

株主の皆様へ

第47期 報告書

平成29年4月1日 ▶ 平成30年3月31日

 **MUFG** 三菱UFJリース株式会社

目次

株主の皆様へ	1
決算の概況	2
TOPICS	4
連結貸借対照表	6
連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書	7
貸借対照表（単体）	8
損益計算書（単体）、株主資本等変動計算書（単体）	9
事業所	10
グループネットワーク	11
株式の状況	12
役員	12
株主メモ	13

株主の皆様には、平素よりご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

平成30年3月期の事業概況につきまして、ご報告申し上げます。

三菱UFJリースは、昨年4月にスタートした平成32年3月期を最終年度とする中期経営計画“**Breakthrough for the Next Decade** ～今を超え、新たな10年へ～”に掲げた「成長戦略」と「経営基盤強化戦略」をグループ全体で実行に移してまいりました。成長戦略では、環境・エネルギー、ヘルスケア、不動産、グローバルアセット、社会インフラの5つの重点産業分野に集中的に経営資源を投入し、成長基盤の構築と強化を図りました。経営基盤強化戦略では、リスクマネジメント・財務戦略の高度化、生産性改革や人事制度改革を含めた「働きやすい職場づくりプロジェクト」を推進いたしました。

連結ベースとなる決算は、不動産事業と航空機リースを始めとするグローバルアセットが好調に推移したこと等により、売上総利益は前期比4.0%増加の1,561億円、営業利益は前期比0.2%増加の792億円、経常利益は前期比1.7%増加の861億円となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は、米国税制改正の影響等もあり前期比19.8%増加の636億円となり、過去最高益を更新いたしました。

配当金につきましては、期末配当金を1株あたり10円50銭とし、中間配当金7円50銭とあわせた年間配当金を、前期比で5円00銭の増配となる18円00銭とさせていただきます。

なお、当社は平成25年4月1日を効力発生日として、株式1株につき10株の株式分割を行っております。当該株式分割を過年度に遡及させた場合、19期連続の増配となります。

今後とも、株主の皆様からのご期待と信頼に応えるべく、企業価値向上のために努力を重ねてまいります。

変わらぬご支援とご理解を賜りますよう、何卒よろしくお願い申し上げます。

平成30年6月



取締役会長

白石 正

取締役社長

柳井隆博

決算の概況

当期における売上高は、前期比3.7%増加の8,699億円となりました。利益ベースでは売上総利益は前期比4.0%増加の1,561億円、営業利益は前期比0.2%増加の792億円、経常利益は前期比1.7%増加の861億円、親会社株主に帰属する当期純利益は前期比19.8%増加の636億円となり、過去最高益を更新いたしました。

契約実行高は、採算性を重視して取り組んだ結果、前期比7.2%減少して1兆5,456億円となりました。

総資産は、前期末比1,746億円増加して5兆5,635億円、純資産は利益の積み上げ等により、前期末比447億円増加の7,311億円、また、自己資本比率は前期末比0.5ポイント上昇して12.7%となりました。

(単位：億円)

	平成29年3月期	平成30年3月期	前期比 (増減)	前期比 (増減率) (%)
売上高	8,388	8,699	+310	+3.7
売上総利益	1,502	1,561	+59	+4.0
営業利益	791	792	+1	+0.2
経常利益	847	861	+14	+1.7
当期純利益※1	531	636	+105	+19.8
契約実行高	16,656	15,456	-1,199	-7.2
年間配当金※2	13円00銭	18円00銭	+5円00銭	—

※1：親会社株主に帰属する当期純利益

※2：一株あたり年間配当金（平成30年3月期は中間配当金7円50銭、期末配当金10円50銭）

(単位：億円)

	平成29年3月期	平成30年3月期	前期末比 (増減)	前期末比 (増減率) (%)
純資産	6,863	7,311	+447	+6.5
総資産	53,888	55,635	+1,746	+3.2
営業資産残高	48,765	49,092	+327	+0.7
自己資本比率	12.2%	12.7%	+0.5P	—

