

平成15年3月期中間決算説明会

「中期経営計画」

2002年10月24日



1. 日立キャピタルが目指す企業像
2. 日立キャピタルの「ビジネス バリュー チェーン」
3. 経 営 目 標
4. 創業50周年に向けての成長戦略
5. 連 結 経 営
6. ま と め

1. 日立キャピタルの目指す企業像

< 背景 >

- 社会構造の変化
(少子高齢化など)
- 経済と金融構造の変化
(デフレ対策など)



ビジネスチャンスの拡大

< コア コンピタンス >

- ① 幅広い顧客基盤と営業・サービス網
- ② 「企業」&「個人」両分野の事業展開
- ③ 日立など優良顧客との緊密な関係
- ④ 財務体質の健全性とリスク管理能力



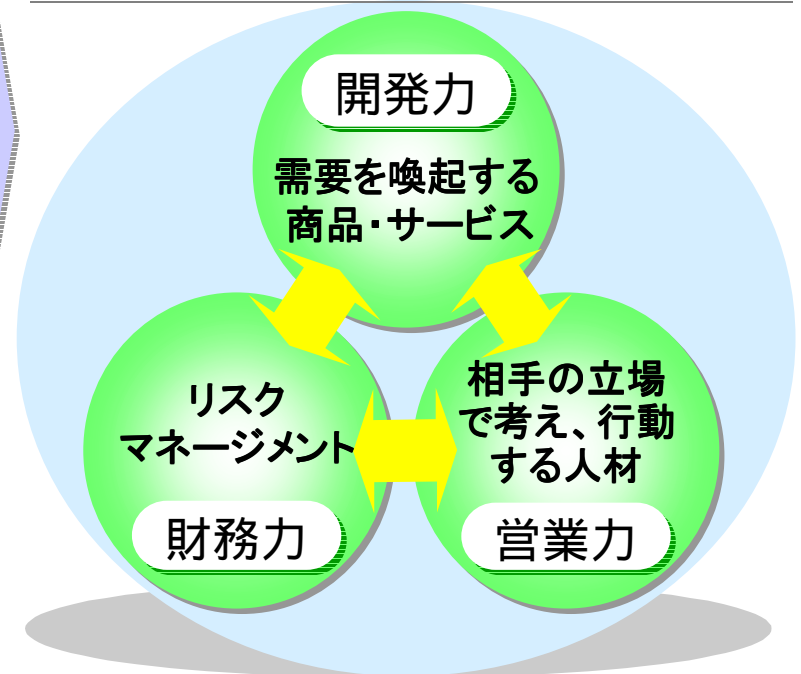
新しい金融サービスの提供

事業構造の革新

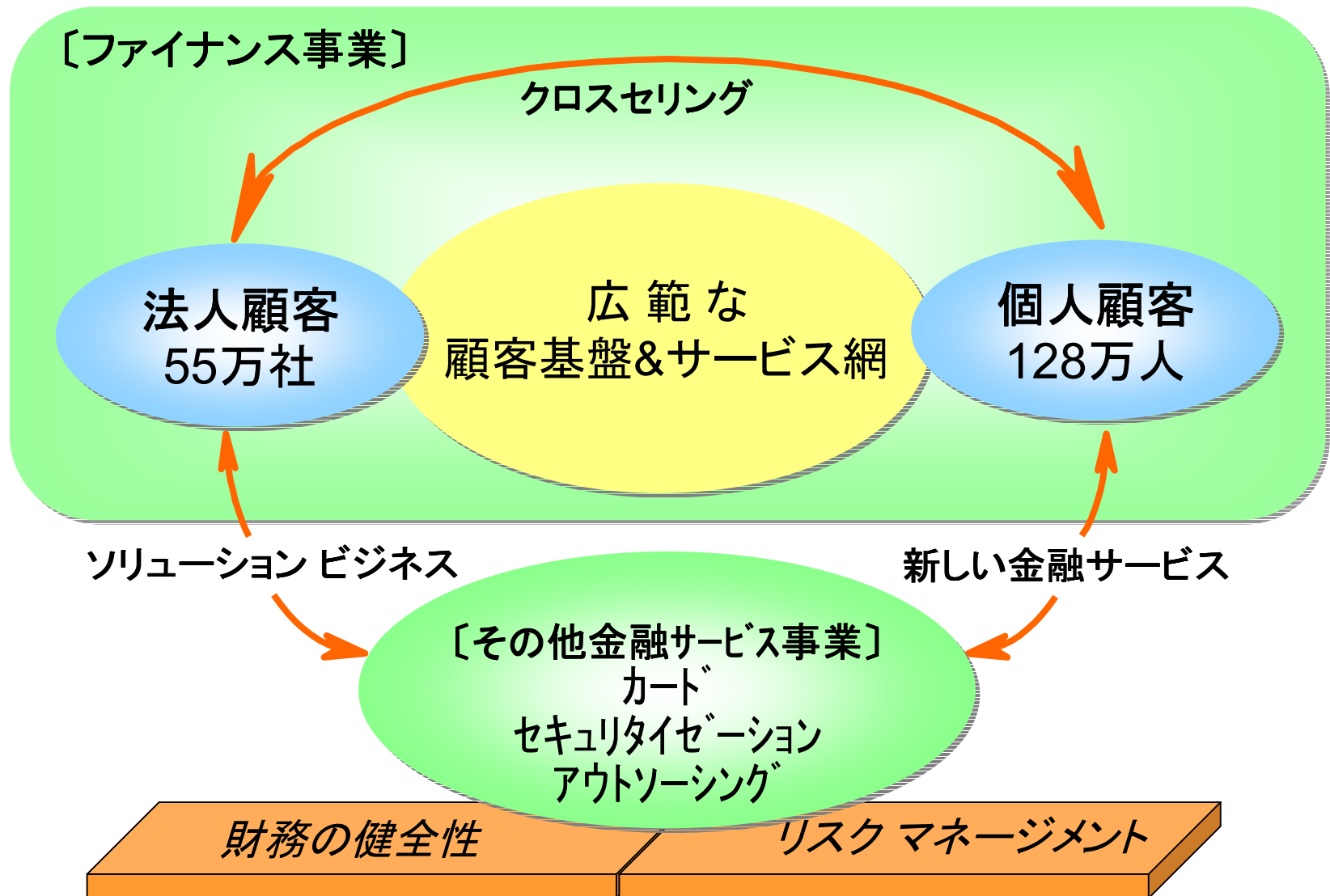


「お客様と社会から信頼される会社」

骨太のファイナンスカンパニー

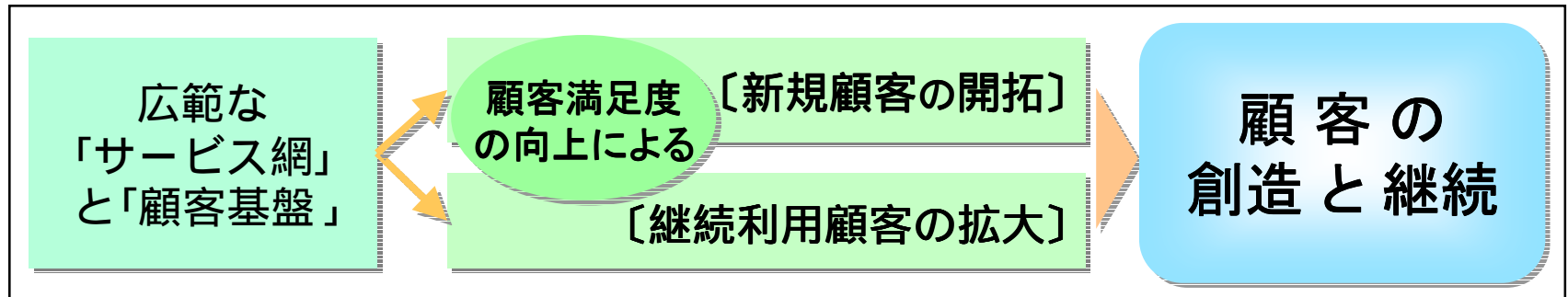


2. 日立キャピタルの「ビジネス バリュー チェーン」



3. 経営目標

【顧客の創造と継続】



《 目標①:顧客数 》

