- 2025中計の非財務目標の一つである「2030年度にGHG排出量(Scope1、2)を2019年度対比で55%削減」 について、2024年度に前倒しで達成したことを発表。
- 吉晶構造を持つ化合物を発電層として用いた薄く、軽く、曲げることが可能な次世代太陽電池
- 通常の中古品とは異なり、検査やクリーニング、必要に応じて部品交換などが行われている
- \*3 施設の機能や性能に不具合が発生する前に修繕などの対策を行うこと





2 ペロブスカイト太陽電池



|3 新型航空機エンジン

# セグメント別利益①(四半期別)



					25/3期			26/3期			
(億円	3)		1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	前四半期比	前年同期比
1		インカムゲイン	270	260	267	312	1,112	287	280	-6	+19
2	カスタマー	アセット関連損益	7	2	6	5	22	13	3	-9	+1
3	ソリューション	経常利益	117	73	107	159	458	131	128	-3	+55
4		セグメント利益	103	52	75	136	368	90	89	0	+36
5		インカムゲイン	342	346	352	357	1,399	336	322	-13	-23
6	海外カスタマー	アセット関連損益	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	海がガスツマー	経常利益	45	10	-1	5	60	25	25	0	+15
8		セグメント利益	32	7	-4	-8	26	10	17	+7	+10
9		インカムゲイン	8	5	11	53	79	3	-18	-22	-23
10	環境エネルギー	アセット関連損益	0	-40	0	40	0	-	-	-	+40
11	現現エイル十一	経常利益	-12	-139	4	74	-73	-15	-32	-17	+106
12		セグメント利益	3	-98	-7	150	47	-10	-32	-21	+66
13		インカムゲイン	207	158	170	152	690	302	186	-115	+28
14	航空	アセット関連損益	77	19	26	43	167	46	-11	-58	-31
15	加金	経常利益	209	114	151	153	629	263	114	-148	0
16		セグメント利益	159	94	117	101	472	190	83	-107	-10

# セグメント別利益②(四半期別)



					25/3期				<sup>/</sup> 3期		
(億円	3)		1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	前四半期比	前年同期比
17		インカムゲイン	89	94	97	95	376	203	99	-104	+4
18		アセット関連損益	20	13	5	9	49	33	7	-26	-6
19	ロジスティクス	経常利益	76	77	77	78	309	178	77	-101	0
20		セグメント利益	56	60	59	56	232	135	58	-76	-1
21		インカムゲイン	32	33	29	37	133	24	43	+18	+9
22	不到立	アセット関連損益	0	375	0	34	409	88	93	+5	-281
23	不動産	経常利益	15	382	14	54	466	111	115	+4	-266
24		セグメント利益	1	81	5	33	122	73	83	+10	+2
25		インカムゲイン	17	13	17	3	51	19	15	-4	+1
26	TUIT /	アセット関連損益	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27	モビリティ	経常利益	10	7	11	-2	27	13	9	-3	+1
28		セグメント利益	11	8	12	-1	31	12	9	-3	+1
29		インカムゲイン	1,026	960	967	1,051	4,005	1,299	957	-341	-2
30	<b>∆</b> =1∗	アセット関連損益	106	370	38	133	649	181	93	-88	-277
31	合計*	経常利益	492	551	356	535	1,935	796	442	-354	-108
32		セグメント利益	391	225	252	481	1,351	572	315	-257	+89

<sup>\*</sup> 本部勘定である「調整額」を含むため、合算値とは一致しない

# アセット関連損益(四半期別)



				25/3期*				26/	 3期*	
(億円	3)	1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	前四半期比	前年同期比
1	カスタマーソリューション	7	2	6	5	22	13	3	-9	+1
2	売却損益	7	2	6	5	22	13	3	-9	+1
3	減損等	-	-	-	-	-		-	-	-
4	環境エネルギー	0	-40	0	40	0	-	-	-	+40
5	売却損益	0	-	0	40	39	-	-	-	-
6	減損等	-	-40	-	-	-40	-	-	-	+40
7	航空	77	19	26	43	167	46	-11	-58	-31
8	売却損益	79	40	26	66	213	46	42	-3	+1
9	減損等	-1	-21	0	-22	-45	-	-54	-54	-32
10	ロジスティクス	20	13	5	9	49	33	7	-26	-6
11	売却損益	20	13	5	10	50	33	7	-26	-6
12	減損等	-	-	-	0	0	_	-	-	-
13	不動産	0	375	0	34	409	88	93	+5	-281
14	売却損益	13	370	9	54	447	90	90	0	-280
15	減損等	-12	4	-9	-20	-37	-2	3	+5	-1
16	アセット関連損益 合計	106	370	38	133	649	181	93	-88	-277
17	売却損益	120	428	47	177	773	184	144	-40	-283
18	<b>減損等</b>	-14	-57	-9	-43	-124	-2	-51	-48	+5