事業の種類別営業取引の状況は以下のとおりです。

【賃貸事業】

賃貸事業は、契約実行高が前期比17.3%減少して7,473億円、営業資産残高が前期末比0.1%減少して3兆2,696億円となりました。

【割賦販売事業】

割賦販売事業は、契約実行高が前期比2.7%減少して1,002億円、営業資産残高が前期末比1.0%増加して2,555億円となりました。

【貸付事業】

貸付事業は、契約実行高が前期比2.8%増加して6,296億円、営業資産残高が前期末比1.0%減少して1兆2,332億円となりました。

【その他の事業】

その他の事業は、契約実行高が前期比48.2%増加して683億円、営業資産残高が前期末比42.2%増加して1,508億円となりました。

営業資産残高/取引種類別内訳

(単位：億円)

	平成29年 3 月期		平成30年 3 月期	
	期末残高	構成比 (%)	期末残高	構成比 (%)
賃貸事業	32,720	67.1	32,696	66.6
割賦販売事業	2,529	5.2	2,555	5.2
貸付事業	12,455	25.5	12,332	25.1
その他の事業	1,060	2.2	1,508	3.1
合 計	48,765	100.0	49,092	100.0

報告セグメント別の営業資産残高は以下のとおりです。

営業資産残高/報告セグメント別内訳

(単位：億円)

	平成29年 3 月期		平成30年 3 月期	
	期末残高	構成比 (%)	期末残高	構成比 (%)
カスタマーファイナンス事業	27,628	56.7	28,309	57.7
アセットファイナンス事業	21,136	43.3	20,783	42.3
合 計	48,765	100.0	49,092	100.0

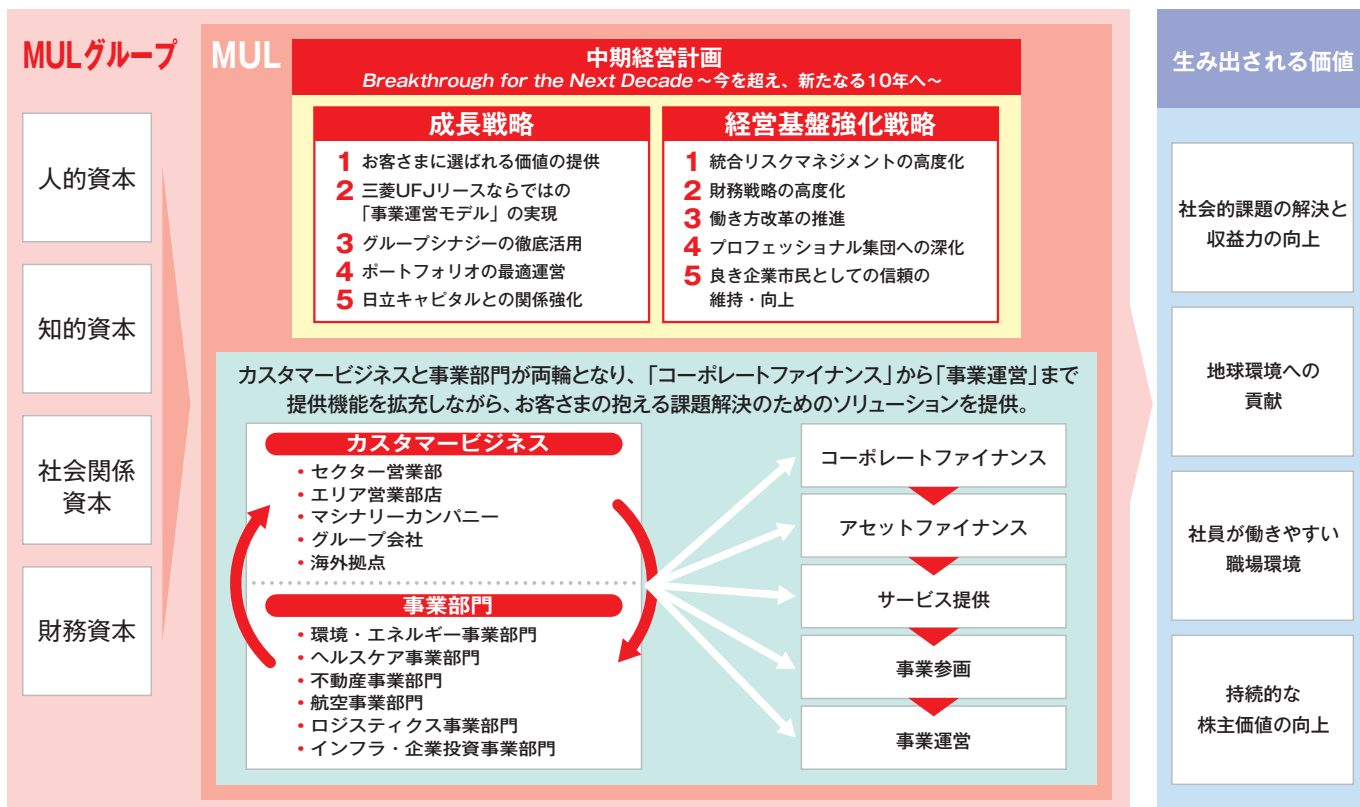
「カスタマーファイナンス事業」は、主に、機械、器具備品等のファイナンス・リース、割賦販売取引や金銭の貸付及びそれらに付随する周辺業務を含む金融サービス取引を行う、当社の部門及び関係会社のセグメントとしております。