現 在				04年度			
	合計	法人	個人		合計	法人	個人
取引中顧客数	183万	55万社	128万人		200万	60万社	140万人

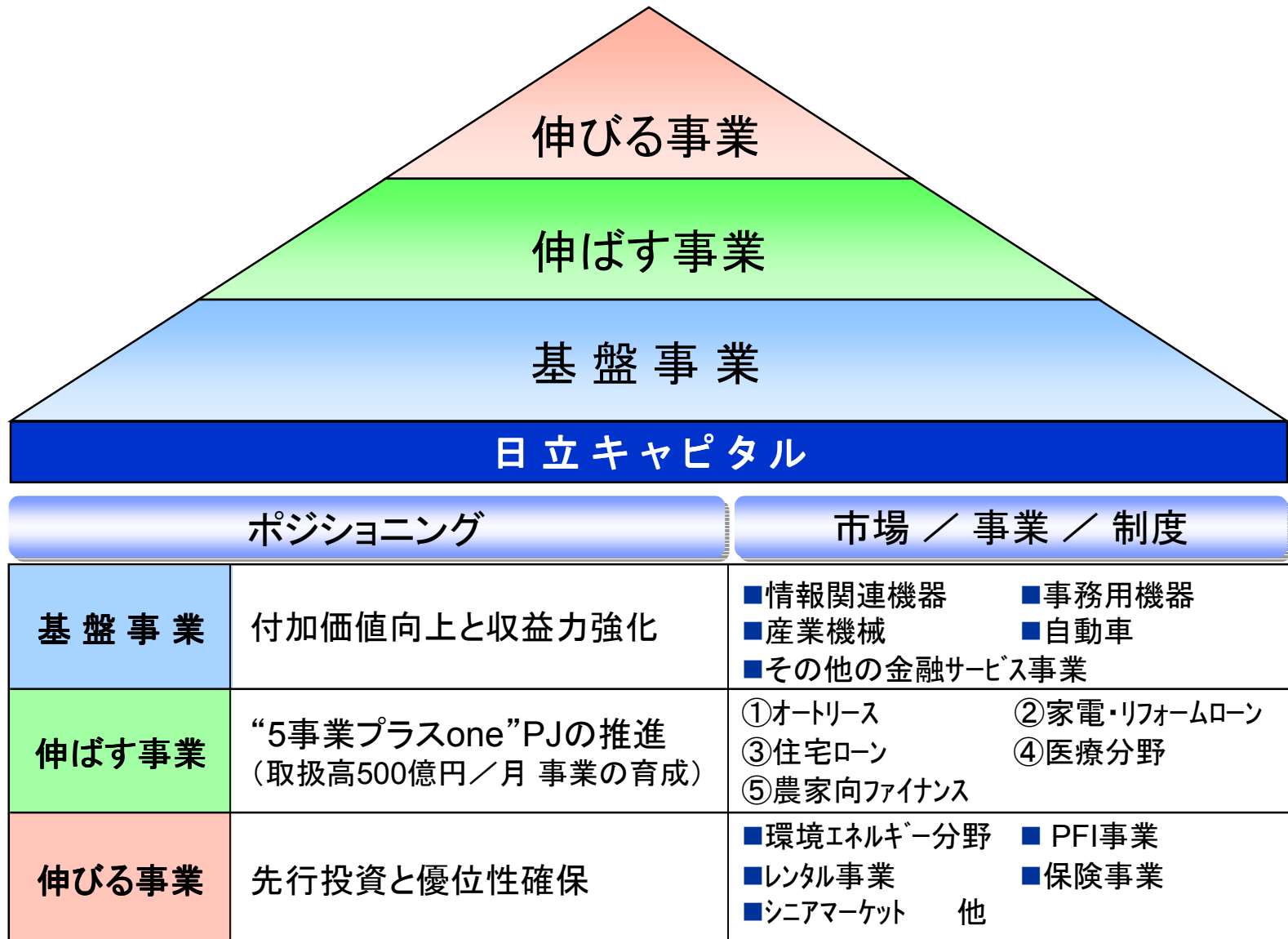
※日立キャピタル単独

《 目標②:業績指標 》

$T' = 1\%$ 早期達成

〔 $T' = \text{営業利益} \div \text{営業総債権残高}$ 〕

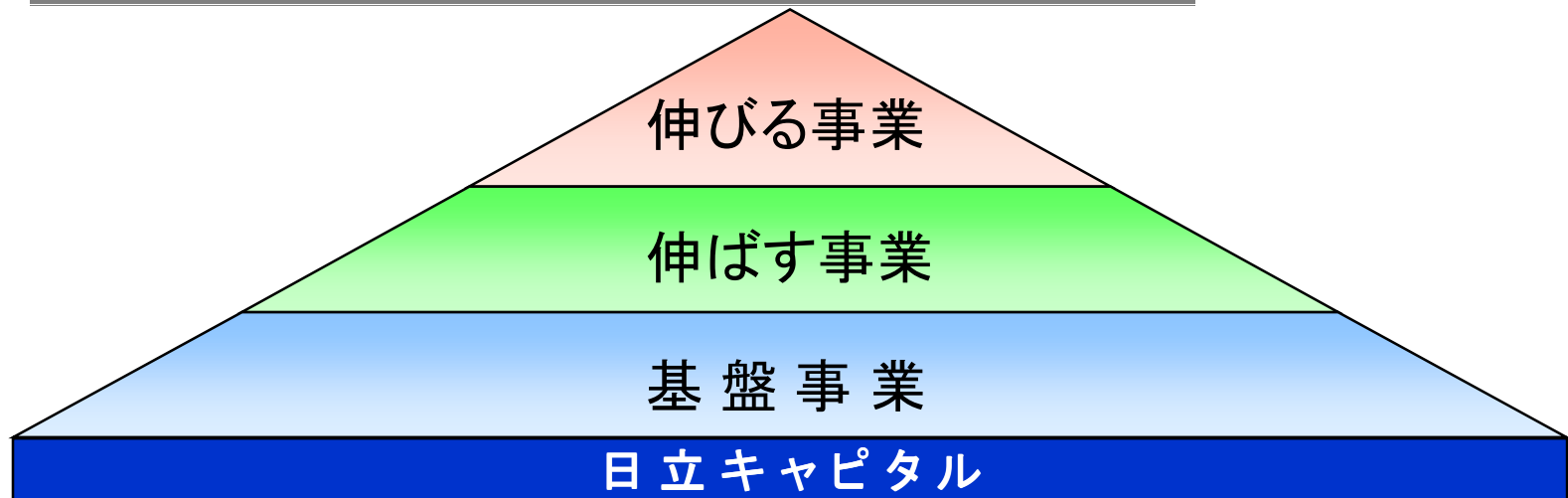
4. 創業50周年に向けての成長戦略(1)



4. 創業50周年に向けての成長戦略(2)

