

「現状と中期経営計画の進捗」

「モノ」を専門とするNO.1金融サービス会社を目指す

2008年10月23日

 **日立キャピタル株式会社**

1.現在の事業環境

米国発の金融危機

- 主要金融機関の経営危機
- 全世界規模に拡大した信用収縮

- グローバル経済の急激な落ち込み
- 長期に亘る景気後退懸念

2.世界的金融危機から得た教訓

当社「経営理念」の再認識

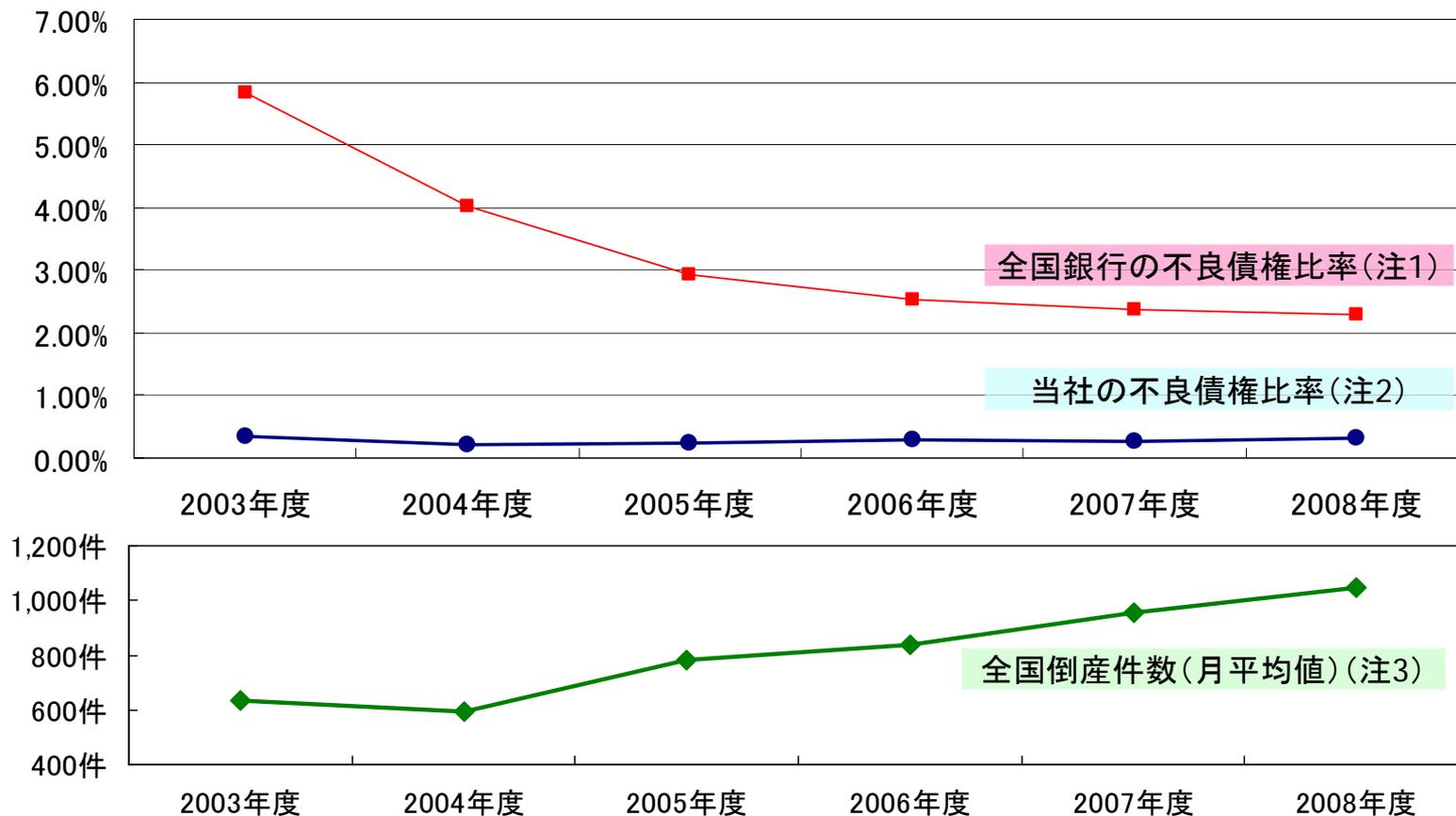
持続的成長

人間尊重

企業倫理の実践

2-1. 当社の債権の状況(国内)