「アセットファイナンス事業」は、主に、機械、輸送機器等のオペレーティング・リース、流動化等不動産に係る事業投融資、営業目的の金融収益を得るために所有する有価証券の運用業務、航空機・船舶を対象としたファイナンス、オフィスビル等の賃貸取引を行う当社の部門及び関係会社のセグメントとしております。

1. 中期経営計画「Breakthrough for the Next Decade ～今を超え、新たなる10年へ～」の進捗

平成29年度よりスタートした中期経営計画では、「金融と事業の融合」、「“トップライン経営”と“効率経営”の両立」を基本方針に掲げ、これらを実現するための具体的な施策として「成長戦略」と「経営基盤強化戦略」を設定し、様々な施策を実施しています。中計初年度となる平成29年度は、新設した事業部門の成長基盤を構築・強化いたしました。今後もノンバンクならではの柔軟性や機動性、業界トップ水準の外部格付など、当社独自の強みを生かしながら事業領域を拡大させることで、お客さまや社会にとって新たな価値を提供してまいります。

目指す姿の実現に向けた価値創造プロセス



2. 商業施設内にクリニックモールを開業

当社グループの株式会社日医リースは、平成30年4月に神奈川県横浜市港北区綱島においてクリニックモールを開業しました。一日10万人以上^(*)が利用する綱島駅から徒歩約10分のエリアに位置する商業施設には、クリニックモールに入居する医療機関をはじめ60のテナントが集積しています。

当社グループは、今後も地域医療の充実のため、クリニックモール開発を積極的に取り組んでいきます。

* 出所：東京急行電鉄「2017年度乗降人員」



3. 中華圏（グレーターチャイナ）の体制強化

中華圏全体での更なる成長を目指し、共通の戦略に基づいたビジネスの展開と効率的な拠点運営を図るべく、平成29年10月に営業・管理両面を統括する「中国総代表」を設置しました。また、平成30年1月にはMULC^(*)が広東省深圳市に支店を新設しました。今後も、上海・香港・深圳の3拠点よりお客さまの多様なニーズに対応していきます。

* MULC : Mitsubishi UFJ Lease & Finance (China)



