

株主の皆様へ

第2四半期のご報告

第46期 平成28年4月1日 ▶ 平成28年9月30日

 **MUFG** 三菱UFJリース株式会社

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。
 当社第46期第2四半期（平成28年4月1日～平成28年9月30日）の事業概況につきまして、ご報告申し上げます。

今年度は、「ビジネスモデルの進化」と「国際展開の加速化」を成長戦略の柱と位置付け、国内外での新たなビジネス展開や事業基盤の強化を目的とし、平成26年4月からスタートした3か年計画である中期経営計画“Evolution（限りなき進化）”の最終年度を迎えております。

これまで、国内では環境、不動産、医療分野において新ビジネスの展開を開始した一方、海外においては良質なポートフォリオの形成を目指し、アセットの積極的な入れ替えや、国内で培った高付加価値サービスの海外展開を積極的に推し進めました。こうした事業基盤の拡充に加え、当社は更なる事業領域の拡大及び金融機能の強化を図るべく、本年8月に日立キャピタル株式会社（以下、日立キャピタル）と業務提携契約を締結したほか、株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ、株式会社三菱東京UFJ銀行、株式会社日立製作所及び日立キャピタルとの5社間でオープンな金融プラットフォームに関する業務提携契約をそれぞれ締結しました。今後は、提携を通じた協業領域における事業成長を加速させるとともに、既存事業の更なる機能強化のほか、国内外のインフラ事業などへの取組みを推進し、持続的な成長を実現してまいります。

平成28年12月



取締役会長

村田 隆一

取締役社長

白石 正

目 次

株主の皆様へ	1	TOPICS	6
決算の概況	2	事業所	7
営業取引の状況	3	グループネットワーク	8
四半期連結貸借対照表	4	株式の状況	9
四半期連結損益計算書	5	役員	9
契約実行高	5	株主メモ	10

決算の概況

当第2四半期累計期間における売上高は、前年同期比横ばいの4,037億円となりました。また、売上総利益は前年同期比5.7%減少の755億円、営業利益は前年同期比7.1%減少の422億円、経常利益は前年同期比7.6%減少の443億円となりました。親会社株主に帰属する四半期純利益は前年同期比0.8%増加の291億円となり、第2四半期累計期間の最高益を更新いたしました。

契約実行高は、航空機リースにおける実行機体数が前年同期比で減少したことや、円高等の影響により前年同期比6.5%減少して7,187億円となりました。

純資産は、為替換算調整勘定の減少等により、前期末比256億円減少の6,167億円、総資産は、前期末比1,368億円減少して4兆9,843億円となりました。また、自己資本比率は前期末比0.2ポイント低下して11.8%となりました。

配当金につきましては、日頃からの株主の皆様のご支援にお応えするため、1株あたりの中間配当金を前期比で1円5銭の増配となる6円25銭とさせていただきます。

(金額単位：億円)

	2017/3期 第2四半期	前年同期比 (増減)		前年同期比 (増減率)	2016/3期 第2四半期
			内、為替影響		
売上高	4,037	－0	－54	－0.0%	4,038
売上総利益	755	－45	－19	－5.7%	800
営業利益	422	－32	－11	－7.1%	454
経常利益	443	－36	－13	－7.6%	479
四半期純利益※	291	＋2	－6	＋0.8%	289
契約実行高	7,187	－496	－103	－6.5%	7,683
中間配当金	6円25銭	＋1円05銭	—	—	5円20銭
為替換算レート (*1)	\$1=111.81円	—			\$1=120.23円

※親会社株主に帰属する四半期純利益
*1：海外子会社の損益計算書適用レート

(金額単位：億円)

	2017/3期 第2四半期	前期末比 (増減)		前期末比 (増減率)	2016/3期
			内、為替影響		
純資産	6,167	－256	—	－4.0%	6,423
総資産	49,843	－1,368	—	－2.7%	51,212
営業資産残高	44,650	－1,614	－2,252	－3.5%	46,264
為替換算レート (*2)	\$1=102.91円	—			\$1=120.61円

