

事業別説明会 -欧州事業- (海外カスタマー)

2026年1月26日
三菱HCキャピタル株式会社



- 本資料には、当社または当社グループの業績、財政状態、その他経営全般に関する予想、見通し、計画、目標等の将来に関する記述が含まれています。
- これらの記述は、本資料作成時点で入手可能な情報から得られた当社の仮定や判断に基づくものであり、その性質上、一定のリスクや不確実性等が内在しており、将来に実現する保証はなく、実際の結果と大きく異なる可能性があります。このような事態の原因となりえる不確実性やリスクの要因は多数あります。
- 当社は、本資料に記載された情報を最新のものに随時更新する義務も方針も有しておらず、今後、予告なく変更されることがあります。
- 本資料は、日本国内外を問わず、投資誘導を目的としたものではありません。投資に関する最終的な決定は利用者ご自身の判断と責任において行われますようお願いいたします。
- 本資料をご利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負うものではありません。

本資料における表記の定義

■ MHC	: 三菱HCキャピタル	■ Industrial Equipment Finance	: Industrial Equipment Finance Ltd. (現MHCUK法人向け金融部門)
■ MHCUK	: Mitsubishi HC Capital UK PLC	■ CorpoFlota	: CorpoFlota Sp. z o.o. (現MHC Mobility Sp. z o.o.)
■ Fleetlease	: Fleetlease Ltd. (現MHCUK車両リース部門)	■ Noordlease	: Noordlease Holding B.V. (現MHC Mobility B.V.)
■ Trowbridge Vehicle Contracts	: Trowbridge Vehicle Contracts Ltd. (現MHCUK車両リース部門)	■ Maske Fleet	: Maske Fleet GmbH (現MHC Mobility GmbH)

01 欧州本部の紹介

02 MHCUK Gr. 事業概要

03 MHCUK Gr. 事業戦略

01 欧州本部の紹介

02 MHCUK Gr. 事業概要

03 MHCUK Gr. 事業戦略

欧州本部 従業員数：2,324名



村本 修
専務執行役員
海外カスタマーユニット担当
兼 海外カスタマーユニット 欧州本部長
MUFG/MHCにて海外業務歴 約24年



欧州部 従業員数：13名
小池 知行 欧州部長
MUFGにて海外業務歴 約13年
2024年より現職

MITSUBISHI HC CAPITAL UK
(1982年設立 出資比率:MHC100%)



CEO
Robert Gordon
2015年 CEO就任、
金融業歴 約40年

個人向け金融部門

車両リース部門*1

法人向け金融部門

ビジネスキャッシュフロー部門

欧州バンダーファイナンス部門*1

MHC Mobility Europe B.V. (オランダ/持株会社)

MHC Mobility Sp. z o.o.
(ポーランド)

MHC Mobility Zrt
(ハンガリー)

MHC Mobility B.V.
(オランダ)

<支店>
ベルギー、ルクセンブルク

MHC Mobility GmbH
(ドイツ)

MHC Mobility GmbH
(オーストリア)

Mitsubishi HC Capital
Europe B.V.
(オランダ)

<支店>
アイルランド、フィンランド

*1 子会社は全て100%出資

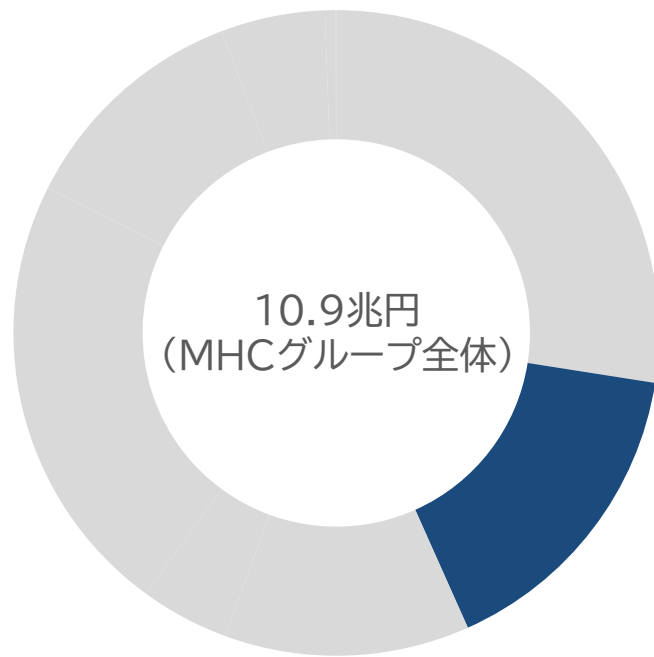
：「Novuna」ブランドで事業展開

：Mitsubishi HC Capital社名で事業展開

：MHC Mobility社名で事業展開

欧州本部(MHCUK Gr.)は資産・利益ともにMHCグループ全体の10%超を占める重要セグメント

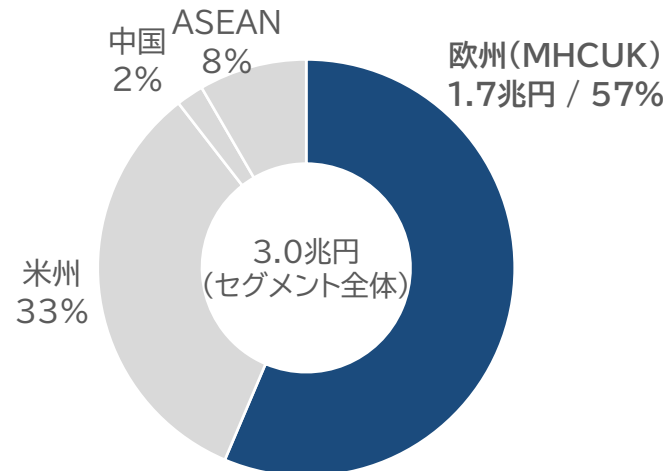
セグメント資産残高(2025/3期末)