連結貸借対照表

(単位:百万円、未満切捨)	平成29年3月期	平成30年3月期	増 減
【資産の部】			
流動資産	3,238,369	3,331,249	92,880
現金及び預金	102,011	165,100	63,089
割賦債権	273,133	273,364	231
リース債権及びリース投資資産	1,514,767	1,543,940	29,172
営業貸付金	1,199,690	1,176,212	△ 23,477
その他の営業貸付債権	45,865	57,006	11,141
有価証券	4,555	3,446	△ 1,109
商品	6,954	10,828	3,873
その他	99,790	108,855	9,065
貸倒引当金	△ 8,397	△ 7,502	894
固定資産	2,150,475	2,232,265	81,789
賃貸資産	1,757,250	1,725,739	△ 31,510
その他の営業資産	12,422	39,521	27,099
社用資産	6,154	5,771	△ 382
のれん	75,785	71,299	△ 4,485
投資有価証券	197,549	258,947	61,397
破産更生債権等	34,144	34,892	747
その他	83,533	111,750	28,217
貸倒引当金	△ 16,365	△ 15,658	706
資産合計	5,388,844	5,563,515	174,670
【負債の部】			
流動負債	2,171,361	2,027,419	△ 143,941
社債	193,553	157,858	△ 35,695
借入金	803,782	712,220	△ 91,562
コマーシャル・ペーパー	835,900	807,400	△ 28,500
債権流動化に伴う支払債務	55,518	63,860	8,341
その他	282,606	286,080	3,474
固定負債	2,531,104	2,804,971	273,866
社債	579,976	675,846	95,870
長期借入金	1,591,376	1,732,546	141,170
債権流動化に伴う長期支払債務	81,965	102,037	20,072
その他	277,786	294,540	16,754
負債合計	4,702,466	4,832,391	129,924
【純資産の部】			
株主資本	588,806	639,962	51,155
その他の包括利益累計額	68,277	67,114	△ 1,162
新株予約権	1,253	1,380	126
非支配株主持分	28,040	22,666	△ 5,374
純資産合計	686,378	731,124	44,745
負債純資産合計	5,388,844	5,563,515	174,670

(注) 主要項目を記載しております。

連結損益計算書

(単位: 百万円、未満切捨)	平成29年 3 月期	平成30年 3 月期	増 減	
売上高	838,886	869,948	31,061	
売上原価	688,655	713,779	25,124	
売上総利益	150,231	156,169	5,937	
販売費及び一般管理費	71,119	76,883	5,763	
営業利益	79,112	79,285	173	
営業外収益	9,616	11,213	1,597	
営業外費用	3,996	4,322	325	
経常利益	84,731	86,177	1,445	
特別利益	4,257	2,926	△	1,330
特別損失	2,517	836	△	1,680
税金等調整前当期純利益	86,471	88,267	1,796	
法人税、住民税及び事業税	21,947	20,448	△	1,499
法人税等調整額	8,691	1,439	△	7,252
当期純利益	55,832	66,379	10,547	
非支配株主に帰属する当期純利益	2,675	2,699	24	
親会社株主に帰属する当期純利益	53,157	63,679	10,522	

連結株主資本等変動計算書

(単位: 百万円、未満切捨)		平成30年 3 月期							
		株 主 資 本							
		資 本 金	資 本 剰 余 金	利 益 剰 余 金	自 己 株 式	株主資本合計			
当 期 首 残 高		33,196	167,220	390,601	△ 2,211	588,806			
当 期 変 動 額		—	△ 32	51,003	185	51,155			
当 期 末 残 高		33,196	167,187	441,604	△ 2,026	639,962			

	その他の包括利益累計額					新株予約権	非 支 配 株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損 益	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計			
当 期 首 残 高	15,501	942	55,778	△ 3,944	68,277	1,253	28,040	686,378
当 期 変 動 額	7,364	3,147	△12,369	694	△ 1,162	126	△ 5,374	44,745
当 期 末 残 高	22,865	4,089	43,408	△ 3,249	67,114	1,380	22,666	731,124

貸借対照表(単体)

(単位: 百万円、未満切捨)	平成29年3月期	平成30年3月期	増 減
【資産の部】			
流動資産	2,768,378	2,784,817	16,439
現金及び預金	39,254	55,275	16,020
割賦債権	176,456	166,019	△ 10,436
リース債権及びリース投資資産	1,069,921	1,075,541	5,619
営業貸付金	1,407,544	1,404,851	△ 2,693
その他の営業貸付債権	30,738	34,540	3,802
有価証券	4,555	2,219	△ 2,335
その他	44,008	50,941	6,933
貸倒引当金	△ 4,101	△ 4,571	△ 470
固定資産	1,092,514	1,166,293	73,779
賃貸資産	211,301	202,399	△ 8,902
社用資産	2,223	1,819	△ 404
のれん	21,174	19,056	△ 2,117
投資有価証券	95,034	111,895	16,861
関係会社有価証券	706,168	781,188	75,020
破産更生債権等	17,267	15,726	△ 1,540
その他	49,300	44,088	△ 5,212
貸倒引当金	△ 9,955	△ 9,880	75
資産合計	3,860,892	3,951,111	90,218
【負債の部】			
流動負債	1,607,545	1,475,809	△ 131,736
社債	193,553	149,672	△ 43,881
借入金	447,989	369,288	△ 78,700
コマーシャル・ペーパー	780,900	764,400	△ 16,500
債権流動化に伴う支払債務	29,679	40,201	10,521
その他	155,422	152,246	△ 3,176
固定負債	1,811,548	1,993,740	182,192
社債	567,346	638,872	71,526
長期借入金	1,025,410	1,121,070	95,660
債権流動化に伴う長期支払債務	45,582	62,980	17,398
その他	173,209	170,817	△ 2,392
負債合計	3,419,093	3,469,549	50,455
【純資産の部】			
株主資本	421,486	438,861	17,374
評価・換算差額等	19,057	41,319	22,261
新株予約権	1,253	1,380	126
純資産合計	441,798	481,561	39,762
負債純資産合計	3,860,892	3,951,111	90,218