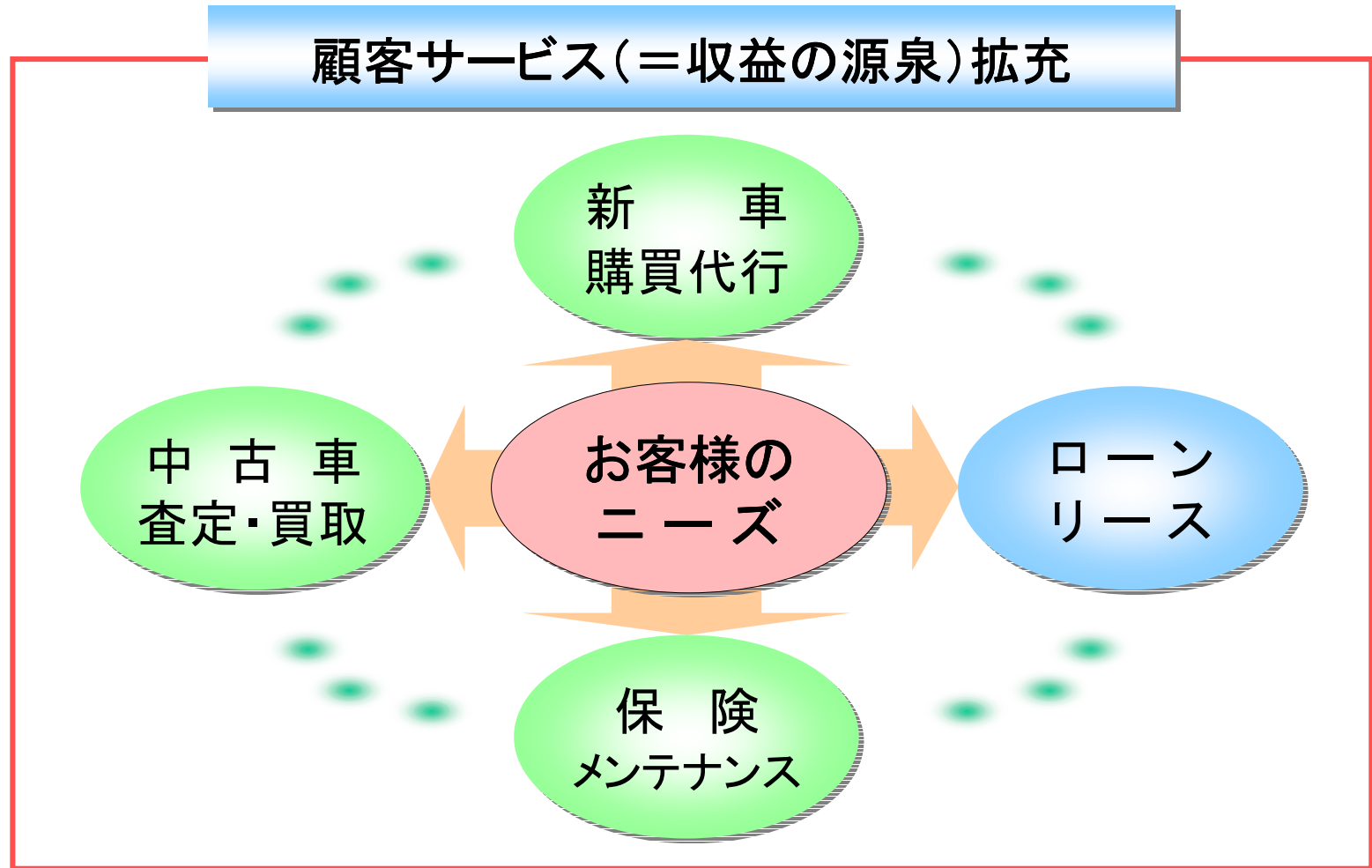
【基盤事業】(付加価値向上と収益力強化)

- 情報関連機器
- 事務用機器
- 産業機器
- 自動車
- その他の金融サービス事業
- オペレーティングリース
- 自動車エージェント事業



4. 創業50周年に向けての成長戦略(3)