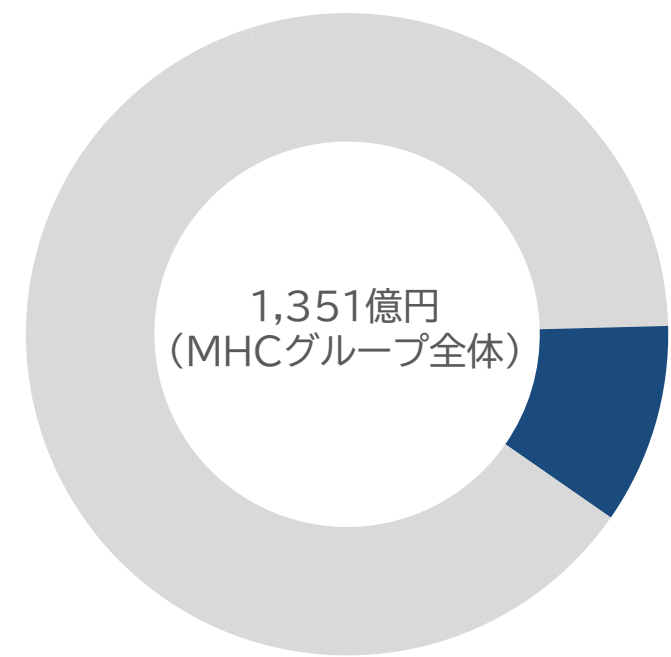
欧州本部

1.7 兆円 / **16** %

[参考]海外カスタマーセグメントの内訳



セグメント利益(2025/3期)