(注) 主要項目を記載しております。

損益計算書(単体)

(単位: 百万円、未満切捨)	平成29年 3 月期	平成30年 3 月期	増 減	
売上高	485,049	469,586	△	15,463
売上原価	421,350	407,602	△	13,748
売上総利益	63,698	61,983	△	1,715
販売費及び一般管理費	33,967	34,790		823
営業利益	29,731	27,193	△	2,538
営業外収益	18,704	24,552		5,848
営業外費用	10,659	13,314		2,654
経常利益	37,775	38,431		655
特別利益	4,178	2,080	△	2,098
特別損失	2,514	20	△	2,493
税引前当期純利益	39,439	40,490		1,050
法人税、住民税及び事業税	14,593	12,800	△	1,793
法人税等調整額	△ 3,106	△ 2,209		896
当期純利益	27,952	29,899		1,946

株主資本等変動計算書(単体)

(単位: 百万円、未満切捨) 平成30年 3 月期					
	株 主 資 本				
	資 本 金	資 本 剰 余 金	利 益 剰 余 金	自 己 株 式	株主資本合計
当 期 首 残 高	33,196	161,532	228,970	△ 2,211	421,486
当 期 変 動 額	—	△ 32	17,222	185	17,374
当 期 末 残 高	33,196	161,499	246,192	△ 2,026	438,861

	評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計		
当 期 首 残 高	14,741	4,316	19,057	1,253	441,798
当 期 変 動 額	7,204	15,056	22,261	126	39,762
当 期 末 残 高	21,945	19,373	41,319	1,380	481,561

本社 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング 〒100-6525 電話 (03) 6865-3000
名古屋本社 名古屋市中区丸の内3-22-24 名古屋桜通ビル 〒460-8407 電話 (052) 857-9200
豊洲オフィス 東京都江東区豊洲3-2-24 豊洲フォレシア 〒135-0061
神田オフィス 東京都千代田区神田小川町1-5-1 神田御幸ビル 〒101-8473
大阪オフィス 大阪府中央区伏見町4-1-1 明治安田生命大阪御堂筋ビル 〒541-0044 電話 (06) 6209-3770
札幌支店 札幌市中央区大通西3-6 北海道新聞社大通館 〒060-0042 電話 (011) 207-3361
東北支店 仙台市青葉区中央2-2-1 仙台三菱ビルディング 〒980-0021 電話 (022) 716-5871
大宮支店 さいたま市大宮区桜木町1-11-3 八十二大宮ビル 〒330-0854 電話 (048) 643-2671
東京第二営業部 東京都台東区東上野2-18-10 日本生命上野ビル 〒110-0015 電話 (03) 5818-1641
東京第三営業部 東京都品川区西五反田2-19-3 五反田第一生命ビル 〒141-0031 電話 (03) 3490-3981
東京第四営業部 東京都新宿区西新宿1-24-1 エステック情報ビル 〒160-0023 電話 (03) 3340-3811