債権の分散効果により、デフォルト率は低位に推移



(注1) 全国銀行の不良債権比率は金融再生法開示債権ベース。2008年度の比率は2008年6月末時点の当社集計。

(注2) 当社の不良債権比率は、営業総債権に占める破綻懸念先及び要注意先債権の割合を使用。

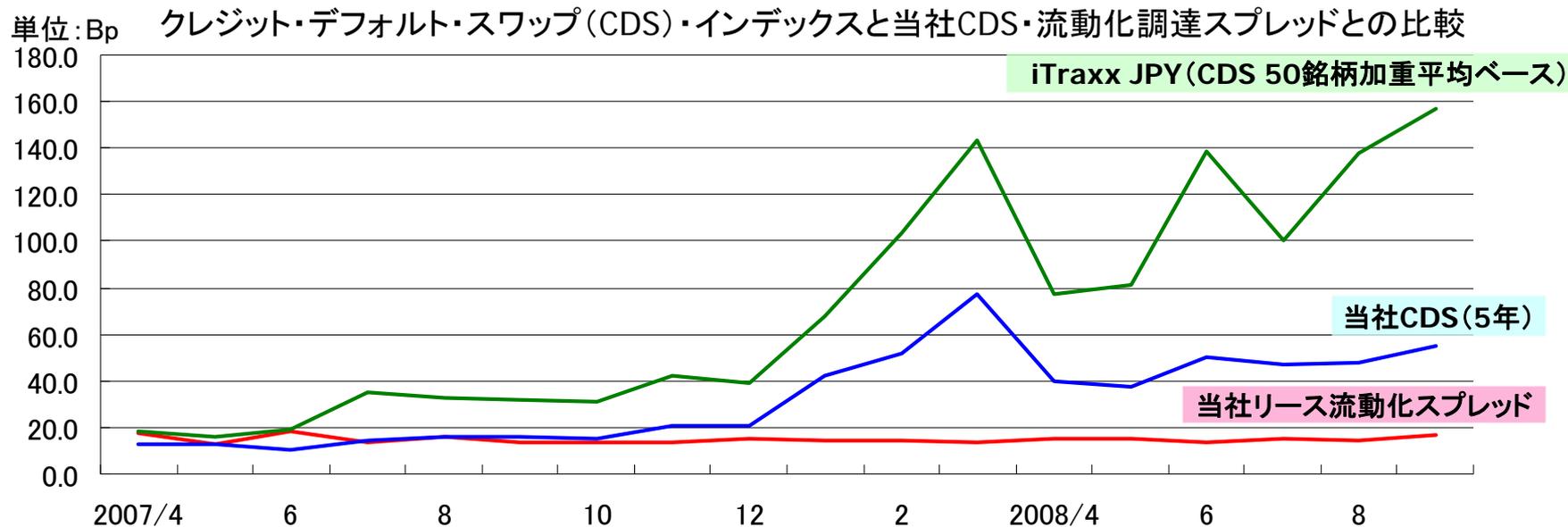
2008年度の割合は2008年9月末現在の数値。

(注3) 全国倒産件数の出所は帝国データバンク。

2-2.当社における資金調達の現状

調達スプレッドは安定的に推移、CPは減少、流動性資金は増加

1. リース債権等流動化における資金調達の状況



2. CP残高と流動性資金の推移

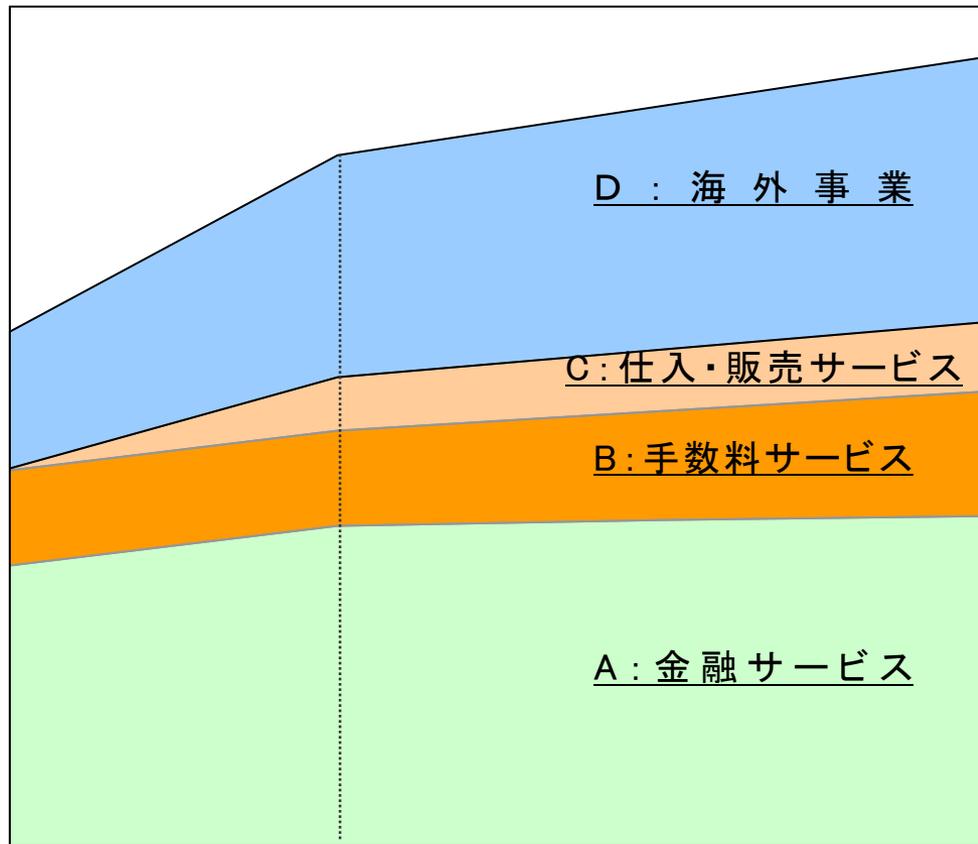
(億円)

	07/3末	07/9末	08/3末	08/9末
C P 残 高	1,667	1,160	692	258
流 動 性 資 金	820	958	1,003	1,203

* 流動性資金 = 現金及び預金 + 関係会社預け金

3. 中期経営計画の進捗: 事業構造改革概要

◆ 新たな事業ポートフォリオに基づく、持続的成長に向けた戦略



事業等の内容

- 海外拠点における金融収益、手数料収益、仕入・販売収益
- リユース事業、買取事業における手数料・売買益、レンタル、オートリース、ほか
- 信用保証営業収益
資金決済・回収サービス収益
事務受託収益、ほか
- リース収益
(オペレーティングリースを含む)
割賦その他事業収益、ほか