*2：海外子会社の貸借対照表適用レート

営業取引の状況

事業の種類別セグメントの状況は以下のとおりです。

【賃貸事業】

賃貸事業は、契約実行高が前年同期比13.8%減少して3,380億円、営業資産残高が前期末比4.3%減少して2兆9,086億円となりました。

【割賦販売事業】

割賦販売事業は、契約実行高が前年同期比0.7%増加して457億円、営業資産残高が前期末比0.6%減少して2,443億円となりました。

【貸付事業】

貸付事業は、契約実行高が前年同期比6.5%増加して3,209億円、営業資産残高が前期末比1.3%減少して1兆2,251億円となりました。

【その他の事業】

その他の事業は、契約実行高が前年同期比52.5%減少して139億円、営業資産残高が前期末比11.3%減少して868億円となりました。

営業資産残高/取引種類別内訳

(単位：億円)

事業の種類別セグメントの名称	前連結会計年度 (平成28年3月31日)		当第2四半期連結会計期間 (平成28年9月30日)	
	期末残高	構成比 (%)	期末残高	構成比 (%)
賃貸事業	30,408	65.7	29,086	65.1
割賦販売事業	2,458	5.3	2,443	5.5
貸付事業	12,418	26.9	12,251	27.4
その他の事業	978	2.1	868	2.0
合計	46,264	100.0	44,650	100.0

報告セグメント別の営業資産残高は以下のとおりです。

営業資産残高/報告セグメント別

(単位：億円)

報告セグメントの名称	前連結会計年度 (平成28年3月31日)		当第2四半期連結会計期間 (平成28年9月30日)	
	期末残高	構成比 (%)	期末残高	構成比 (%)
カスタマーファイナンス事業	26,750	57.8	26,796	60.0
アセットファイナンス事業	19,514	42.2	17,853	40.0
合計	46,264	100.0	44,650	100.0

「カスタマーファイナンス事業」は、主に、機械、器具備品等のファイナンス・リース、割賦販売取引や金銭の貸付およびそれらに付随する周辺業務を含む金融サービス取引を行う、当社の部門および関係会社のセグメントとしております。

「アセットファイナンス事業」は、主に、機械、輸送機器等のオペレーティング・リース、流動化等不動産に係る事業投融資、営業目的の金融収益を得るために所有する有価証券の運用業務、航空機・船舶を対象としたファイナンス、オフィスビル等の賃貸取引を行う当社の部門および関係会社のセグメントとしております。

四半期連結貸借対照表

(単位:百万円、未満切捨)	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当第2四半期 連結会計期間 (平成28年9月30日)	増 減
【資産の部】			
流動資産	3,223,009	3,226,810	3,801
現金及び預金	119,822	166,515	46,692
割賦債権	267,492	264,813	△ 2,678
リース債権及びリース投資資産	1,480,378	1,469,910	△ 10,468
営業貸付金	1,175,353	1,175,845	491
その他の営業貸付債権	66,478	49,255	△ 17,222
有価証券	12,296	3,664	△ 8,631
商品	2,851	3,509	657
その他	107,930	101,476	△ 6,453
貸倒引当金	△ 9,594	△ 8,179	1,415
固定資産	1,898,244	1,757,584	△ 140,660
賃貸資産	1,560,470	1,438,772	△ 121,698
その他の営業資産	7,125	6,877	△ 247
社用資産	8,064	8,110	45
のれん	79,955	69,809	△ 10,146
投資有価証券	158,554	151,784	△ 6,770
破産更生債権等	27,921	25,812	△ 2,109
その他	72,455	71,376	△ 1,078
貸倒引当金	△ 16,302	△ 14,958	1,343
資産合計	5,121,253	4,984,394	△ 136,858
【負債の部】			
流動負債	2,315,302	2,134,957	△ 180,344
社債	222,520	193,677	△ 28,842
借入金	874,306	824,117	△ 50,188
コマーシャル・ペーパー	853,600	824,800	△ 28,800
債権流動化に伴う支払債務	64,037	59,703	△ 4,333
その他	300,838	232,658	△ 68,180
固定負債	2,163,585	2,232,733	69,148
社債	494,289	574,375	80,085
長期借入金	1,295,149	1,295,539	389
債権流動化に伴う長期支払債務	104,832	86,311	△ 18,520
その他	269,313	276,506	7,193
負債合計	4,478,887	4,367,691	△ 111,196
【純資産の部】			
株主資本	547,451	570,374	22,923
その他の包括利益累計額	68,491	19,092	△ 49,398
新株予約権	1,129	1,067	△ 62
非支配株主持分	25,293	26,169	876
純資産合計	642,366	616,703	△ 25,662
負債純資産合計	5,121,253	4,984,394	△ 136,858