【基盤事業】 → 「自動車」の例

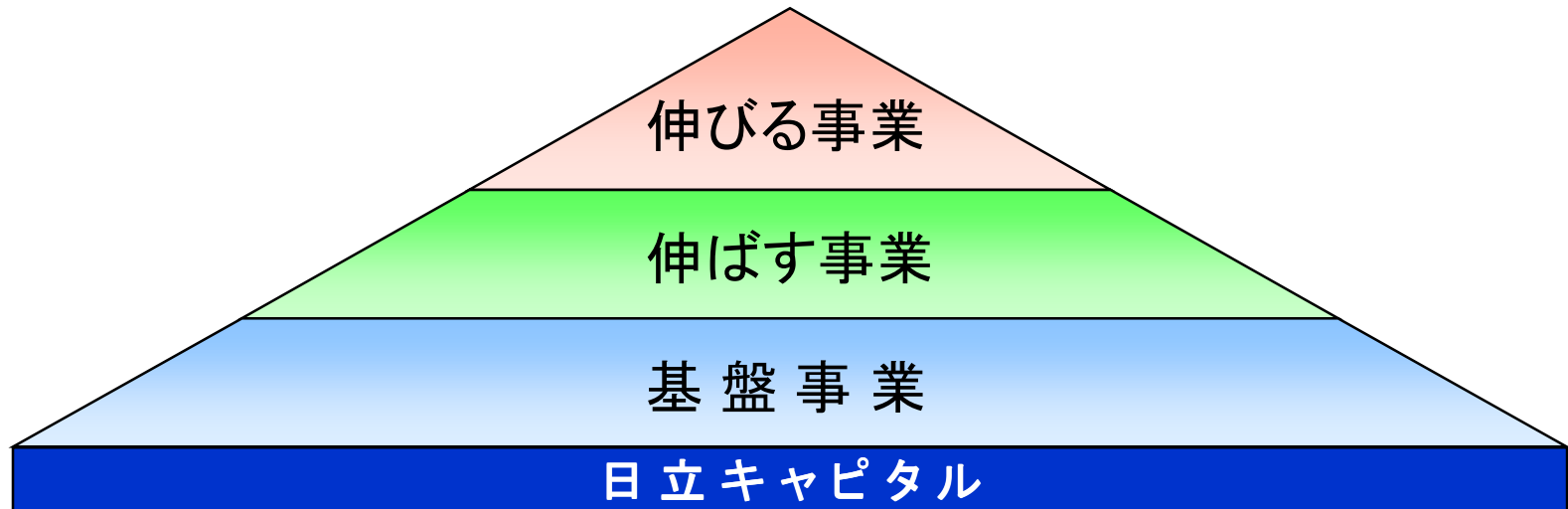


4. 創業50周年に向けての成長戦略(4)

【伸ばす事業】(取扱高100億円／月 事業の育成)

■ 5 事業

	目標年度
①「オートリース」	[07年度]
②「家電・リフォームローン」	[07年度]
③「住宅ローン」	[05年度]
④「医療分野」	[05年度]
⑤「農家向けファイナンス」	[05年度]

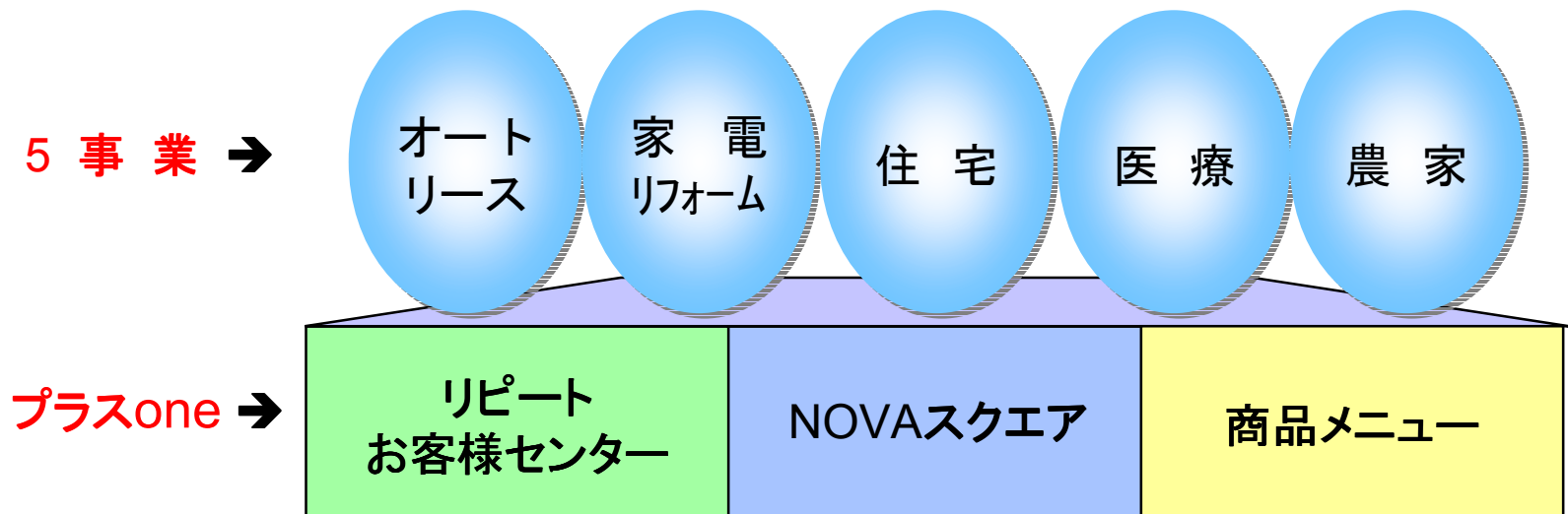


4. 創業50周年に向けての成長戦略(5)