2007年度

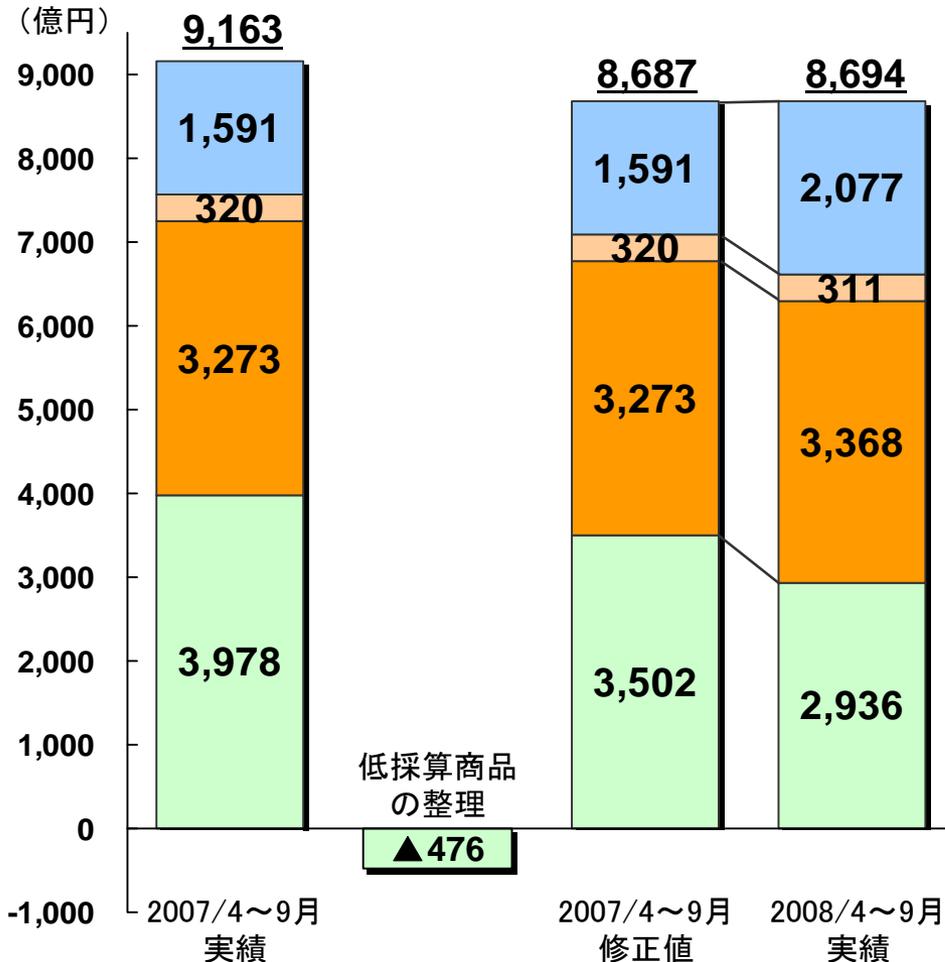
2008年度予想

2010年度目標

3-1. 中期経営計画の進捗

事業ポートフォリオ別取扱高(連結)

2008/4～9月の総取扱高は低採算商品整理の影響を除く
前年同期の取扱高(修正値)の水準を確保



現状と対策

海外事業

- ・シンガポール、香港、中国ともに好調を維持
- ・欧米の債権内容の悪化
- ・M&A戦略の展開(英国)
- ・リース債権購入(米国)

仕入・販売収益事業

- ・資産営業推進事業部の設立(08/10)
- ・福祉車両のリース(08/07)

手数料収益事業

- ・ネット事業本部の設立(08/10)
- ・手形一括支払システムの伸長
- ・自動車ローンは、前年比100%

金融収益事業

- ・ローコストオペレーションによる営業効率UP
- ・お客様用システムの開発・導入
- ・低採算商品の整理(▲476億円)

4.「海外事業」成長のための戦略

欧州地域

- M&Aの積極実施
(08/7:ファクタリング会社を買収)

北米地域

- 他社アセットの買収
(08/上:331億円)

アジア地域

- タイへの新規会社設立
(08/7 営業開始)

4-1.「海外事業」成長のための戦略

英国におけるファクタリング会社の買収

英国におけるファクタリング機能

- ・銀行の寡占化
- ・参入障壁が高い



金融サービスの充実には企業買収が必要

買収会社の概要

ヒタチキャピタル・インボイス・ファイナンス Ltd

(旧社名 ロンドン・スコテッシュ・インボイス・ファイナンス Ltd)

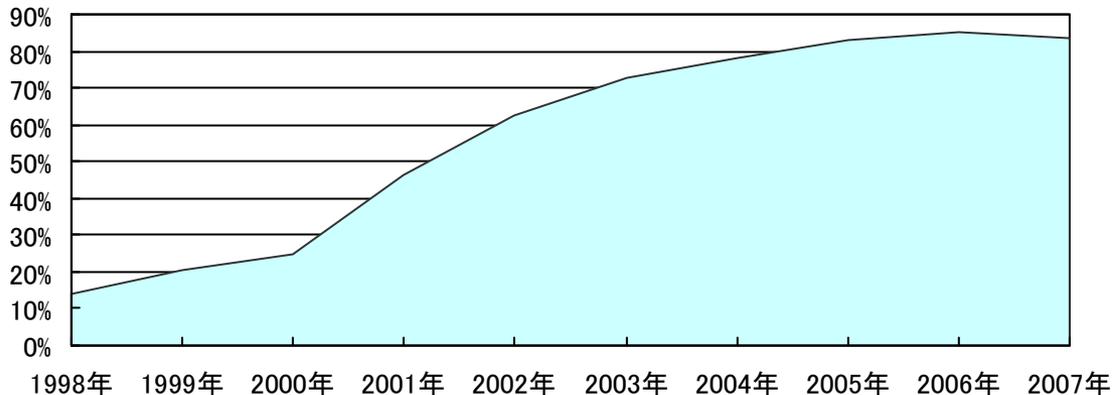
- ・主な事業内容: ファクタリング、インボイス・ディスカウント
- ・設立年月 : 1991年9月
- ・本店所在地 : 英国テルフォード
- ・資本の額 : 150千£
- ・従業員数 : 47名