(注) 主要項目を記載しております。

四半期連結損益計算書【第2四半期連結累計期間】

(単位:百万円、未満切捨)	前第2四半期連結累計期間 (自平成27年4月1日 至平成27年9月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自平成28年4月1日 至平成28年9月30日)	増減
売上高	403,832	403,766	△ 65
売上原価	323,759	328,257	4,498
売上総利益	80,072	75,508	△ 4,563
販売費及び一般管理費	34,649	33,304	△ 1,344
営業利益	45,423	42,204	△ 3,219
営業外収益	4,548	4,256	△ 292
営業外費用	2,010	2,132	121
経常利益	47,961	44,327	△ 3,633
特別利益	98	3,122	3,024
特別損失	－	10	10
税金等調整前四半期純利益	48,060	47,440	△ 619
法人税等	18,410	17,042	△ 1,368
四半期純利益	29,649	30,397	748
非支配株主に帰属する四半期純利益	718	1,224	505
親会社株主に帰属する四半期純利益	28,930	29,173	242

契約実行高【当第2四半期連結累計期間】

契約実行高/事業の種類別

事業の種類別セグメントの名称		契約実行高 (百万円)	前年同期比 (%)
貸貸事業	ファイナンス・リース	232,427	99.4
	オペレーティング・リース	105,647	66.7
	貸貸事業計	338,075	86.2
割賦販売事業		45,796	100.7
貸付事業		320,903	106.5
その他の事業		13,943	47.5
合計		718,718	93.5

契約実行高/報告セグメント別

報告セグメントの名称	契約実行高 (百万円)	前年同期比 (%)
カスタマーファイナンス事業	570,500	103.3
アセットファイナンス事業	148,218	68.6
合計	718,718	93.5

(注) 貸貸取引については、当第2四半期連結累計期間に取得した貸貸用資産の取得価額を表示しており、再リース取引の実行額は含んでおりません。また、割賦販売取引については、割賦債権から割賦未実現利益を控除した額を表示しております。

日立キャピタルとの資本業務提携

当社は2016年8月に、日立キャピタルとの2社間で事業領域の拡大や金融サービス機能の強化の実現をめざす業務提携契約を締結しました。金融系・商社系機能をあわせ持つ当社と、メーカー系リース会社の日立キャピタルがお互いの強みやノウハウを融合することで、協業領域における事業成長を加速させるとともに、企業価値の最大化を追求します。

あわせて、同年8月、当社と日立キャピタル、三菱UFJフィナンシャル・グループ、三菱東京UFJ銀行ならびに日立製作所の5社間で、金融プラットフォームに関する業務提携契約も締結しました。この提携を通じ、日本のインフラ輸出強化にグローバルベースで貢献していくことをめざしてまいります。

提携戦略 (2社)

三菱UFJリース

日立キャピタル

- ・ 戦略協業領域における事業成長を加速
- ・ 両社の機能と顧客基盤を相互に活用



企業価値の最大化をめざし、提携領域の拡大や協業の深掘りを推進するとともに、経営統合を1つの選択肢とした協議を開始

広範な事業領域と圧倒的なネットワーク・ソリューション力をあわせ持つこれまでにないノンバンクグループへ進化

提携戦略 (5社)

認識

大規模・長期間のインフラプロジェクトでは、メーカーの技術力に加え、金融機能も含めた総合提案力が案件獲得の成否を左右

提携の狙い

日本のメーカーや金融機関がオープンに参画できる枠組み

参画企業の機能を融合

- ・ メーカーの技術力
- ・ 金融機関のファイナンスアレンジ力
- ・ ノンバンクならではの柔軟な機能

方向性

オープンな金融プラットフォームを構築し、日本のインフラ輸出強化にグローバルベースで貢献

本社

東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング 〒100-6525
電話 (03) 6865-3000