【伸ばす事業】（“5事業プラスone”PJの推進）

5事業 = 取扱高計500億円／月の実現

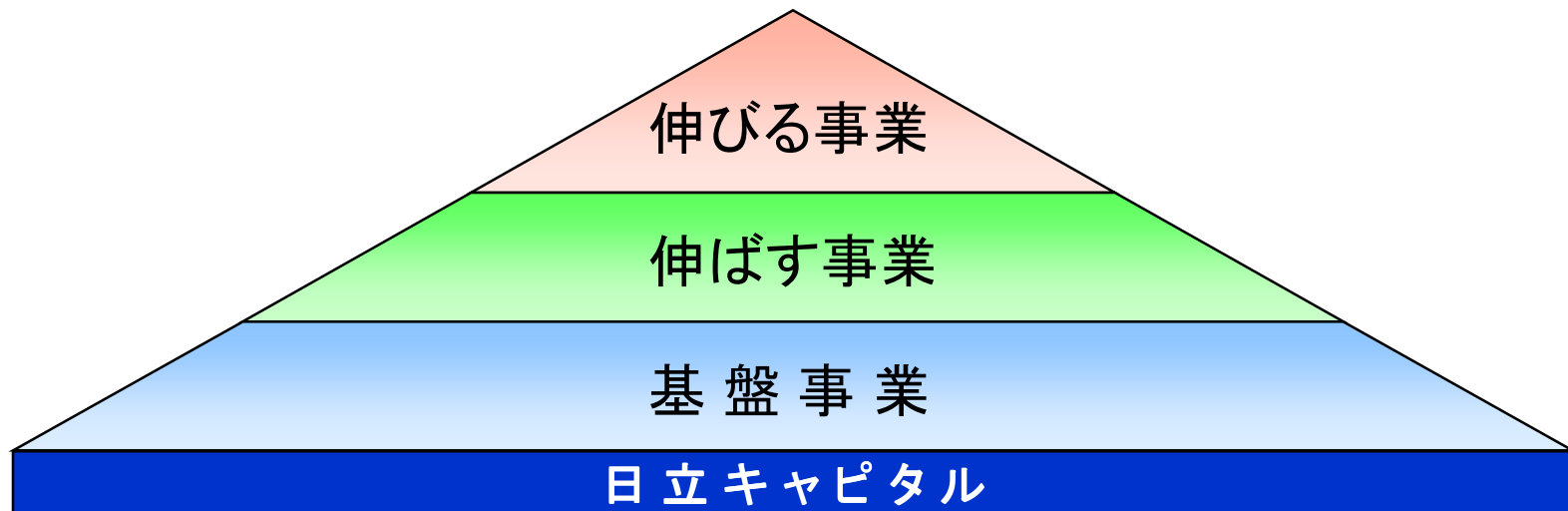
プラスone = 月500億円実現のためのインフラ整備



4. 創業50周年に向けての成長戦略(6)

【伸べる事業】(先行投資と優位性確保)

- 環境・エネルギー分野
- PFI事業
- レンタル事業
- シニアマーケット
- 保険事業
- 中国進出計画
- カード事業の分社化



4. 創業50周年に向けての成長戦略(7)

【伸びる事業】

＜中国進出計画＞

1. スケジュール：① 02年12月 駐在員事務所開設(申請中)
② 03年 夏 新会社設立、事業開始
2. 事業のねらい：リテールリース事業への参入

＜カード事業分社化＞

1. スケジュール：① 02年10月 新会社設立
② 03年 4月 営業開始
2. 分社のねらい：独立専門化による成長性の確保

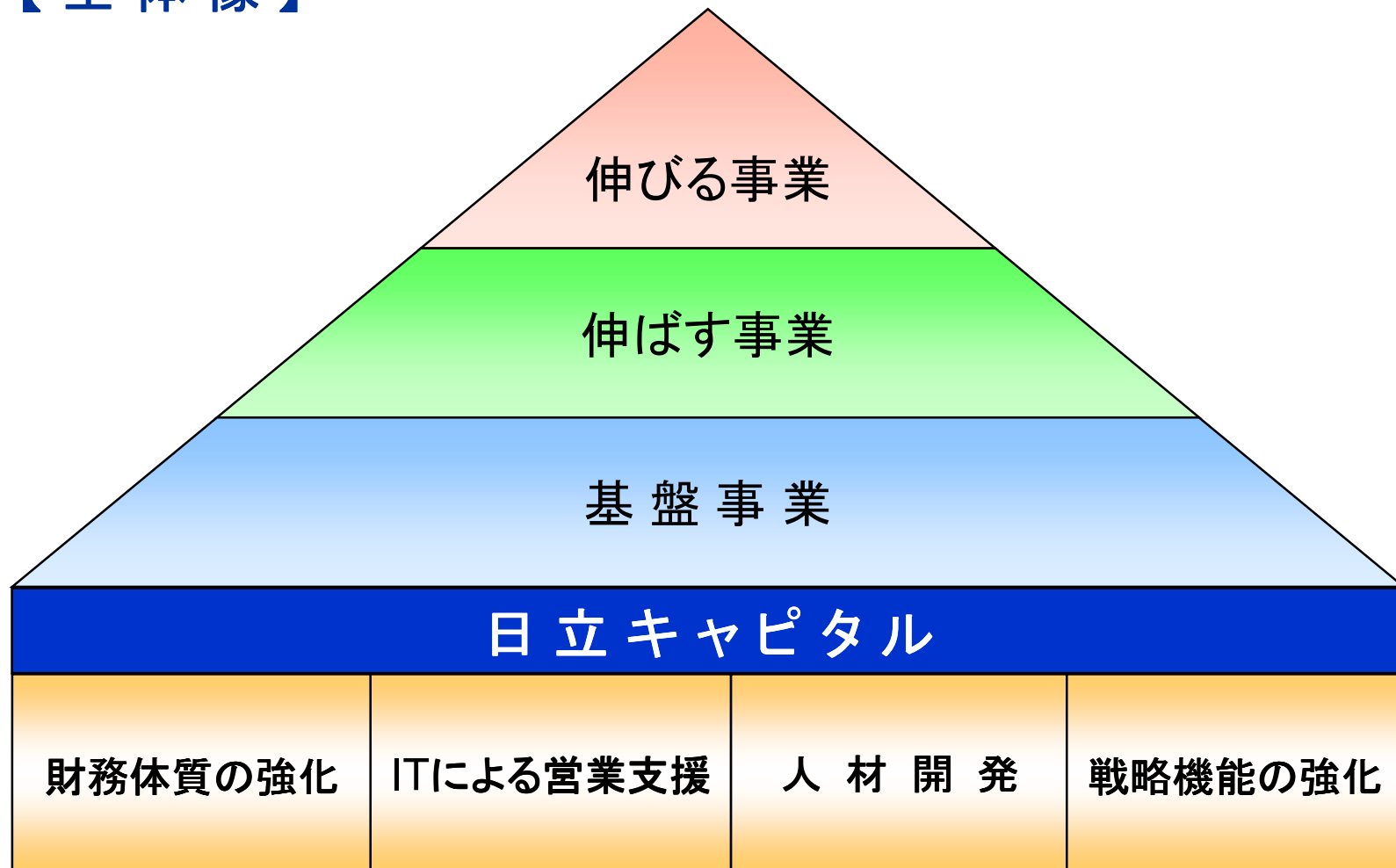
4. 創業50周年に向けての成長戦略(8)