欧州本部

150 億円 / **11** %

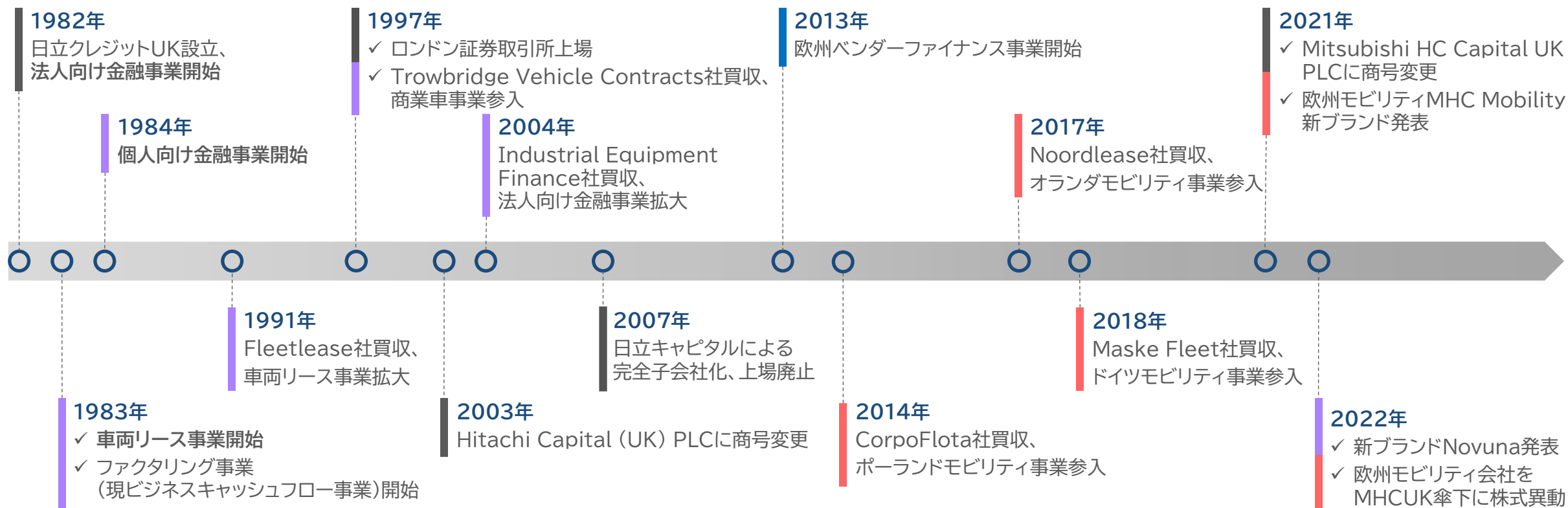
01 欧州本部の紹介

02 MHCUK Gr. 事業概要

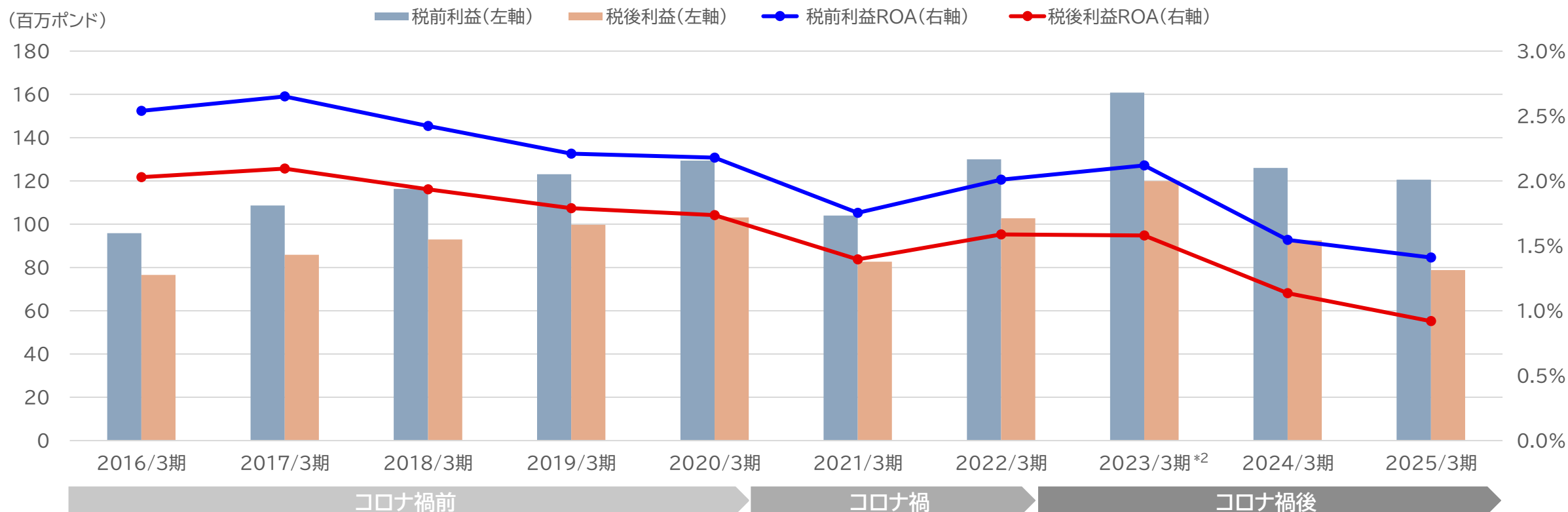
03 MHCUK Gr. 事業戦略

事業変遷

- 1982年 日立クレジットUK設立、法人向け金融事業開始
- 1983年 車両リース事業開始
- 1984年～ 個人向け金融事業開始、その後買収を中心に事業領域拡大
- 2014年～ 欧州大陸モビリティ事業参入
- 2021年～ 旧三菱UFJリースと旧日立キャピタル統合に伴い、Mitsubishi HC Capital UK PLCに商号変更
英国では「Novuna」、欧州モビリティ事業は「MHC Mobility」ブランドによる事業展開



- 市場金利上昇、競合激化等によりROAは2017/3期をピークに減少傾向
- コロナ禍後の市場金利急上昇により預金基盤を有している銀行との競合はさらに激化
- マージン縮小影響は投資先株式評価益およびリース終了後の車両売却利益によりカバー
- 金利安定に伴い、マージンは足元回復傾向