横浜支店 横浜市西区北幸1-11-5 相鉄KSビル 〒220-0004 電話 (045) 319-5391
北陸支店 金沢市香林坊2-3-25 金沢青葉ビル 〒920-0961 電話 (076) 232-2801
静岡営業所 静岡市葵区御幸町8 静岡三菱ビルディング 〒420-0857 電話 (054) 254-6171
浜松支店 浜松市中区伝馬町311-14 浜松てんまビル 〒430-0935 電話 (053) 456-7718
刈谷営業部 刈谷市相生町3-3 富士ビルディング 〒448-8525 電話 (0566) 22-6030
京都支店 京都市下区四条通烏丸東入ル長刀鉾町10 京都ダイヤビル 〒600-8008 電話 (075) 255-5973
神戸支店 神戸市中央区明石町48 神戸ダイヤモンドビル 〒650-0037 電話 (078) 332-0203
岡山支店 岡山市北区下石井2-1-3 岡山第一生命ビル 〒700-0907 電話 (086) 222-1720
四国支店 高松市亀井町5-1 百十四ビル 〒760-0050 電話 (087) 836-9625
九州支店 福岡市中央区天神1-12-7 福岡ダイヤモンドビル 〒810-0001 電話 (092) 712-2412
南九州営業所 鹿児島市加治屋町15-9 大同生命鹿児島ビル 〒892-0846 電話 (099) 226-5311

国内グループ会社

国内カスタマービジネス

- ディー・エフ・エル・リース株式会社
- 神鋼リース株式会社
- カシオリース株式会社
- ひろぎんリース株式会社
- 首都圏リース株式会社
- 中京総合リース株式会社
- ディーアールエス株式会社
- MULエコビジネス株式会社
- 株式会社U-MACHINE
- MULインシュアランス株式会社
- MULビジネス株式会社
- 三菱電機クレジット株式会社
- 三菱オートリース株式会社
- テクノレント株式会社

ヘルスケア

- 株式会社日医リース
- エム・キャスト株式会社
- MULヘルスケア株式会社
- ヘルスケアマネジメントパートナーズ株式会社
- トリニティ・ケア株式会社

環境・エネルギー

- MULエナジーインベストメント株式会社
- MULユーティリティーイノベーション株式会社

不動産

- MULプロパティ株式会社
- ダイヤモンドアセットファイナンス株式会社
- 株式会社御幸ビルディング
- MULリアルティインベストメント株式会社
- MUL不動産投資顧問株式会社

インフラ・企業投資

- ジャパン・インフラストラクチャー・イニシアティブ株式会社
- MULプリンシパル・インベストメンツ株式会社

海外グループ会社

海外カスタマービジネス

- Mitsubishi UFJ Lease & Finance (China) Co. Ltd.
- Mitsubishi UFJ Lease & Finance (Hong Kong) Limited
- DFL-Shutoken Leasing (Hong Kong) Company Limited
- Bangkok Mitsubishi UFJ Lease Co., Ltd.
- MUL (Thailand) Co., Ltd.
- U-MACHINE (THAILAND) CO., LTD.
- Mitsubishi UFJ Lease (Singapore) Pte. Ltd.
- Kobelco Lease Singapore Pte. Ltd.
- PT. Mitsubishi UFJ Lease & Finance Indonesia
- PT. Takari Kokoh Sejahtera
- Mitsubishi UFJ Lease & Finance (U.S.A.) Inc.
- Mitsubishi UFJ Lease & Finance (Ireland) Designated Activity Company
- Ho Chi Minh City Representative Office

設備・サービス

- PT. Manajemen Unggul Lestari

環境・エネルギー

- DMC Energy Management Services (Shenzhen) Co., Ltd.

航空・ロジスティクス

- Jackson Square Aviation, LLC
- Beacon Intermodal Leasing, LLC
- MUL Railcars, Inc.
- Jackson Square Aviation Ireland Limited
- Engine Lease Finance Corporation

事業年度	4月1日～翌年3月31日
期末配当金受領株主確定日	3月31日
中間配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話0120-232-711（通話料無料） 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
上 場 証 券 取 引 所	東京証券取引所 市場第一部 名古屋証券取引所 市場第一部
公 告 の 方 法	電子公告により行う 公告掲載URL http://www.lf.mufg.jp/ (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じた時は、日本経済新聞に公告いたします。)

(ご注意)

1. 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっておりますので、口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関の連絡先にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。



東京都千代田区丸の内一丁目5番1号
<http://www.lf.mufg.jp/>