【サポート体制】

財務体質の強化	ITによる営業支援	人材開発	戦略機能の強化
■ 有利子負債の圧縮 ■ 証券化とキャッシュフロー改善	■ 次期システム(NEXT)の開発 ■ ユビキタスファインテック等との提携	■ 新しい処遇制度見直し ■ 幹部人材の育成と女性人材の登用	■ 経営計画立案のための専門部署の設置 ■ リスクマネジメント委員会設置

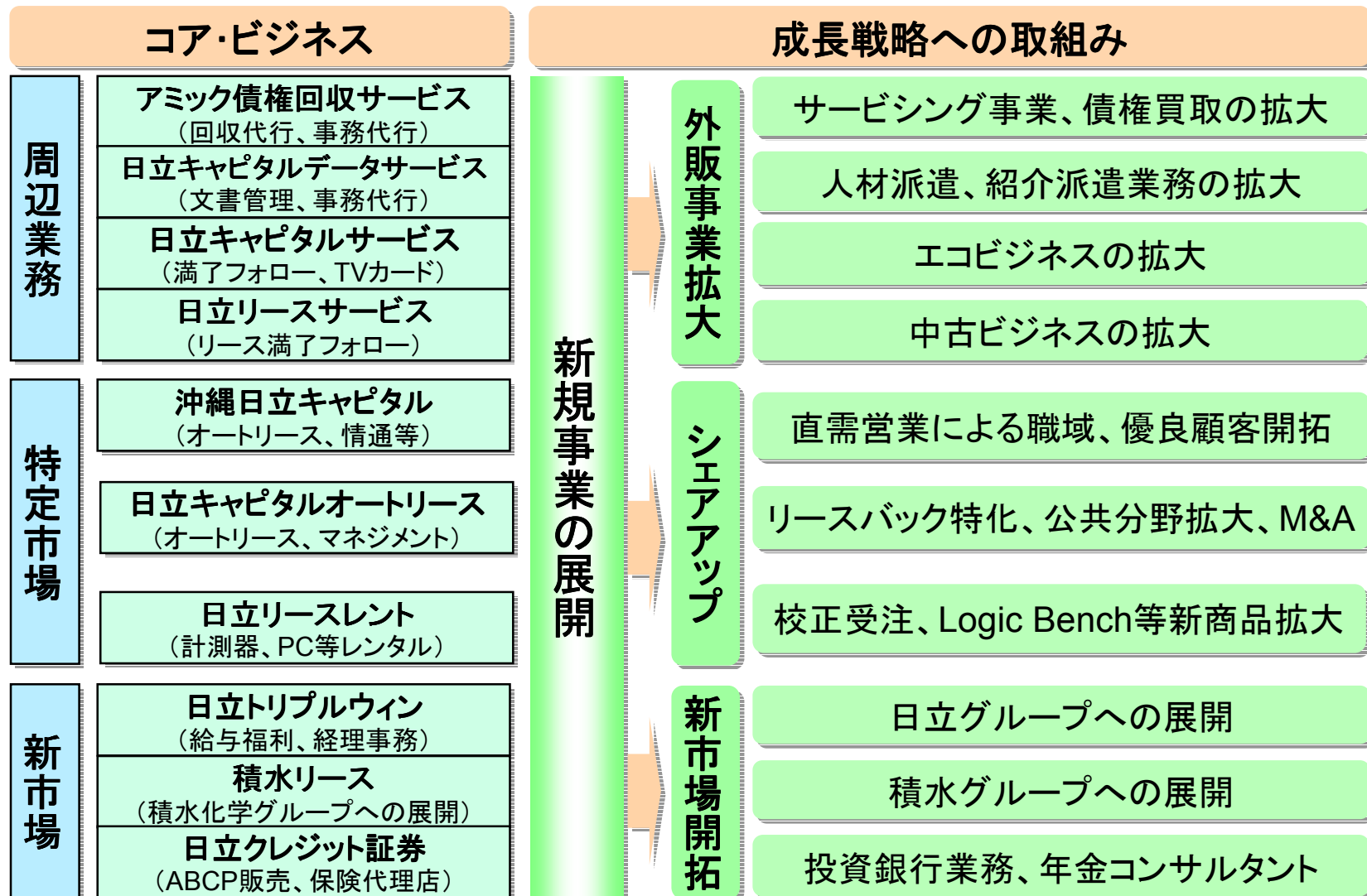
4. 創業50周年に向けての成長戦略(9)