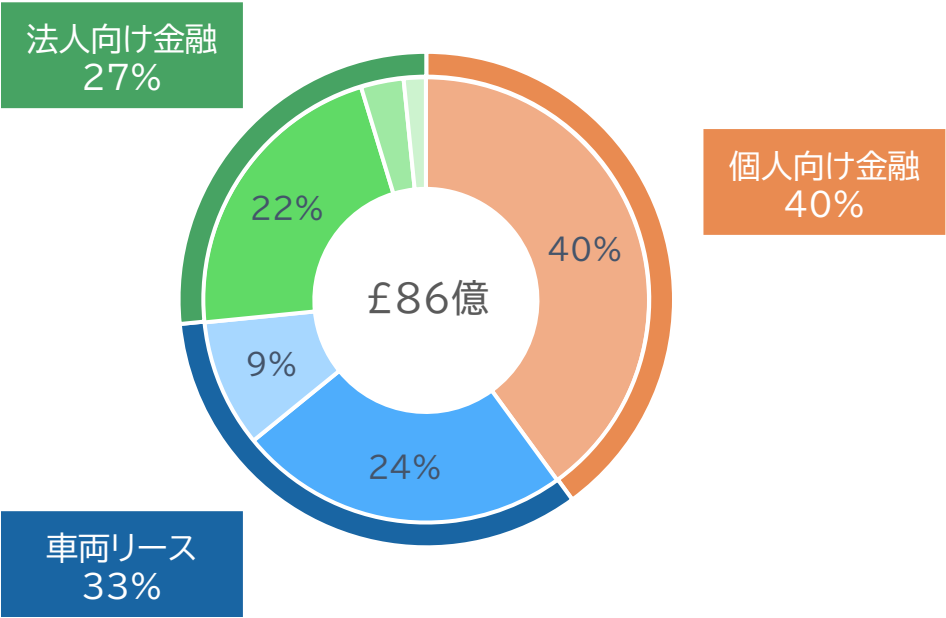


*1 MHC UK Gr.単体数値の為、P5の欧州本部MHC連結ベースの数値とは異なる

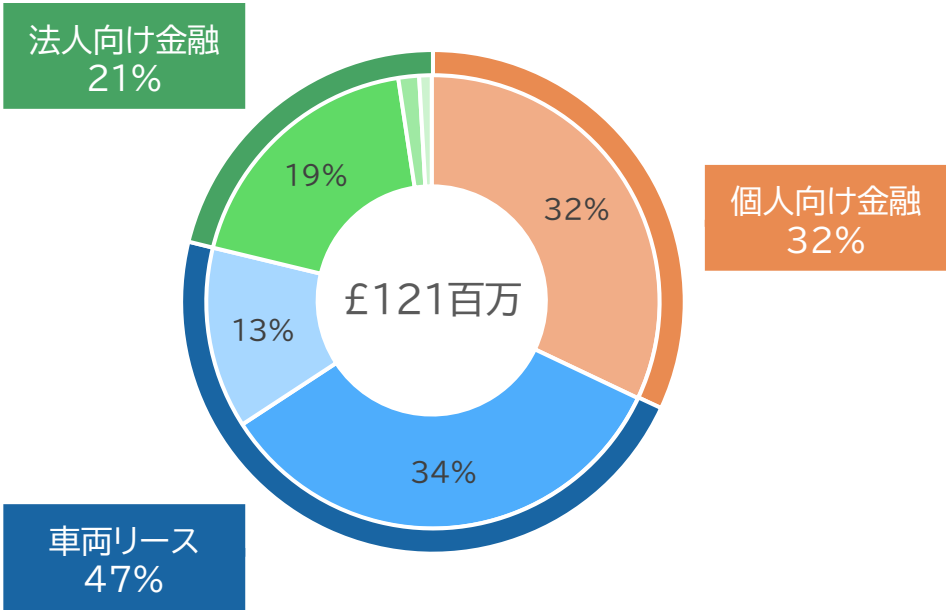
*2 2023/3期の実績は、一過性収益であるGRIDSERVE(英国再生可能エネルギー会社)への投資株式評価益(税前提£44.1M)を含む

主要3事業を中心にバランスのとれたポートフォリオで事業拡張を実現

営業資産残高(2025/3期末)



税前利益(2025/3期)



■ 個人向け金融部門 ■ 車両リース部門 ■ 欧州モビリティ
■ 法人向け金融部門 ■ ビジネスキャッシュフロー部門 ■ 欧州バンダーファイナンス部門

事業概要

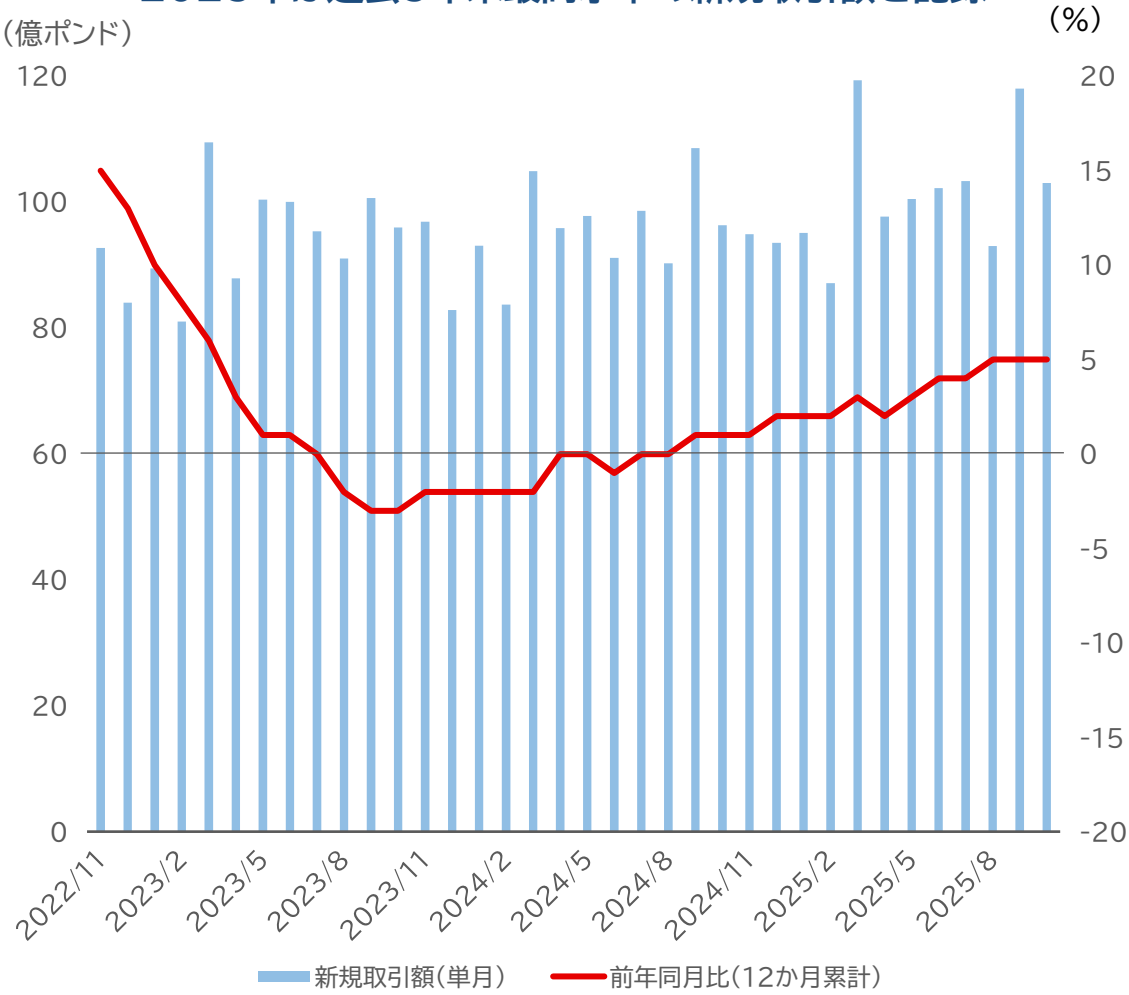
事業内容	<div>■ POS(Point of Sale)ファイナンス; 耐久財の販売店等での商品購入時に提供するローン 家具、家電、ホームリフォーム小売店等と提携</div> <div>■ パーソナルローン</div>
主要競合	■ 大手銀行、銀行系ノンバンク、フィンテック企業
提供商品	■ 個人向け無担保ローン
契約期間	<div>■ POSファイナンス:3~5年</div> <div>■ パーソナルローン:2~5年</div>
顧客数	■ 約130万人
強み	<div>■ 市場での高いブランド認知度(Novuna)</div> <div>■ POSファイナンスとパーソナルローンでバランスの取れた 高品質ポートフォリオを維持</div> <div>■ 優れた顧客体験と効率的な業務を可能にする ITプラットフォーム</div> <div>■ ServiceMark with Distinction*1認定 取得(英国で23社のみ取得)</div>