<sup>\*</sup> 売上総利益ベース

### セグメント別特記事項(アセット関連損益を除く)



		25/3期*	26/3期*
		1Q:【+】 関係会社株式等の売却益:約30億円	
1	カスタマーソリューション	2Q:【-】 個別案件における大口の貸倒関連費用:約10億円	
		4Q:【+】 政策保有株式等の売却益:約35億円	
		1Q:【-】 米州運送セクター等における貸倒関連費用:約40億円	1Q: 【-】 米州運送セクター等における貸倒関連費用:約35億円
		2Q:【-】 米州運送セクター等における貸倒関連費用:約80億円	2Q:【-】 米州運送セクター等における貸倒関連費用:約30億円
2	海外カスタマー	3Q:【-】 米州運送セクター等における貸倒関連費用:約90億円	【-】 過去の英国自動車ローン手数料問題に係る費用:約25億円
		4Q:【-】 米州運送セクター等における貸倒関連費用:約85億円 【-】 ASEANにおける事業構造改革費用(貸倒関連費用):約25億円	意円
		1Q:【+】 海外インフラ案件の持分売却益:約10億円	
		2Q:【-】 国内再エネプロジェクト案件の貸倒関連費用:約85億円 【-】 EE向け持分法投資に係る損失:約20億円	2Q:【-】 持分法投資先に係る一過性の評価損:約20億円 【-】 EE向け持分法投資に係る損失:約10億円
3	環境エネルギー	3Q:【-】 EE向け持分法投資に係る損失:約20億円 【+】 国内再エネプロジェクト案件の貸倒引当金の戻入:約10億円	
		4Q:【+】 EE向け持分法投資に係る利益:約20億円 【+】 海外インフラ案件に係るスワップ解約益:約20億円 【+】 海外インフラ案件に係る有価証券売却益:約130億円	
4	航空	1Q:【+】 JSAの決算取込期間の調整影響:約60億円(税後) 【+】 MHC保有の航空機リース案件の持分売却益:約20億円 【-】 MHC保有の航空機リース取引に係る為替評価損:約15億円	1Q:【+】 elfcの決算取込期間の調整影響:約89億円(税後)
		2Q: 【+】 MHC保有の航空機リース取引に係る為替評価益:約15億円	
5	ロジスティクス		1Q:【+】 CAI、PNWの決算取込期間の調整影響:約62億円(税後)
6	不動産	2Q:【+】 御幸ビルの大口売却・株式譲渡に係る増益効果:約70億円(利	说後)1Q:【+】 一般貸倒引当金の戻入:約15億円
7	モビリティ		
8	調整額	1Q:【+】 JSAの決算取込期間の調整影響:約33億円(税後)	1Q:【+】 elfc、CAI、PNWの決算取込期間の調整影響:約75億円(税後)

<sup>\*</sup> 税引き前ベース。ただし、税引き後ベースの金額には「(税後)」と記載

# セグメント別資産残高



(億円	3)	24/3期末	25/3期末	26/3期2Q末	前期末比(増減)
1	カスタマーソリューション	29,665	30,045	29,924	-121
2	構成比	29.1%	27.5%	27.0%	-0.5pt
3	海外カスタマー	30,708	30,749	31,752	+1,002
4	構成比	30.2%	28.1%	28.7%	+0.6pt
5	環境エネルギー	4,166	4,863	4,860	-2
6	構成比	4.1%	4.5%	4.4%	-0.1pt
7	航空	20,200	24,481	25,249	+768
8	構成比	19.8%	22.4%	22.8%	+0.4pt
9	ロジスティクス	10,990	12,893	12,321	-571
10	構成比	10.8%	11.8%	11.1%	-0.7pt
11	不動産	5,254	5,705	5,809	+103
12	構成比	5.2%	5.2%	5.3%	+0.1pt
13	モビリティ	519	588	598	+9
14	構成比	0.5%	0.5%	0.5%	0.0pt
15	調整額	290	28	178	+149
16	構成比	0.3%	0.0%	0.2%	+0.2pt
17	セグメント資産残高 合計	101,794	109,356	110,695	+1,339