名古屋本社

名古屋市中区丸の内3-22-24 名古屋桜通ビル 〒460-8407
電話 (052) 857-9200

豊洲オフィス

東京都江東区豊洲3-2-24 豊洲フォレシア 〒135-0061

神田オフィス

東京都千代田区神田小川町1-5-1 神田御幸ビル 〒101-8473

新宿営業部

東京都新宿区西新宿1-24-1 エステック情報ビル 〒160-0023
電話 (03) 3340-3811

札幌支店

札幌市中央区大通西3-6 北海道新聞社大通館 〒060-0042
電話 (011) 207-3361

東北支店

仙台市青葉区中央2-2-1 仙台三菱ビルディング 〒980-0021
電話 (022) 716-5871

大宮支店

さいたま市大宮区桜木町1-11-3 八十二大宮ビル 〒330-0854
電話 (048) 643-2671

上野支店

東京都台東区東上野2-18-10 日本生命上野ビル 〒110-0015
電話 (03) 5818-1641

五反田支店

東京都品川区西五反田2-19-3 五反田第一生命ビル 〒141-0031
電話 (03) 3490-3981

池袋支店

東京都豊島区東池袋1-12-5 東京信用金庫本店ビル 〒170-0013
電話 (03) 3590-7977

横浜支店

横浜市西区北幸1-11-5 相鉄KSビル 〒220-0004
電話 (045) 319-5391

刈谷営業部

刈谷市相生町3-3 富士ビルディング 〒448-8525
電話 (0566) 22-6030

北陸支店

金沢市香林坊2-3-25 金沢青葉ビル 〒920-0961
電話 (076) 232-2801

浜松支店

浜松市中区伝馬町311-14 浜松てんまビル 〒430-0935
電話 (053) 456-7718

静岡営業所

静岡市葵区御幸町8 静岡三菱ビルディング 〒420-0857
電話 (054) 254-6171

大阪オフィス

大阪市中央区伏見町4-1-1 明治安田生命大阪御堂筋ビル 〒541-0044
電話 (06) 6209-3770

京都支店

京都市下区四条通烏丸東入ル長刀鉾町10 京都ダイヤビル 〒600-8008
電話 (075) 255-5973

神戸支店

神戸市中央区明石町48 神戸ダイヤモンドビル 〒650-0037
電話 (078) 332-0203

岡山支店

岡山市北区下石井2-1-3 岡山第一生命ビル 〒700-0907
電話 (086) 222-1720

四国支店

高松市亀井町5-1 百十四ビル 〒760-0050
電話 (087) 836-9625

九州支店

福岡市中央区天神1-12-7 福岡ダイヤモンドビル 〒810-0001
電話 (092) 712-2412

南九州営業所

鹿児島市加治屋町15-9 鹿児島大同生命ビル 〒892-0846
電話 (099) 226-5311

国内グループ会社

リース・ファイナンス事業

- 株式会社日医リース
- ディー・エフ・エル・リース株式会社
- 神鋼リース株式会社
- カシオリース株式会社
- ひろぎんリース株式会社
- 首都圏リース株式会社
- 中京総合リース株式会社
- 三菱電機クレジット株式会社

オートリース・オートファイナンス事業

- MMCダイヤモンドファイナンス株式会社
- ひろぎんオートリース株式会社
- 三菱オートリース・ホールディング株式会社
- 三菱オートリース株式会社

レンタル事業

- ディーアールエス株式会社
- テクノレント株式会社

不動産関連事業

- MULプロパティ株式会社
- ダイヤモンドアセットファイナンス株式会社
- 株式会社御幸ビルディング
- MULリアルティインベストメント株式会社
- MUL不動産投資顧問株式会社

中古機器売買事業

- MULエコビジネス株式会社
- グローバル・アセット・ソリューション株式会社
- 株式会社ユーマシン
- エム・キャスト株式会社

その他の事業

- MULインシュアランス株式会社
- MULビジネス株式会社
- シーエルソリューションマネジメント株式会社
- MULプリンシパル・インベストメント株式会社
- MULエナジーインベストメント株式会社
- トリニティ・ケア株式会社