*1 顧客体験・サービス品質に関する英国の認証制度
「with Distinction」は中でも特に高い評価を得た場合に付く上位認証

英国消費者金融市場の新規取引額

2025年は過去5年来最高水準の新規取引額を記録



(出所) Finance & Leasing Associationの公開データを基に自社作成

車両リース事業(英国・欧州大陸)概要・事業環境

個人向け
金融

車両リース

法人向け
金融

三菱HCキャピタル

事業概要

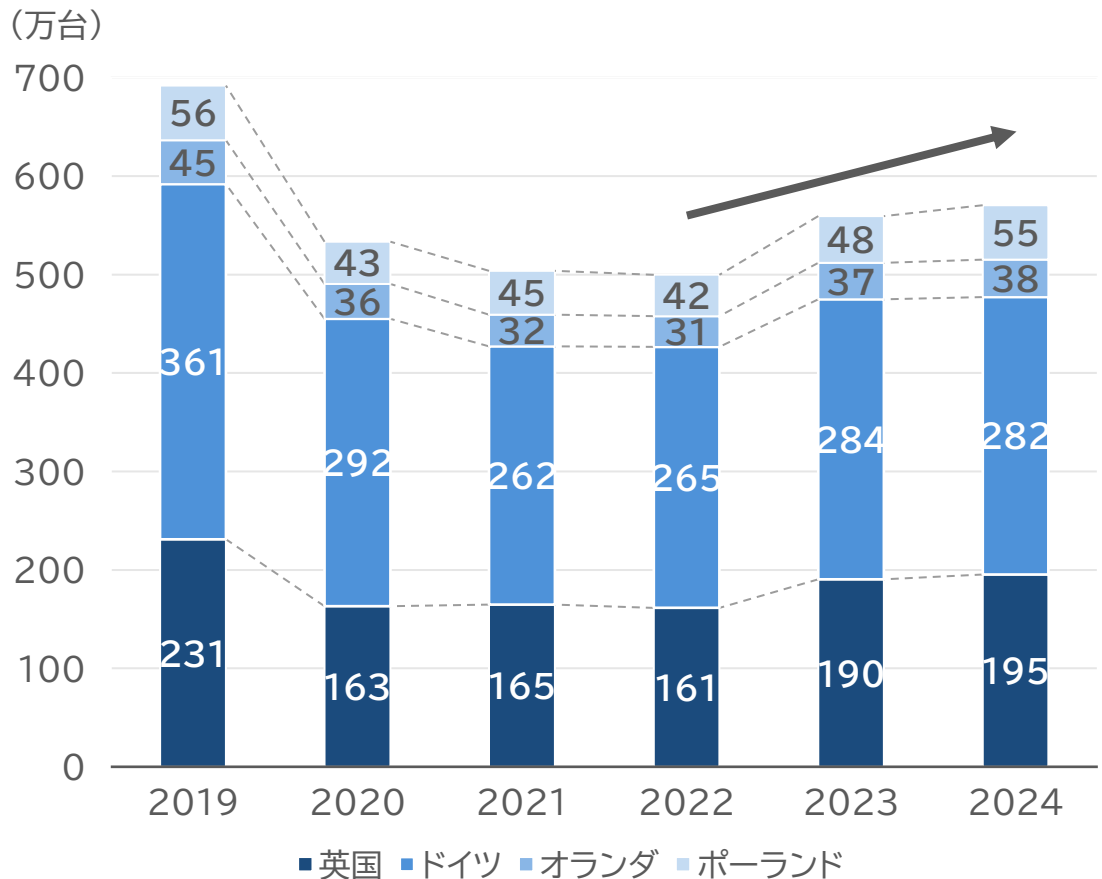
事業内容	<ul style="list-style-type: none">■ 法人向け車両オペレーティングリース／レンタル（メンテナンス・故障対応、仲介業者経由含む）■ フリート管理（車両保有なし）■ 充電ソリューション（拠点／自宅／モバイル）
主要競合	■ 自動車メーカー系リース会社、銀行系リース会社
提供商品	■ 車両フルサービスリース／レンタル
契約期間	<ul style="list-style-type: none">■ 乗用車／商用車：3～4年■ 特殊車両：7年
車両台数	■ フリート管理車両を含め158,000台以上
強み	<ul style="list-style-type: none">■ 管理車両台数は英国内6位■ 英国および欧州大陸7か国での事業展開■ 広範な車種でフルサービス・リース、レンタル提供■ 脱炭素(EV)化戦略のマーケット・リーダー■ 英国Leasing Company of the Year*1を過去7年で6度受賞



*1 英国フリート業界で最も権威ある賞のひとつで、年間を通じて最も優れた実績・革新性・顧客価値を提供したリース会社を表彰

MHCUK Gr.進出国別 新車販売台数(英国・ドイツ・オランダ・ポーランド)