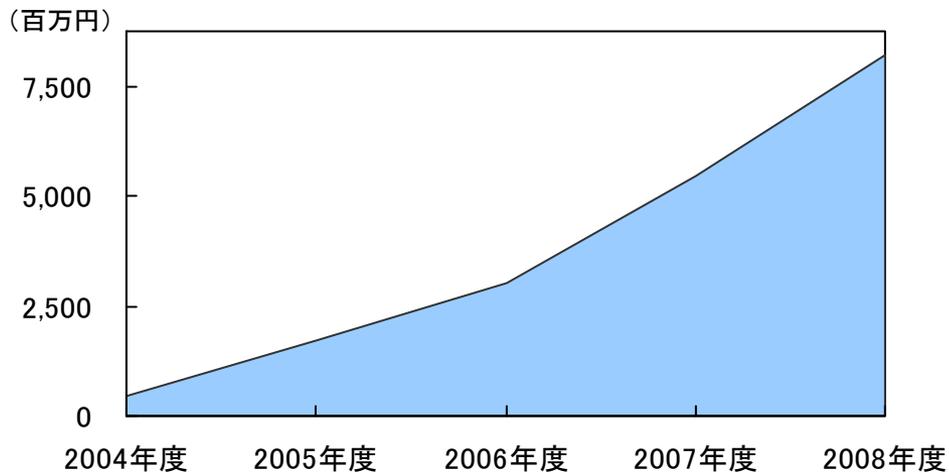
5.手数料収益事業の展開

ネット事業本部を立ち上げ本格的なネット事業に参入

インターネット世帯浸透率



ネット事業取扱高(4~9月分)



マイカーローン ネットぷらざ

インターネット専用金利

インターネット専用金利
弊社手数料は金利と保証料を含んでいます。

新車手数料率(実質年率)		
支払回数		%
6~60回	%~	%
支払回数		%
66~84回	%~	%
中古車手数料率(実質年率)		
支払回数		%
6~60回	%~	%



お申し込みはこちらから

【弊社手数料率は全て固定金利です】

上記手数料率の中から、お客様のお申し込み内容により適用される手数料率をご連絡致します。この弊社からの提示条件に対し同意頂ければご契約手続きをさせていただきます。

ご利用条件

20歳以上、完済時65歳以下。
前年度年収300万円以上。
定職・定収入のある方。



<http://www.netplaza.jp/>

- インターネット販売型マイカーローンにおいてトップレベル
- ローコストオペレーションを実施。

6.仕入・販売収益事業の強化

資産営業推進事業部を設立、看板9商品を軸に展開

看板9商品(オペリース・リユース)

- ①産業機械(半導体製造装置)
- ②工作機械(NC旋盤、研削盤、縦横マシニングセンタ)
- ③理化学機器 ④自動車 ⑤農業機械 ⑥医療機器 ⑦建設機械
- ⑧情報機器(パソコン) ⑨事務機

強化策の概要

- 看板9商品として、商品を選別
⇒中古市場創造も含めて事業化
- 今後、看板9商品における「目利き」担当者100名を育成
- リース・レンタルから購入まで顧客の各種ニーズに応える
サービス商品の開発

6-1. 農機リユース事業の立ち上げ

中古農機買取事業

取引顧客
約8万戸

農業経営者

遊休農機



中古農機情報
サイト会員
660社

農機提携店

下取在庫

買取

買取った中古農機は、提携会社を通じ海外で再販

国内中古
市場の活性化

遊休資産
再活用



業者会員制
オークションサイト
の構築

プロが安心して利用できる取引サイトの構築

オークション事業

 日立キャピタル株式会社
<http://www.hitachi-capital.co.jp/>

(ご注意)

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき、当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは異なる結果となる可能性があることをご認識いただき、資料をご活用ください。