# セグメント別契約実行高



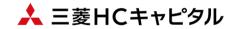
(億F	3)	24/3期2Q	25/3期2Q	26/3期2Q	前年同期比(増減)	前年同期比(増減率)
1	カスタマーソリューション	4,630	4,434	4,251	-183	-4.1%
2	海外カスタマー	6,857	7,006	7,710	+704	+10.1%
3	欧州	3,846	4,380	5,275	+895	+20.4%
4	米州	2,232	1,883	1,821	-62	-3.3%
5	中国	207	145	36	-108	-74.6%
6	ASEAN	570	596	576	-19	-3.3%
7	環境エネルギー	103	120	72	-47	-39.6%
8	航空	1,695	3,001	1,916	-1,084	-36.1%
9	ロジスティクス	112	968	815	-153	-15.8%
10	不動産	703	932	798	-134	-14.4%
11	モビリティ	30	51	75	+23	+46.5%
12	調整額	0	-	-	-	-
13	契約実行高 合計	14,133	16,515	15,641	-874	-5.3%

# セグメント別貸倒関連費用



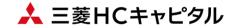
(億円	3)	24/3期2Q	25/3期2Q	26/3期2Q	前年同期比(増減)	前年同期比(増減率)
1	カスタマーソリューション	19	36	9	-26	-73.1%
2	海外カスタマー	68	168	138	-30	-17.9%
3	欧州	25	34	45	+10	+29.8%
4	米州	35	118	68	-50	-42.1%
5	中国	13	11	4	-6	-61.9%
6	ASEAN	-5	3	19	+16	+491.3%
7	環境エネルギー	1	86	-4	-90	-105.2%
8	航空	-41	3	0	-2	-82.4%
9	ロジスティクス	0	0	0	0	+245.8%
10	不動産	0	13	-14	-27	-209.2%
11	モビリティ	0	0	0	0	-27.9%
12	調整額	0	0	0	0	-
13	貸倒関連費用 合計	47	307	130	-176	-57.5%

# 連結損益計算書 関連項目



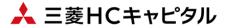
(百万	円)	24/3期2Q	25/3期2Q	26/3期2Q	前年同期比(増減)	前年同期比(増減率)
1	売上高	942,519	1,069,590	1,127,424	+57,833	+5.4%
2	売上原価	767,485	824,167	866,150	+41,982	+5.1%
3	資金原価	97,013	134,493	136,609	+2,115	+1.6%
4	売上総利益	175,034	245,422	261,274	+15,851	+6.5%
5	販売費及び一般管理費	110,619	143,190	131,311	-11,879	-8.3%
6	人件費	59,351	60,909	64,254	+3,345	+5.5%
7	物件費	45,338	50,512	51,916	+1,403	+2.8%
8	貸倒引当金	5,930	31,769	15,141	-16,628	-52.3%
9	営業利益	64,414	102,231	129,962	+27,730	+27.1%
10	経常利益	66,915	104,348	123,980	+19,632	+18.8%
11	特別利益	7,299	7,839	131	-7,708	-98.3%
12	特別損失	368	20,991	373	-20,617	-98.2%
13	税金等調整前四半期純利益	73,847	91,196	123,738	+32,541	+35.7%
14	親会社株主に帰属する四半期純利益	52,739	61,722	88,793	+27,071	+43.9%