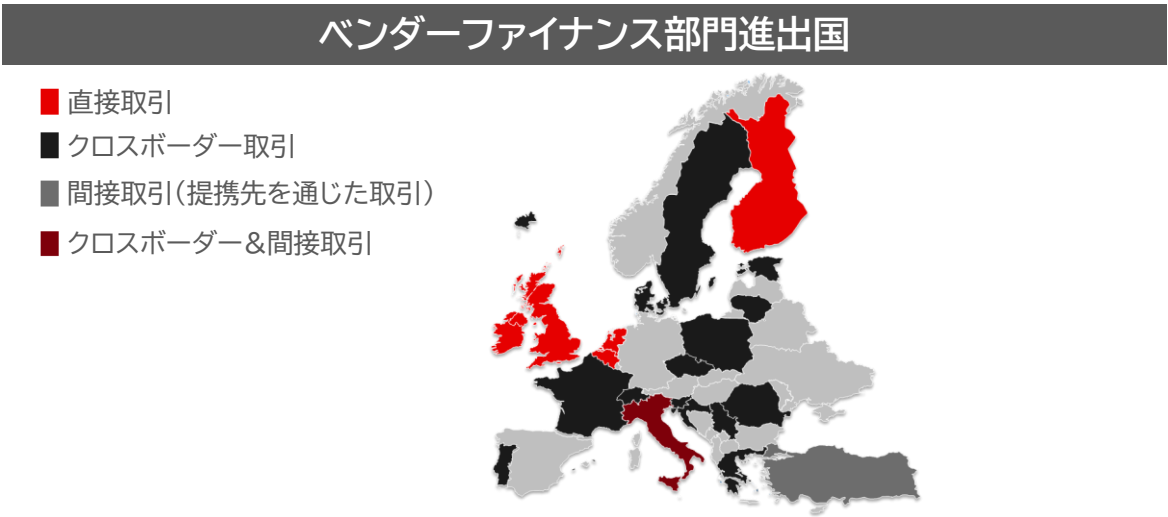
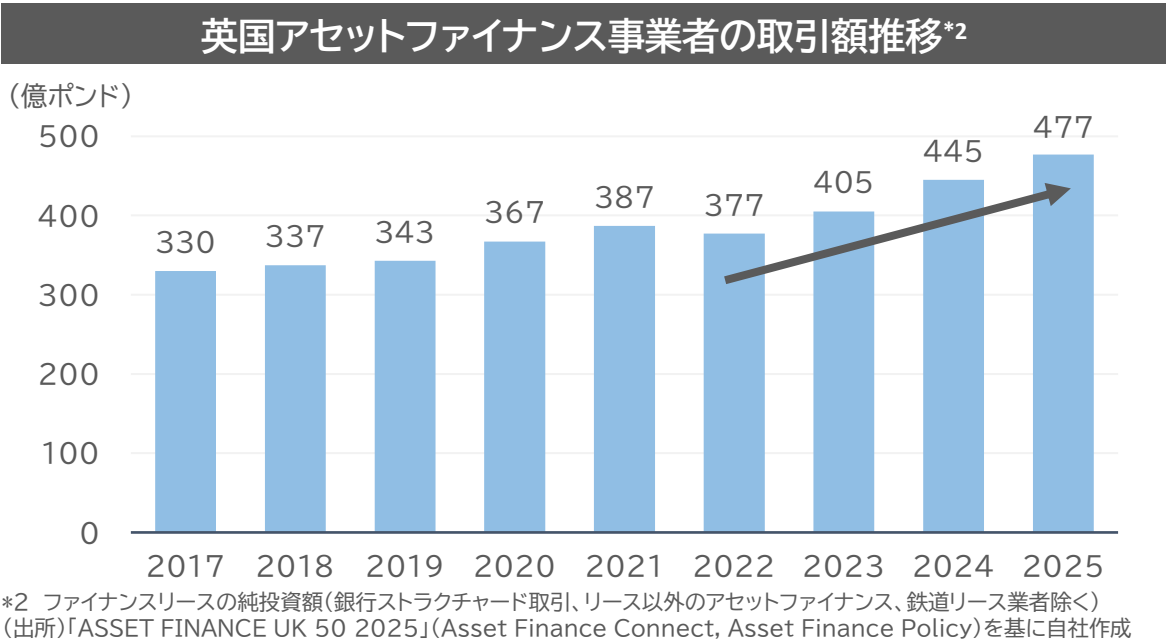
欧州全域の新車販売台数はコロナ禍後回復基調