海外拠点

リース・ファイナンス事業

- Mitsubishi UFJ Lease & Finance (China) Co. Ltd.
- DMC Energy Management Services (Shenzhen) Co., Ltd.
- Mitsubishi UFJ Lease & Finance (Hong Kong) Limited
- DFL-Shutoken Leasing (Hong Kong) Company Limited
- Bangkok Mitsubishi UFJ Lease Co., Ltd.
- MUL (Thailand) Co., Ltd.
- Mitsubishi UFJ Lease (Singapore) Pte. Ltd.
- Kobelco Lease Singapore Pte. Ltd.
- PT. Mitsubishi UFJ Lease & Finance Indonesia
- Mitsubishi UFJ Lease & Finance (U.S.A.) Inc.
- Mitsubishi UFJ Lease & Finance (Ireland) Limited

オートリース・オートファイナンス事業

- PT. Takari Kokoh Sejahtera

中古機器売買事業

- U-MACHINE (THAILAND) CO., LTD.

グローバルアセット事業

- Jackson Square Aviation, LLC
- Jackson Square Aviation Ireland Limited
- Engine Lease Finance Corporation
- Beacon Intermodal Leasing, LLC

その他の事業

- PT. Manajemen Unggul Lestari
- ホーチミン駐在員事務所

発行可能株式総数 3,200,000,000株
 発行済株式の総数 895,834,160株
 大 株 主

株主名	持株数(千株)	出資比率(%)
三菱商事株式会社	179,182	20.00
株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ	120,356	13.43
株式会社三菱東京UFJ銀行	54,487	6.08
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	44,093	4.92
明治安田生命保険相互会社	30,896	3.44

(注) 出資比率は小数点第三位以下を切り捨てております。

役 員

(平成28年9月30日現在)

取締役

取締役会長
 *取締役社長
 *専務取締役
 *専務取締役
 *常務取締役
 *常務取締役
 *常務取締役
 *常務取締役
 *常務取締役
 *常務取締役
 *常務取締役
 取締役
 取締役
 取締役
 取締役

村田隆一
 白石田保正之
 野々口剛
 小早川英樹
 佐藤直克
 青木彦彰
 羽根弘人
 山下一男
 工箕浦輝幸
 黒田忠司
 吉田真也

監査役

常勤監査役
 常勤監査役
 常勤監査役
 監査役
 監査役
 監査役
 監査役
 執行役員
 常務執行役員
 常務執行役員
 常務執行役員
 常務執行役員
 常務執行役員
 常務執行役員
 常務執行役員
 常務執行役員
 常務執行役員

松本薫
 鈴木直人
 山内一彰
 徳光田正
 安田谷川眞一郎
 早川眞一郎
 鈴木木弓
 高津石英
 宇津木嘉孝
 山本名正
 春諸嶋弘
 小田嶋博
 三井明秀
 三明秀
 西喜多

執行役員
 執行役員
 執行役員
 執行役員
 執行役員
 執行役員
 執行役員
 執行役員
 執行役員
 執行役員
 執行役員
 執行役員
 執行役員
 執行役員
 執行役員

柴松中水村梶竹世鈴野久中丸
 山室野谷本内良木崎笠井山
 和尚雅真芳和裕健由
 夫樹史基修彰彦聡之進努夫
 夫樹史基修彰彦聡之進努夫

(注1) *の取締役は執行役員を兼務しております。

(注2) 箕浦輝幸、拝郷寿夫、黒田忠司、吉田真也は、社外取締役です。

(注3) 徳光彰二、安田正太、田谷茂、早川眞一郎は、社外監査役です。

事業年度	4月1日～翌年3月31日
期末配当金受領株主確定日	3月31日
中間配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 電話0120-232-711 (通話料無料)
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部 名古屋証券取引所 市場第一部
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL http://www.lf.mufg.jp/ (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じた時は、日本経済新聞に公告いたします。)

(ご注意)

1. 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっておりますので、口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関の連絡先にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。



東京都千代田区丸の内一丁目5番1号
<http://www.lf.mufg.jp/>