【全体像】



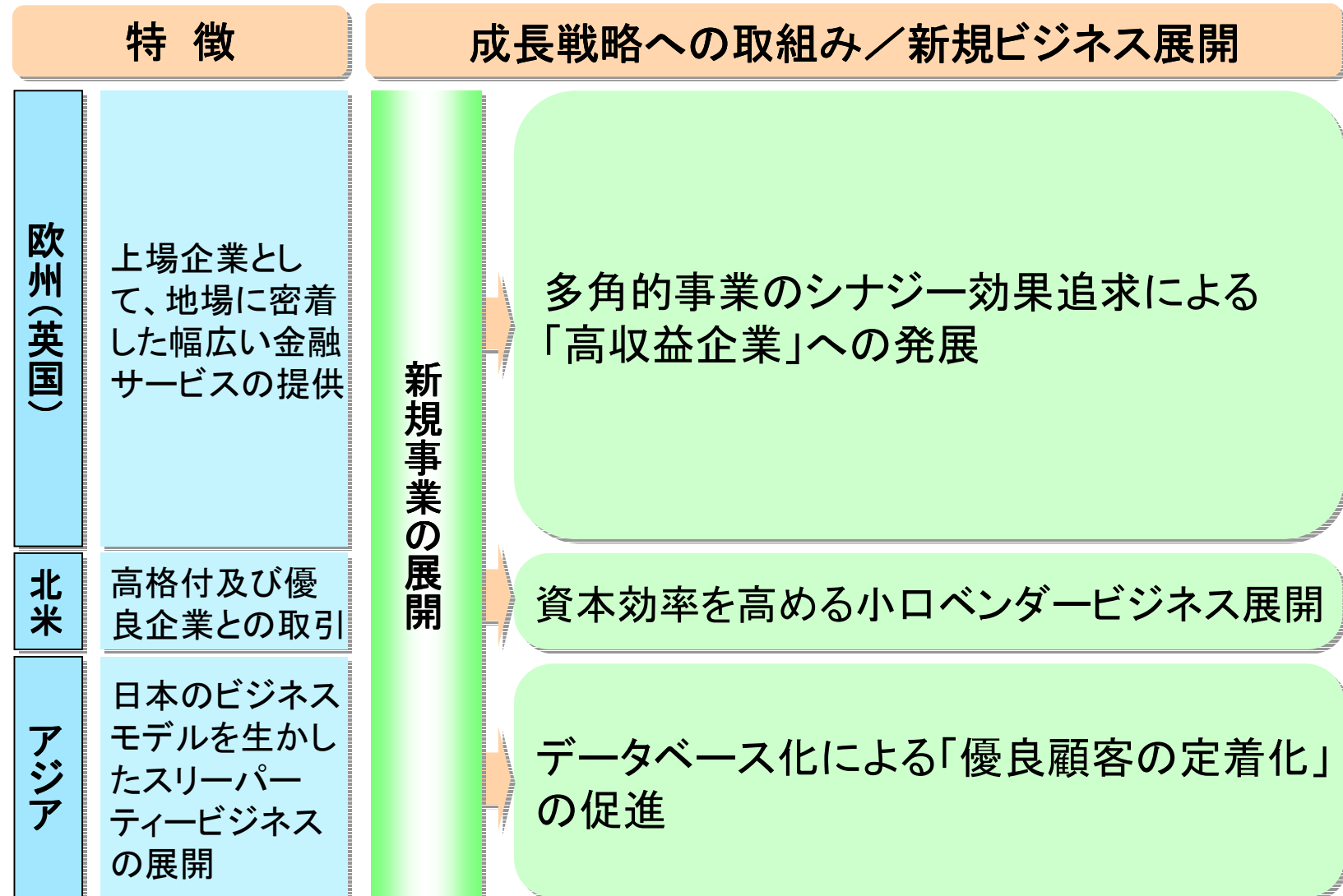
5. 連結経営(1)

【国内関連会社】(10社)



5. 連結経営(2)

【海外関連会社】(11社)



6. 創業50周年(07年度)に向けての経営目標

《顧客の創造と継続》

顧客数 〔04年度〕	合 計	法 人	個 人
	200万(183)	60万社(55)	140万人(128)
月100億円 事業の育成 (達成目標年度)	①「オートリース」(企業、個人) 〔07年度〕 ②「家電・リフォームローン」 〔07年度〕 ③「住宅ローン」 〔05年度〕 ④「医療分野」 〔05年度〕 ⑤「農家向けファイナンス」 〔05年度〕		
業績指標	$T' = 1\%$ 早期達成 [$T' = \text{営業利益} \div \text{営業総債権残高}$]		