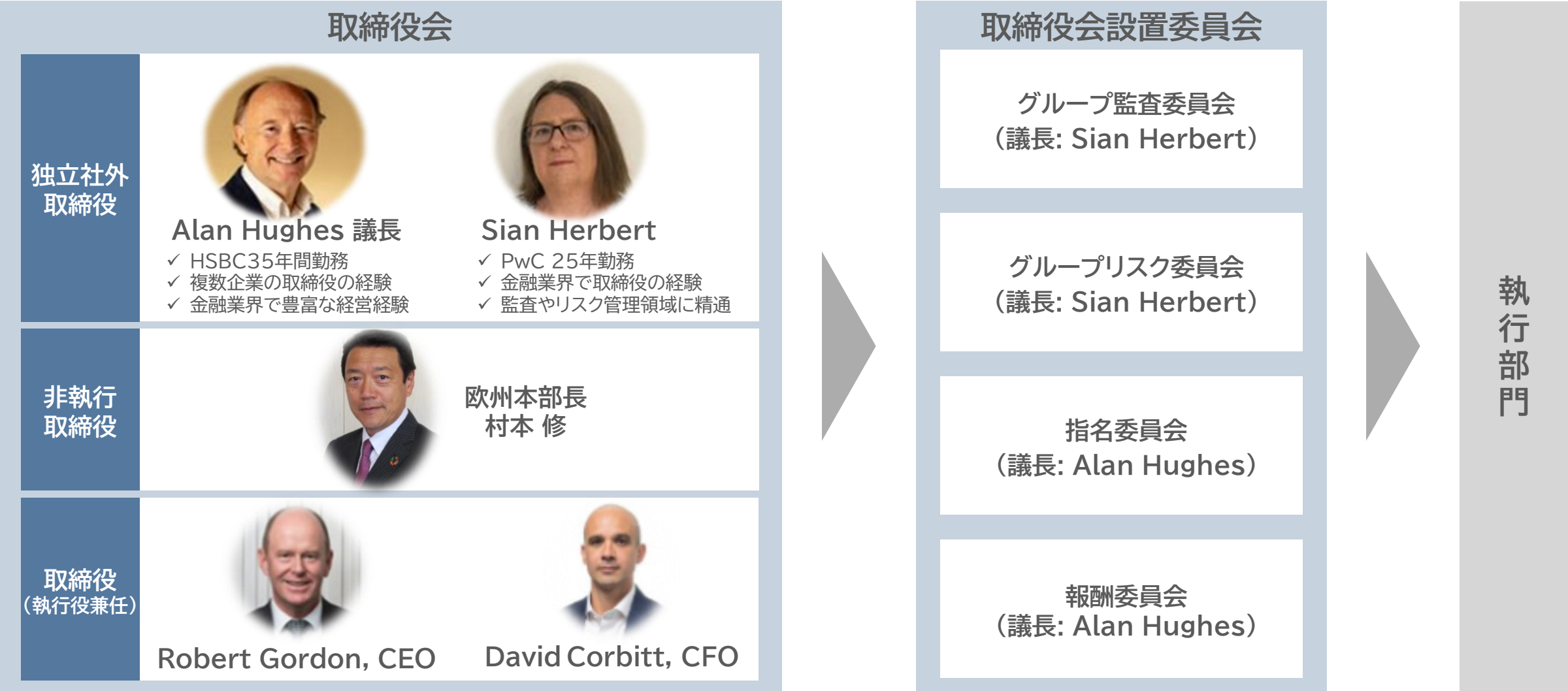
(出所)ACEA(欧州自動車工業会)の公開データを基に自社作成

事業概要	
法人向け金融部門(英国)	
事業内容	■ 資産担保金融
主要競合	■ 大手銀行、ノンバンク
提供商品	■ 割賦、リース、ブロックディスカウント*1、在庫金融、再生可能エネルギープロジェクト向けファイナンス
契約期間	■ 割賦／リース:4～5年 ■ ブロックディスカウント:3年 ■ 在庫金融:6か月未満
強み	■ 優良提携先を通じ、顧客ニーズに合致する商品を効率的に提供 ■ 30年以上の事業経験と幅広い知識を有するチーム ■ 英国アセットファイナンス企業Top50で5位
バンダーファイナンス部門(英国・欧州大陸)	
事業内容	■ ユーザー向けファイナンス ■ サプライヤー向けファイナンス ■ 支払延伸ファイナンス
強み	■ アセットライフサイクルを通じて多様なファイナンスを提供 ■ 販売店と強固な関係を構築

*1 顧客が持つ資産やリース債権などをまとめて金融機関へ売却し、資金化するファイナンス手法



独立社外取締役2名、欧州本部長の取締役会および取締役会設置委員会への関与により強固なガバナンス体制を構築



成長戦略を支える仕組み(リスクマネジメント体制)

01



信用リスク

顧客破綻等による
リース料回収等の影響

対応策

デジタル活用、ポートフォリオ分散、
審査力

02



残価リスク

車両リース契約終了時の市場価格
(残価)が契約開始時予測より低下

対応策

保守的な残価設定
および定期的な見直し

03



金利リスク

金利変動による
資金調達コスト等の影響

対応策

金利リスクを軽減するALM運営

04



規制リスク

将来の規制変更・拡大による
事業への影響

対応策

規制動向を監視、業界団体と連携

05



オペレーショナル
リスク

サイバー攻撃等による
業務継続への影響

対応策

外部侵入防止・異常検知システム
導入

01 欧州本部の紹介

02 MHCUK Gr. 事業概要

03 MHCUK Gr. 事業戦略

ビジョン

英国および欧州で最も信頼されるファイナンシャルサービス会社



英国の全事業部門でデジタル化を継続

- 顧客体験価値の向上
- 一貫した与信判断、不正検知、規制当局への良好な成果の証明
- 効率的な金融ソリューション提供



欧州事業をさらに拡大し、グローバル顧客向けに欧州全域でのサービス提供体制を構築

- ベンダーファイナンス部門にて日立製作所および三菱グループ企業、ならびに顧客を支援
- 欧州モビリティGr.を傘下とし欧州地域全体でのソリューション提供を実現



異なる国/地域の顧客向けに、アセット、モビリティ、消費者向けファイナンスを一体化した最適ソリューションを継続開発



グローバル投資家への資金調達基盤の多様化を継続

- 2024年1月、2024年7月、初のユーロ・ベンチマーク公募債を発行
- 2025年11月、500百万ユーロ(期間3年)公募債を発行

中長期的戦略

攻め:

- デジタルプラットフォームDX活用
/カスタマーエクスペリエンス(顧客体験価値)
向上によるNovunaブランド価値向上
- 英国・欧州のモビリティ事業一体運営継続に
より、収益性向上と市場シェア拡大