### 連結貸借対照表 関連項目等



(百万円)	24/3期末	25/3期末	26/3期2Q末	前期末比(増減)	前期末比(増減率)
1 現金及び預金	366,478	313,399	334,197	+20,798	+6.6%
2 自己資本	1,685,267	1,789,625	1,831,248	+41,623	+2.3%
3 純資産合計	1,705,345	1,804,523	1,846,208	+41,685	+2.3%
4 総資産額	11,149,858	11,762,332	11,937,319	+174,987	+1.5%
5 セグメント資産残高	10,179,473	10,935,652	11,069,574	+133,922	+1.2%
6 営業資産残高	9,825,993	10,496,880	10,639,063	+142,182	+1.4%
7 持分法投資残高	177,850	279,263	279,170	-92	0.0%
8 のれん・投資有価証券等	175,629	159,508	151,339	-8,168	-5.1%
9 破産更生債権等	122,035	87,005	83,028	-3,976	-4.6%
10 貸倒引当金	66,983	40,711	39,110	-1,601	-3.9%
11 ネット破産更生債権等	55,051	46,293	43,917	-2,375	-5.1%
12 自己資本比率	15.1%	15.2%	15.3%	+0.1pt	-
13 ROE	7.7%	7.8%			
14 ROA	1.1%	1.2%			

### 連結貸借対照表 関連項目等(続き)



(百万	円)	24/3期末	25/3期末	26/3期2Q末	前期末比(増減)	前期末比(増減率)
15	有利子負債	8,439,792	8,840,797	9,031,922	+191,124	+2.2%
16	間接調達	4,919,380	4,916,445	5,092,352	+175,907	+3.6%
17	直接調達	3,520,411	3,924,352	3,939,569	+15,217	+0.4%
18	СР	784,178	965,408	1,107,276	+141,867	+14.7%
19	債権流動化	565,959	580,796	577,473	-3,323	-0.6%
20	社債	2,170,273	2,378,147	2,254,820	-123,327	-5.2%
21	直接調達比率	41.7%	44.4%	43.6%	-0.8pt	-
22	長期調達比率	82.5%	81.1%	78.9%	-2.2pt	-
23	外貨調達比率	60.6%	61.1%	61.5%	+0.4pt	-

主な海外子会社決算に適用する為替レート*								
	25/3	期2Q	26/3期2Q					
	12月決算の主な海外子会社	3月決算の主な海外子会社	3月決算の主な海外子会社 (決算期を変更した子会社を除く)	決算期を変更した海外子会社 (elfc、CAI、PNW)				
24 損益計算書(PL)適用レート	\$1=152.25円	£1=195.46円 \$1=152.63円	£1=195.96円 \$1=146.04円	\$1=148.23円				
	25/3	3期末	26/3期2Q末					
	12月決算の主な海外子会社	3月決算の主な海外子会社	3月決算の主な海外子会社 (決算期を変更した子会社を除く)	決算期を変更した海外子会社 (elfc、CAI、PNW)				
25 貸借対照表(BS)適用レート	\$1=158.18円	£1=193.82円 \$1=149.52円	£1=199.86円 \$1=148.88円	\$1=148.88円				

<sup>\* 12</sup>月決算の主な海外子会社⇒PLは1月~6月の期中平均レート、BSは25/3期末:2024年12月末時点、26/3期2Q末:2025年6月末時点の為替レートを適用 3月決算の主な海外子会社(決算期を変更した子会社を除く)⇒PLは4月~9月の期中平均レート、BSは25/3期末:2025年3月末時点、26/3期2Q末:2025年9月末時点の為替レートを適用 決算期を変更した海外子会社⇒当期のPLは2025年1月~9月の期中平均レート、BSは26/3期2Q末:2025年9月末時点の為替レートを適用



#### ホームページ上で掲載している主な当社に関する情報

#### 2025中計進捗



2024年3月期からの 3年間を対象期間とする 中期経営計画「2025中計」 について、進捗状況を掲載。



#### 統合報告書



中長期的な価値創造の全体 像や経営戦略、業績、ESG 情報などの財務情報・非財務 情報をあわせて掲載。



#### ESGデータブック



ESG(環境・社会・ ガバナンス)に関す る取り組みやデータ について掲載。



### 決算データシート



#### インベスターズガイド



当社グループについて、 基本情報やセグメントごと の事業内容などを掲載。



#### 事業別説明会資料



過去に実施した 事業別説明会資料を掲載。



#### 個人投資家向け資料



過去にオンラインで実施した 個人投資家向けの 会社説明会資料を掲載。



### 69

### お問い合わせ先

コーポレートコミュニケーション部 03-6865-3002



#### 当社HPアドレス

https://www.mitsubishi-hccapital.com/

Q 三菱HCキャピタル





# ▲ 三菱HCキャピタル