守り:

- オペレーションおよび資金調達の最適化を
通じたコスト抑制

部門別戦略

個人向け 金融部門

- ・ デジタル投資を継続
高品質サービス提供による新規顧客獲得とコスト抑制
- ・ 既存事業拡大への挑戦

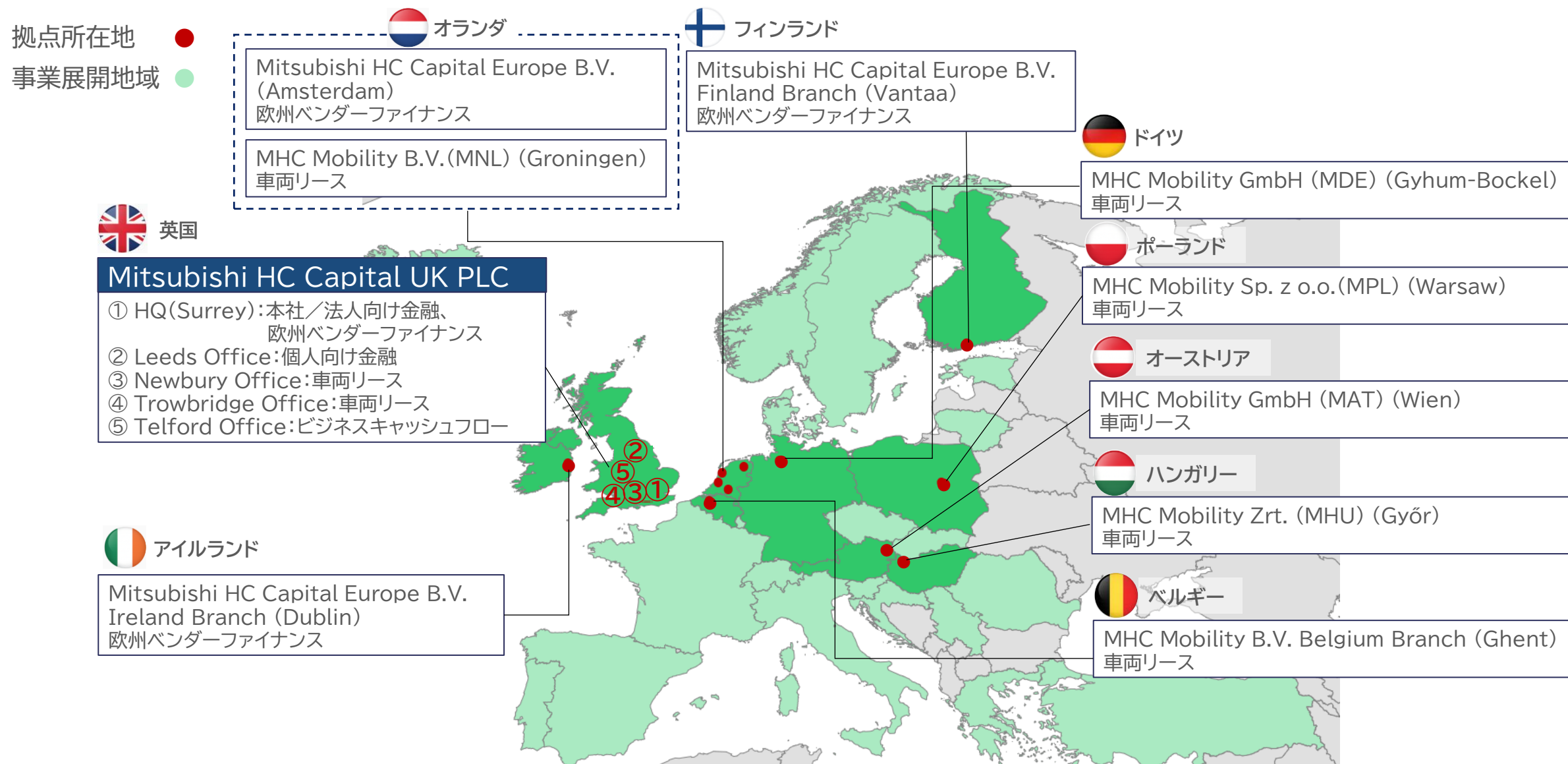
車両リース部門

- ・ 多種多様なアセット取扱・高品質サービス提供で、優良大口顧客開拓・
シェア拡大
- ・ 英国・欧州モビリティ事業の一体運営によるフリート拡大、収益性向上

法人向け 金融部門

- ・ 既存ファイナンス機能を活用した、新規領域への事業拡大
- ・ 英国脱炭素プロジェクト向け融資実行
超高速充電器、再生可能エネルギー、蓄電池開発を支援

Appendix 拠点一覧



英国では“Novuna”ブランドで事業展開

- ✓ Novunaはラテン語の「Novo(新しい)」と「Una(共に)」に由来
- ✓ MHCUK事業の本質と、急速な変化の中で顧客支援のために革新的なソリューションを共に創り上げるパートナーシップのあり方を表現

スポンサー活動

- ✓ MHCUKは、2025年6月より英国の陸上競技およびパラ陸上競技代表チームのタイトルパートナーに就任
- ✓ 陸上競技代表チームは、「Novuna GB & NI Athletics Team」として活動を展開
- ✓ 東京2025世界陸上(昨年9月開催)では、英国代表の公式ユニフォームにNovunaのロゴを掲出
- ✓ 英国内の主要な陸上競技大会でもNovunaのロゴを掲出し、ブランド認知度が向上



